

Dokumentin sisältö

- 1 Esittelijä ja valmistelijat
- 2 Valmisteluajataulu
- 3 Nykytilan kuvaus
- 4 Ehdotettu päätösesitys
- 5 Päätösvaihtoehtojen vaikutusten tarkastelua
- 6 Yhteenveto ja johtopäätökset päätösvaihtoehtojen vaikutusten tarkastelusta
- 7 Päätösvaihtoehtojen vertailu
- 8 Yhteenveto ja johtopäätökset päätösvaihtoehtojen vertailusta
- 9 Päätösesitys
- 10 Päätöksen seuranta- ja arviointisuunnitelma
- 11 Päätösesityksen hyväksyjät

1 Esittelijä ja valmistelijat

Esittelijä Ville Härtsiä

Valmistelijat Pirjo Heinonen, Leena Hoppo ja Petri Oinonen

2 Valmisteluajataulu

Asia käsitellään 22.2.2024 opetuksen ja kasvatuksen lautakunnan kokouksessa.

3 Nykytilan kuvaus

Ääneniemen päiväkotisiirto siirtyi liikkeenluovutuksella kaupungille 1.9.2021. Päiväkodissa on toiminut kuluvana toimintavuonna kaksi lapsiryhmää, joissa on ollut yhteensä kolmekymmentäkolme (33) varhaiskasvatuspaikkaa. Henkilöstöä päiväkodissa on kahdeksan.

4 Ehdotettu päätösesitys

Ääneniemen päiväkodin toiminta lakkaa 31.7.2024 mennessä. Varhaiskasvatuspaikat siirtyvät Äänekosken taajaman päiväkoteihin. Päiväkodissa olevat lapset siirtyvät Koulunmäen esiopetukseen, Mikonpuiston, Piilolan, sekä Karhunlähteen päiväkoteihin. Siirto toteutetaan yhteistyössä huoltajien ja henkilöstön kanssa siten, että lasten kaverisuhteet ja vanhempien toiveet huomioidaan. Ääneniemestä vapautuva henkilökunta siirtyy lasten mukana taajaman muihin yksiköihin. Johtajuuden, konsultoivan varhaiskasvatuksen erityisopettajan ja varahenkilön toiminta-alueet järjestellään uudestaan. Asiasta on järjestetty vanhempainilta huoltajien kuulemiseksi. Lisäksi henkilöstöä on tiedotettu muutoksesta ja heitä on kuultu henkilökohtaisesti.

5 Päätösvaihtoehtojen vaikutusten tarkastelua

Vaihtoehto	Kuvaus
Vaihtoehto	Ääneniemen päiväkodin toiminta lakkaa 31.7.2024.

6 Yhteenveto ja johtopäätökset päätösvaihtoehtojen vaikutusten tarkastelusta

Yhteenvetona toteamme muutosten vaikutusten olevan enimmäkseen myönteisiä ja pidemmän aikavälin vaikutusten pelkästään myönteisiä. Tehty ennakkovaikutusten arviointi puoltaa Ääneniemen päiväkodin lakkauttamista ja toiminnan siirtämistä olemassa oleviin varhaiskasvatusyksiköihin.

7 Päätösvaihtoehtojen vertailu

Vaikutuskohde	Vaihtoehto
---------------	------------

Ihminen/Asukas	
<p>Hyvinvointi, terveys ja terveysterot</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutuksia.</p>
<p>Liikkuminen ja liikunta</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Toimintaa keskitettäessä taajama-alueelle, mahdollistuu lasten tuominen ilman autoa.</p>
<p>Yhdenvertaisuus ja tasa-arvo mm. sukupuoleen, seksuaaliseen suuntautumiseen ja kieliryhmiin liittyen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Kaikki varhaiskasvatuksen yksiköt ovat sitoutuneet yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmien mukaiseen toimintaan.</p>
<p>Osallisuus, yhteisöllisyys ja vaikuttamismahdollisuudet</p>	

<p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Tiedotus- ja keskustelutilaisuus kuntalaisille on järjestetty. Lisäksi yksittäiset asukkaat ovat kommentoineet muutosta kaupungin keskijohdolle. Asianosaisia on kuultu. Kysyjille on vastattu.</p>
<p>Turvallisuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Tiloissa, joihin ollaan siirtymässä, on jo varhaiskasvatusta, joten lasten lukumäärän lisääntyminen ei aiheuta merkittäviä muutoksia ihmisten/asukkaiden turvallisuuteen.</p>
<p>Työllisyys ja toimeentulo</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutuksia.</p>
<p>Palveluiden saatavuus ja saavutettavuus sekä digitaalinen esteettömyys</p> <p>Lyhyt aikaväli</p>	<p>1</p>

Pitkä aikaväli	1
Kuvaus	Useammalle perheelle mahdollistuu varhaiskasvatus lähipalveluna. Digitaaliseen esteettömyyteen ei vaikutusta.
Ympäristö	
Ilmasto ja hiilijalanjälki	
Lyhyt aikaväli	1
Pitkä aikaväli	1
Kuvaus	Toiminnan tehostaminen vähentää hiilijalanjälkeä ja ilmaston kuormitusta. Esimerkiksi kiinteistön ylläpitokustannukset ja lasten kuljettaminen autolla vähenevät.
Ihmisten elinolot	
Lyhyt aikaväli	1
Pitkä aikaväli	1
Kuvaus	Lähiympäristö rauhoittuu esimerkiksi liikenteenmelun ja lasten tuottamien äänien osalta. Liikennemäärien väheneminen voi lisätä alueella asuvien lasten turvallisuutta.
Ympäristön terveellisyys/hyvinvointivaikutukset, viihtyisyys ja turvallisuus, virkistyskäyttö	
Lyhyt aikaväli	1

<p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>Virkistyskäyttöön ei vaikutuksia. Turvallisuus/terveellisyys lisääntyvät, koska autoliikenne vähenee.</p>
<p>Maaperä, vesistöt, luonnonvarat ja luonnon monimuotoisuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei suurempaa vaikutusta.</p>
<p>Maaseutu- ja kulttuurimaisema, kaupunkikuva ja kulttuuriperintö</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei suurempia vaikutuksia.</p>
<p>Rakennettu ympäristö ja yhdyskuntarakenne</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei suurempia vaikutuksia.</p>
<p>Varautuminen ja huoltovarmuus</p>	

<p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Yhden toimintayksikön poistuminen vähentää varautumisen ja huoltovarmuuden kuormaa.</p>
<p>Organisaatio ja henkilöstö</p>	
<p>Strategian toteutuminen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>2</p> <p>Varhaiskasvatusta järjestetään lainmukaisesti sitä tarvitseville. Muutos ei vaikuta varhaiskasvatuspaikkojen saatavuuteen. Osaavaa henkilöstöä saadaan kohdennettua sinne missä tarve on. Pienet, irralliset yksiköt ovat haavoittuvia, esimerkiksi sairauspoissaolojen sijaistamiset.</p>
<p>Muutokset johtamisjärjestelmään sekä toimivalta ja vastuunjakomuutokset</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>1</p> <p>Isossa kuvassa johtamisjärjestelmään voi tulla vaikutusta, mutta ei toiminnan kannalta oleellista. Toimivalta- ja vastuunjakokysymyksiä selvitetään kevään 2024 aikana.</p>

<p>Organisaation tehtävien määrä, laatu ja menettelytavat</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>2</p> <p>Tehtävien määrä laskee ja laatu paranee organisaatiotasolla. Lisäksi menettylytapojen yhdenmukaistaminen selkeyttää työajan käyttöä organisaatiotasolla. Henkilöstötasolla muutos helpottaa työssäjaksamista, koska vastuu kohdistuu esihenkilöön, ei yksittäisiin työntekijöihin.</p>
<p>Henkilöstön määrä, asema ja osallisuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>2</p> <p>Yksikön henkilöstö jatkaa Äänekosken kaupungin palveluksessa. Henkilöstöä on prosessin alkuvaiheessa kuultu ryhmänä ja yksilöinä. Henkilöstö on suhtautunut myönteisesti ja rakentavasti muutokseen.</p>
<p>Henkilöstön työkyky, hyvinvointi, turvallisuus, osaaminen ja yhdenvertaisuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p>	<p>1</p> <p>3</p>

<p>Kuvaus</p>	<p>Henkilöstön työkyky, hyvinvointi ja turvallisuus lisääntyvät. Jatkossa työntekijät voivat keskittyä paremmin oman perustehtävän suorittamiseen ja osaamisen vahvistamiseen. Henkilöstön yhdenvertaisuus lisääntyy muiden varhaiskasvatuksessa työskentelevien kanssa.</p>
<p>Organisaation raportointi-, viestintä-, tiedottamis- ja selvitysvelvoitteet sekä kielelliset velvollisuudet</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Päätösten valmistelu ja tiedottaminen prosessinkulusta päättäjille, huoltajille ja koko varhaiskasvatuksen henkilöstölle on ollut suoraa ja avointa.</p>
<p>Kumppanuudet: hyvinvointialue/kunta, järjestöt, yritykset ja yhteisöt</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Toimintamalli ja verkostotyö selkeytyvät.</p>
<p>Talous ja elinvoima</p>	
<p>Organisaation talouden kestävyys</p> <p>Lyhyt aikaväli</p>	<p>1</p>

<p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>2</p> <p>Talouden vakauttamisen johdosta pyritään kaupungin omistamien tilojen tehokkaaseen käyttöön. Ääneniemen päiväkodin vuokrasopimuksen päättäminen ja toiminnan siirtäminen omiin tiloihin tuo Äänekosken kaupungille säästöjä.</p>
<p>Väestöryhmien sekä kotitalouksien asema ja käyttäytyminen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Perheiden arjen asioiden hoitaminen helpottuu siirryttäessä lähemmäksi keskustaaajamaa.</p>
<p>Yritysten toimintamahdollisuudet ja niiden välinen kilpailu sekä markkinoiden toimivuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>-</p>
<p>Elinvoima</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p>	<p>1</p> <p>1</p>

<p>Kuvaus</p>	<p>Ääneniemestä vapautuva henkilökunta vahvistaa muiden yksiköiden osaamista. Tällä turvataan pätevän henkilöstön riittävyys.</p>
<p>Tuottavuus</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Tukipalveluiden käyttö ja verkostojen hyödyntäminen tehostuu. Toiminnan keskittäminen lisää tuottavuutta.</p>
<p>Palvelutuotannon ja elinkeinorakenteen muutos</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei vaikutuksia. Palveluja järjestetään tarvelähtöisesti.</p>
<p>Lapset ja nuoret</p>	
<p>Vaikutukset johonkin tiettyyn lasten tai nuorten ryhmään</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>-1</p> <p>1</p> <p>Ensireaktio saattaa olla kielteinen, mutta muutos pitkällä aikavälillä on myönteinen.</p>

<p>Lasten tai nuorten kasvun ja kehityksen yksilöllinen tukeminen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>-1</p> <p>2</p> <p>Uuteen toimintaympäristöön tutustuminen vaatii aikaa. Tiedonsiirto on keskeistä lasten yksilöllisen tuen mahdollistamiseksi. Uudessa ympäristössä toiminta tapahtuu kaupungin omissa yksiköissä, joiden toimintakulttuuri on pitkäjänteistä ja vakiintunutta.</p>
<p>Lasten ja nuorten asuminen tai kasvuympäristö</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>-1</p> <p>2</p> <p>Ääneniemi toimi muutamalle perheelle lähipäiväkotina. Näillä perheillä kodin ja varhaiskasvatuspaikan välinen matka pitenee. Suurimmalle osalle perheistä matka varhaiskasvatukseen lyhenee. Ääneniemen päiväkodissa on retkeilty paljon ja luontoympäristöä on pidetty tärkeänä. Myös muissa Äänekosken varhaiskasvatuspaikoissa luonto on tärkeässä roolissa lasten toiminnan järjestämisessä.</p>
<p>Lasten ja nuorten mahdollisuudet liikkua paikasta toiseen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p>	<p>1</p>

<p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p style="text-align: center;">2</p> <p>Tarjonta ja mahdollisuudet laajenevat. Taajama-alueella kirjasto, museot, kulttuuritapahtumat, leikki- ja liikuntapaikat ovat helpommin saavutettavissa. Ääneniemessä Äänemäen ulkoilu- ja liikuntamahdollisuudet ovat lähellä.</p>
<p>Lasten ja nuorten ihmissuhteet</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p style="text-align: center;">-1</p> <p style="text-align: center;">2</p> <p>Lasten keskinäiset suhteet pyritään säilyttämään, mutta ne voivat osittain muuttua. Toisaalta on mahdollisuus saada uusia kavereita. Osa aikuisista siirtyy lasten mukana, mutta osa aikuisista on lapsille uusia.</p>
<p>Lasten ja nuorten mahdollisuus harrastaa tai viettää vapaa-aikaa</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">2</p> <p>Tarjonta ja mahdollisuudet laajenevat. Taajama-alueella kirjasto, museot, kulttuuritapahtumat, leikki- ja liikuntapaikat ovat helpommin saavutettavissa. Ääneniemessä Äänemäen ulkoilu- ja liikuntamahdollisuudet ovat lähellä.</p>
<p>Lasten ja nuorten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet</p>	

<p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>2</p> <p>Lapsille on luotu myönteinen ja turvallinen ilmapiiri muutoksessa. Suurin osa lapsista palaa varhaiskasvatukseen kesäloman jälkeen. Usein lapset suhtautuvat muutokseen innostuneesti.</p>
<p>Lasten ja nuorten terveys</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>Ääneniemen päiväkodissa melu kuormittaa lapsia ja aikuisia, koska äänieristys on puutteellinen. Käsienpesu ja muut hygieniaan liittyvät asiat ovat hankalia vesipisteiden sijoittelun vuoksi. Sisälämpötilan epätasaisuus on epämiellyttävä. Piha on epäkäytännöllinen pieniä lapsia ajatellen. Pihassa on rajallisesti toimintavirikkeitä. Kesällä kuumuus on tukalaa, koska ei ole varjopaikkoja.</p>
<p>Lasten ja nuorten turvallisuus tai turvallisuuden tunne</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p>	<p>1</p> <p>2</p>

<p>Kuvaus</p>	<p>Aikuisten vastuulla on luoda turvallinen ilmapiiri lapsille ja huoltajille. Kaikki Äänekosken päiväkodit täyttävät päiväkotikiinteistölle asetetut turvallisuuskriteerit.</p>
<p>Vaikutukset lasten ja nuorten perheiden aikuisiin</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>-1</p> <p>1</p> <p>Aiheuttaa alkuvaiheessa pelkoja, epävarmuutta ja ennakkoluuloja. Pitkällä aikavälillä muutoksen positiiviset asiat tulevat enemmän esille.</p>
<p>Vaikutukset perheiden taloudelliseen tilanteeseen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p>0</p> <p>0</p> <p>Ei suuria vaikutuksia.</p>
<p>Vaikutukset varhaiskasvatukseen ja lasten mahdollisuuteen osallistua varhaiskasvatukseen</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p>	<p>0</p> <p>0</p>

<p>Kuvaus</p>	<p>Lapsilla on subjektiivinen oikeus varhaiskasvatukseen. Yksittäinen perhe voi joutua liikkumaan jalkaisin, joka voi vaikuttaa kielteisesti osallistumiseen. Sama asia on kaikissa päiväkodeissa.</p>
<p>Vaikutukset lasten ja nuorten opetukseen ja koulunkäyntiin</p> <p>Lyhyt aikaväli</p> <p>Pitkä aikaväli</p> <p>Kuvaus</p>	<p style="text-align: center;">0</p> <p style="text-align: center;">0</p> <p>Lähtökohtaisesti kaikissa yksiköissä toteutetaan laadukasta varhaiskasvatusta.</p>

8 Yhteenveto ja johtopäätökset päätösvaihtoehtojen vertailusta

Yhteenvetona toteamme muutosten vaikutusten olevan enimmäkseen myönteisiä ja pidemmän aikavälin vaikutusten pelkästään myönteisiä. Tehty ennakkovaikutusten arviointi puoltaa Ääneniemen päiväkodin lakkauttamista ja toiminnan siirtämistä olemassa oleviin varhaiskasvatusyksiköihin.

9 Päätösesitys

Ääneniemen päiväkotia lakkautetaan ja toiminta siirretään Äänekosken taajamassa oleviin varhaiskasvatusyksiköihin.

10 Päätöksen seuranta- ja arviointisuunnitelma

Vuosittain toteutetaan asiakastytyväisyyskysely, johon perheillä on mahdollisuus antaa palautetta. Asiakkaat voivat antaa palautetta toiminnasta ympäri vuoden omaan yksikköön tai varhaiskasvatukseen hallintoon. Kaikille asukkaille annetaan mahdollisuus palautteen antoon sähköisen palautekanavan kautta, sekä erikseen järjestettävän asukastytyväisyyskyselyn kautta. Henkilöstöllä on mahdollisuus antaa palautetta esihenkilölle arjessa ja kehityskeskusteluissa. Työhyvinvointikysely toteutetaan kerran vuodessa. Tämän avulla voidaan seurata henkilöstön hyvinvointia ja tyytyväisyyttä.

11 Päätösesityksen hyväksyjät

Äänekosken opetuksen- ja kasvatuksen lautakunta.