

Järjestämislinjausten mukainen sote-palveluverkko

LAUSUNTOMATERIAALIN TIIVISTYS

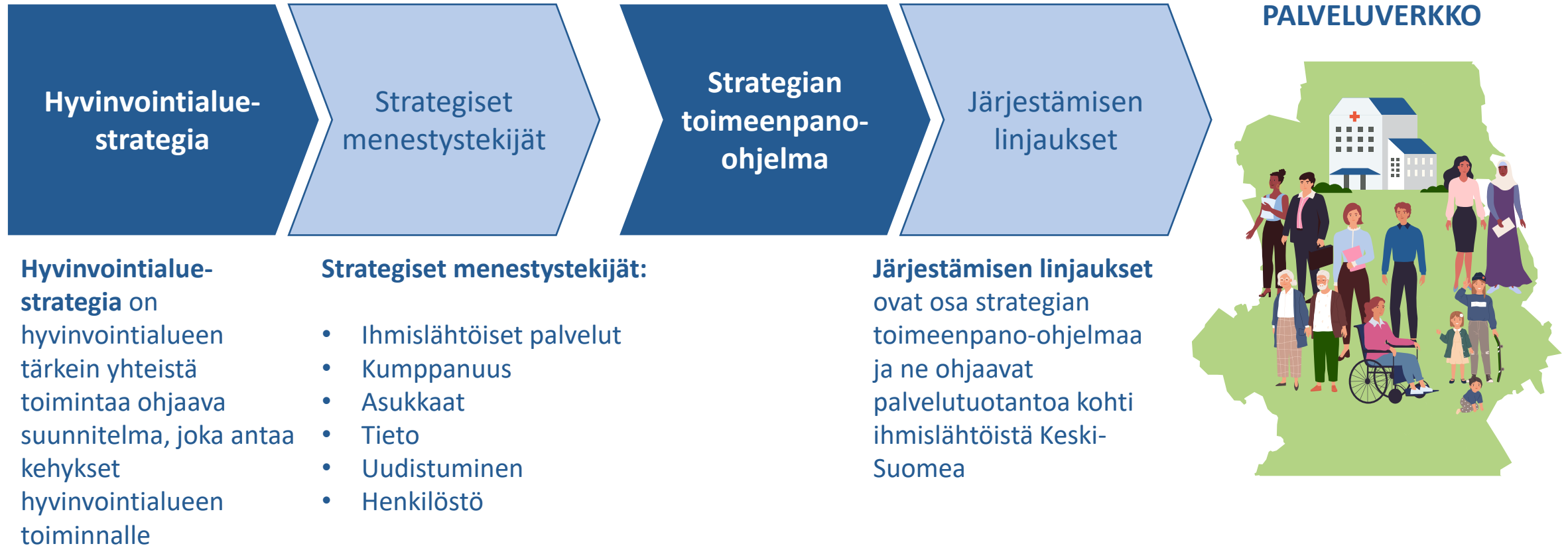
21.2.2024

Palveluverkko ja sen määrittely

- Palveluverkko koostuu sosiaali- ja terveyspalveluiden palvelukanavista, jotka sisältävät muun muassa palvelutuotannon toimipisteet sekä sähköiset, liikkuvat ja kotiin vietävät palvelut.
- Keski-Suomen palveluverkon tavoitteena on tarjota mahdollisimman yhdenvertaisesti saatavia ja saavutettavia sosiaali- ja terveyspalveluja koko hyvinvointialueen asukkaille.
- Palveluverkkoa tarkastellaan tässä kohtaa erityisesti sosiaali- ja terveyspalveluiden näkökulmasta, mutta toimeenpanovaiheessa tarkastelleen myös yhteistoimintatiloja mm. kuntien, pelastustoimen ja konsernipalveluiden kanssa.
- Palveluverkkotyön taustalla on toimintamallien uudistumisen välttämättömyys, jotta vaikuttavat palvelut voidaan turvata työvoiman saatavuuden ja julkisen talouden heikentyneessä tilanteessa.



Palveluverkkotyö pohjautuu järjestämisen linjauksiin ja strategisiin menestystekijöihin



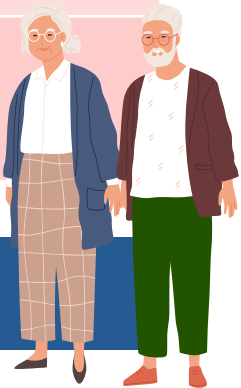
Yleiset tavoitteet palveluverkkotyölle




Palveluverkkotyön lähtökohtia	Näkökulmia	Palveluverkkotyön tavoitteita
Strategia ja järjestämisen linjaukset	Ohjaavina periaatteina ovat strategia sekä sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen linjaukset. Tukea työlle antavat valtuuston määrittelemät palveluverkkotyön perusteet sekä valtuuston ohjaus. Palveluverkkotyössä rakennetaan yhteistyössä kestävä ja kehittyvä sote-palveluverkko.	Ihmislähtöiset ja kustannusvaikuttavat palvelut sekä saumaton palvelujen yhteensovittaminen
Asukkaiden ja asiakkaiden palvelutarve	Palveluverkkotyössä huomioidaan asukkaiden ja asiakkaiden tarpeet ja tavoitteena on pystyä turvaamaan yhdenvertaiset ja vaikuttavat palvelut kaikille keski-suomalaisille.	Palveluiden yhdenvertaisuus, saatavuus ja saavutettavuus
Henkilöstö	Palvelurakennetta ja henkilöstön työnjakoja on muutettava niin, että palvelut kyetään järjestämään tosiasiallisesti saatavilla olevalla henkilöstöllä. Tavoitteena on turvata terveelliset ja turvalliset työolot sekä vahva ammatillinen ja työyhteisöllinen tuki.	Hyvinvoiva, osaava ja osallistuva henkilöstö
Uudistuminen	Palveluverkkotyössä arvioidaan toiminnallisen kehittämisen keinot, joilla pystytään uudistumaan ja siten turvaamaan palvelut. Monipuolistuva palveluiden palvelukanavien käyttö vaatii uudistumista.	Toiminnan tavoitteellinen kehittäminen ja uudistuminen
Tieto	Palveluverkkotyötä tehdään tietoon pohjautuen. Työssä huomioidaan tuottavuusohjelman kustannushyötypotentiaali (palvelukanavat ja palveluiden verkosto): sote-tilojen kustannuksien ja vuokrien tarkastelu sekä säästöpotentiaali tulevilla korjausinvestoinneissa tai uudisrakennushankkeissa	Kustannusvaikuttavat palvelut



Palveluverkkotyössä keskitytään sosiaali- ja terveyspalveluihin ja mm. tukipalveluiden osalta tehdään tarkemmat toiminnalliset suunnitelmat, kun palveluverkko on päätetty. Tukipalveluiden osalta toiminta on tarkoitus järjestää mahdollisimman optimaalisesti päätettyyn palveluverkkoon nähden.



Palvelukanavat jakaantuvat kivijalkaan, liikkuviin ja sähköisiin

PALVELUKANAVAT	KUVAUS		
<p>KIVIJALKA</p>  <p><i>Laaja palveluvalikoima</i></p>	<p>Palvelu ja ammattilainen toimipisteessä, minne asiakas saapuu</p> <p>Esim. sote -asema</p>		
<p>LIKKUVAT</p>  <p><i>Lähipalvelut myös pienemmille alueille</i></p>	<p>LIKKUVAT PALVELUT: Palveluun tarvittava välineistö ja ammattilainen liikkuvat alueelle, jossa kyseisen palvelun tuottamiselle ei ole tiloja</p> <p>Esim. linja-auto, missä tarjotaan vastaanottopalvelua</p>	<p>JALKAUTUVAT PALVELUT: Ammattilainen jalkautuu sellaiseen toimipisteeseen, missä kyseistä palvelua ei kiinteästi tuoteta tai toimipiste on useamman toiminnan/palvelun käytössä (myös kuntien ja järjestöjen tilat).</p> <p>Esim. erikoissairaanhoidon vastaanottopalvelut tai perhekeskus</p>	<p>KOTIIN VIETÄVÄT PALVELUT: Palveluun tarvittava välineistö ja ammattilainen liikkuvat yksittäisen asiakkaan kotiin tuottamaan palvelun</p> <p>Esim. kotisairaanhoido</p>
<p>SÄHKÖISET</p>  <p><i>Palveluiden saatavuuden tehostaminen</i></p>	<p>ASIAKAS KOTONA: Asiakas saa palvelua kotonaan sähköisten kanavien kautta. Huomioitava mahdollinen avustajan tarve palvelun käyttöön</p> <p>Esim. etävastaanotto kotona</p>	<p>ASIAKAS TOIMIPISTEELLÄ: Asiakas tulee jollekin toimipisteelle (ei välttämättä sote –toiminnan toimipiste), josta hänelle mahdollistetaan sähköisten kanavien käyttö, jos esimerkiksi asiakkaalla ei kotona ole tarvittavaa laitteistoa. Huomioitava mahdollinen avustajan tarve palvelun käyttöön</p> <p>Esim. etävastaanotto sosiaalitoiminnan tiloista, sähköinen perhekeskus</p>	

Palveluverkkotyössä palveluverkkomääritelmän mukaiset palvelut kuvataan vaihtoehtojen kautta ja muista palveluista on yksi kuvaus

Palveluverkkomääritelmän mukainen palvelu

- **Sote-asemapalvelut**
 - Avosairaanhoidon vastaanotot
 - Kuntoutus
 - Mielenterveys- ja päihdepalvelut
 - Aikuisten sosiaalipalvelut
- **Alueellinen osastotoiminta**
- **Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen**
- **Ikääntyneiden päivätoiminta (päivätoiminta/seniorikeskukset)**
- **Perhekeskukset**

Muu palvelu

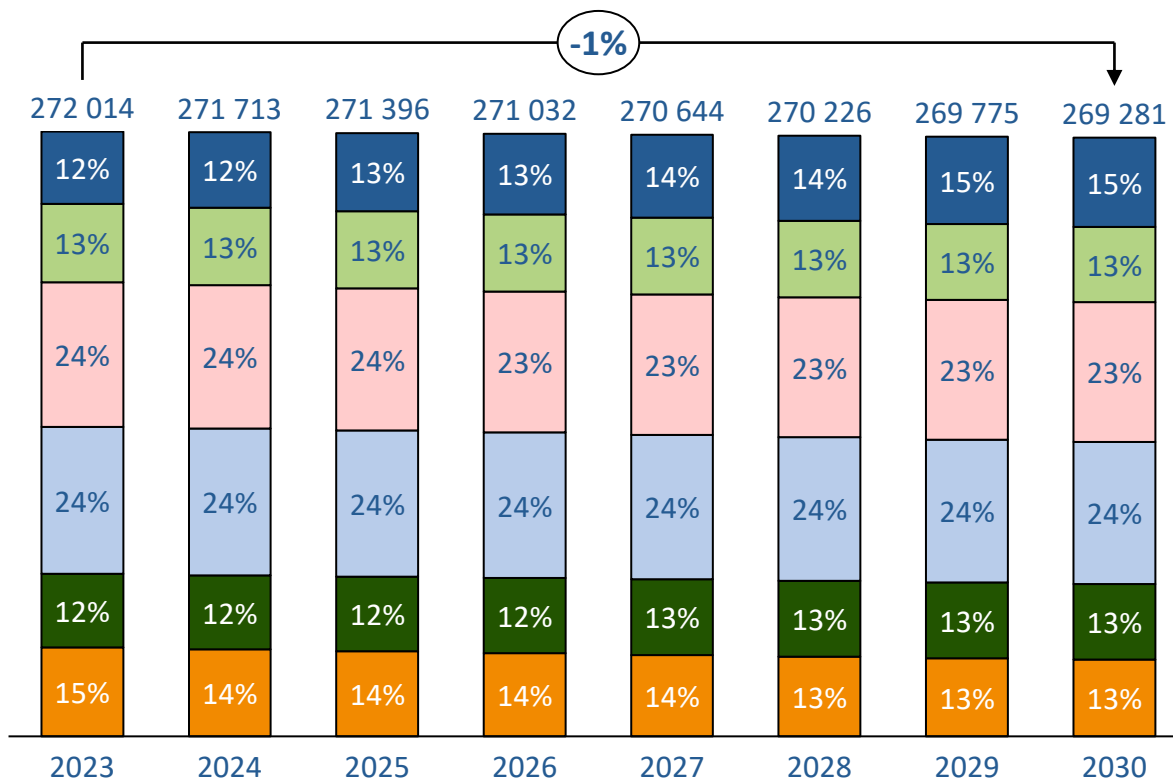
- **Lasten, nuorten ja perheiden palvelut**
 - Lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalvelut ja perheneuvola
 - Lastensuojelun avo-, sijais- ja jälkihuollon palvelut
 - Nuorisokodit ja perhetukikoti sekä laitosten avotyö
 - Perheiden varhaisen tuen palvelut:
 - Palvelutarpeen arviointi, lapsiperheiden sosiaalityö ja sosiaaliohjaus, tukiperhetoiminta
 - Perhetyö, lapsiperheiden kotipalvelu, tukihenkilötoiminta
 - Perheoikeudelliset palvelut
 - Äitiys- ja lastenneuvola
 - Opiskeluhuollon palvelut (koulu- ja opiskeluterveydenhuolto, koulukuraattorit ja -psykologit)
- **Sairaalapalvelut**
 - Erikoissairaanhoidon palvelut
- **Sote-keskus**
 - Suun terveydenhuolto
 - Sosiaali- ja kriisipäivystys
 - Vammaispalvelun asumispalvelut
 - Vammaispalvelun sosiaalityö ja palveluohjaus
- **Koti- ja asumispalvelut**
 - Vammaisten päivä- ja työtoiminta
 - Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelut
 - Kuntouttava työtoiminta, sosiaalihuoltolain mukainen päivä- ja työtoiminta
 - Kotihoito 24/7
 - Turvapalvelut
 - Ikääntyneiden muut asumispalvelut
 - Koti- ja asumispalveluiden keskitetty asiakas- ja palveluohjaus

Palveluverkkoselvitys tarkastelee kehitystoimia vuoteen 2026, jonka jälkeen tehdään tarkennuksia seuraaville vuosille

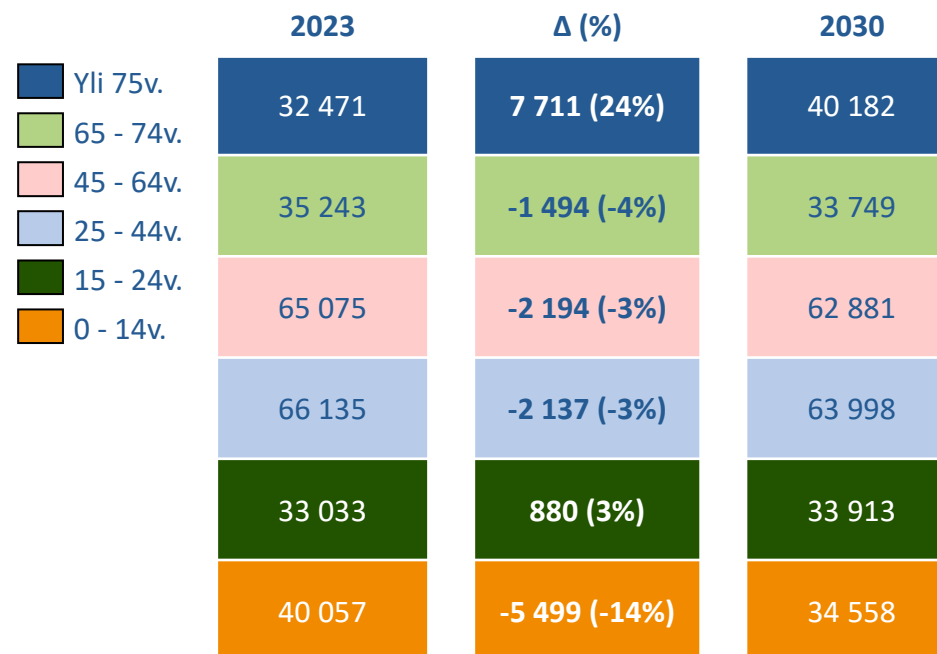
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Palveluverkko-työn eteneminen	Valmistellaan hyvinvointialueen ensimmäisen vaiheen palveluverkko, jota käytetään myös vuoden 2024 vuokraneuvotteluiden pohjana.	Jatketaan päätettyyn palveluverkkoon siirtymistä luovuttavien toimipisteiden osalta sekä toimintamallien ja palvelukanavien uudistamisen osalta.	Tarkastellaan kevään 2024 palveluverkkoesityksen toteutumista ja luovutaan loppuista keväällä 2024 päätetyistä toimipisteistä.	Toisen vaiheen palveluverkkotyö käynnistyy Tehdään tarkennuksia palveluverkkosuunnitelmaan vuoteen 2030 asti, kun tiedetään mm. hyvinvointialueen taloudellinen tilanne, nähdään toimintamallien vakiintuminen (mm. sähköiset palvelut) ja uudisrakennushankkeiden tilanne.			
Palveluverkon kehittäminen	<p>Palveluverkkoesityksen toimeenpano</p> <p>Kehitystoimet kivijalkapalveluissa</p> <p>Kehitystoimet liikkuvissa palveluissa</p> <p>Kehitystoimet sähköisissä palveluissa</p> <p>Toimintamallien muutokset</p>			<p>Palveluverkkoesityksen tarkentaminen ja lisätoimien toteuttaminen</p>			

Ikääntyneiden määrä kasvaa Keski-Suomessa voimakkaasti kokonaisväestön laskusta huolimatta

VÄESTÖN KEHITYS KESKI-SUOMESSA IKÄRYHMITÄIN 2023-2030

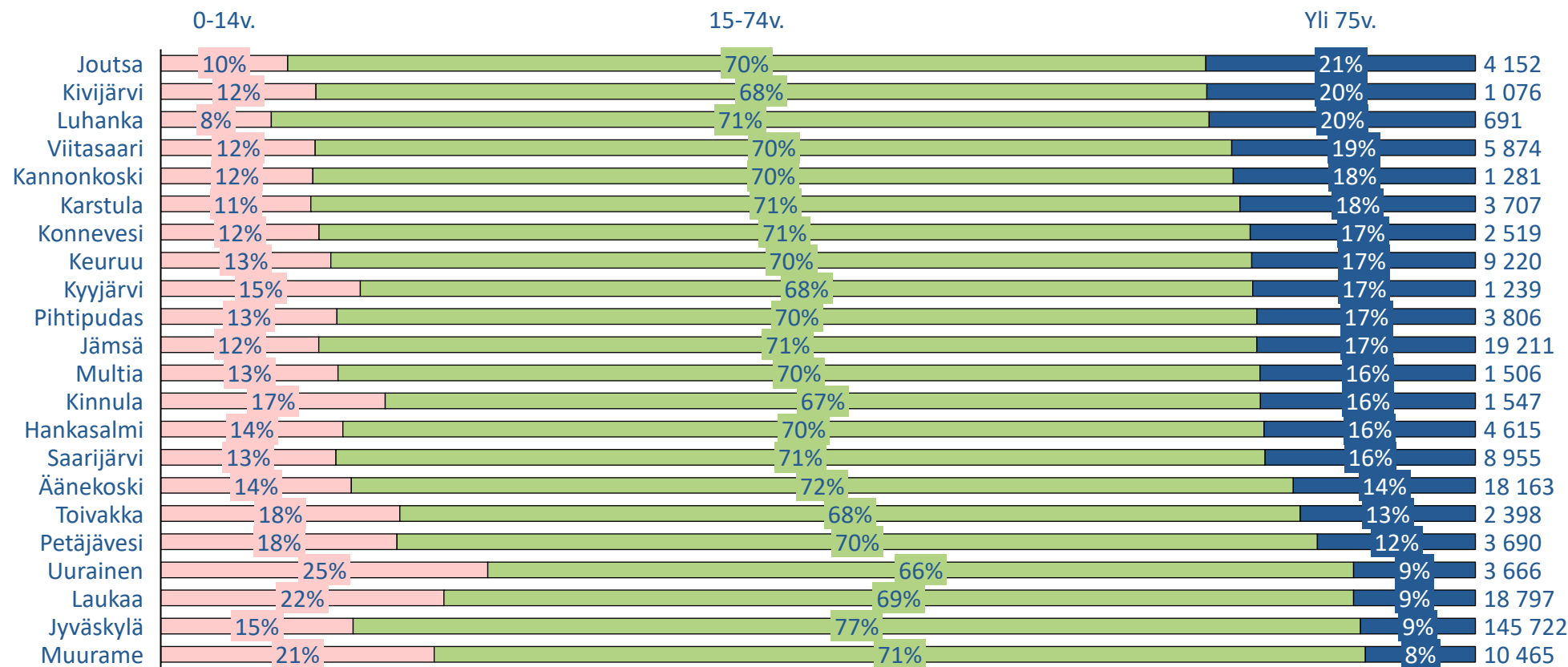


VÄESTÖN MUUTOS KESKI-SUOMESSA IKÄRYHMITÄIN 2023-2030



Väestön ikäjakauma vaihtelee kunnittain, yli 75-vuotiaiden osuus 8-21%

VÄESTÖN JAKAUMA IKÄRYHMITTÄIN, 2022



Ulkoiset toimintamenot Keski-Suomen sosiaali- ja terveyspalveluissa ovat noin 1 100M€

ULKOISET TOIMINTAMENOT

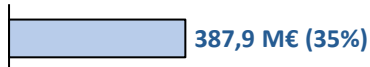
HENKILÖSTÖKULUT

ULKOISET TOIMINTAMENOT



On tärkeää panostaa perusterveydenhuoltoon ja muihin kevyempiin palveluihin, jotta mm. sairaalapalveluiden tarvetta voidaan vähentää

SAIRAALAPALVELUT



Koti- ja asumispalveluissa panostamalla kevyempiin palveluihin voidaan vähentää raskaiden palveluiden kustannuksia (mm. ikääntyvien asumispalvelut)

KOTI- JA ASUMISPALVELUT



Palveluiden kehittämisessä tulee panostaa perusterveydenhuoltoon sekä matalan kynnyksen ja ennaltaehkäiseviin palveluihin

LAAJA-ALAINEN SOSIAALI JA TERVEYSKESKUS

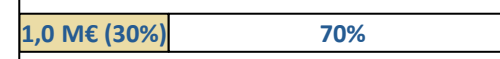
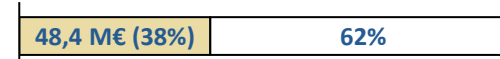
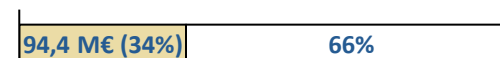
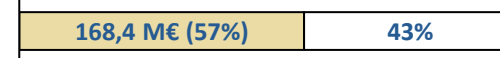
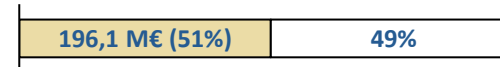
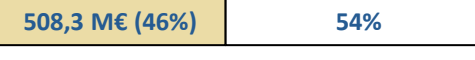


Myös lasten, nuorten ja perheiden palveluissa on tärkeää panostaa matalan kynnyksen ja ennaltaehkäiseviin palveluihin, jotta mm. lastensuojelun palveluiden tarve vähenee

LASTEN, NUORTEN JA PERHEIDEN PALVELUT



SOSIAALI- JA TERVEYSPALVELUT YHTEISET



Henkilöstökulut Muut

Sosiaali- ja terveyspalveluissa henkilöstökulujen osuus vaihtelee 30-57% vastuualueesta riippuen.

Kehittämistyössä on tärkeää saada kohdistettua henkilöstön työtä oikea-aikaisesti ja vaikuttavasti.

Palveluverkkomääritelmän mukaisista palveluista on laadittu vaihtoehdot tulevaisuuden kehityssuunniksi

Palveluverkkomääritelmän mukainen palvelu

- Sote-asemapalvelut
- Alueellinen osastotoiminta
- Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen
- Perhekeskukset
- Ikääntyneiden päivätoiminta




Jokaisesta palvelusta on laadittu tarkempi palveluverkkotarkastelu, jossa keskeisenä näkökulmana on palveluverkon kehittäminen ja palvelukanavien monipuolistaminen

- **Palvelukuvaus ja nykyinen toimintamalli** – *Mitä palvelu pitää sisällään?*
- **Palveluiden kehittämisen tavoitetila** – *Mitkä ovat tavoitteet uudistamiselle?*
- **Perustelut muutosehdotuksille** – *Miksi toimintaa ja palveluverkkoa tulee kehittää?*
- **Nykyinen toimipisteverkko** – *Missä toimipisteissä toimintaa on nykyisin?*
- **Vaihtoehdot toimipisteverkon kehittämiseksi** – *Mitkä ovat vaihtoehdot 1 ja 2, joiden suuntaan toimipisteverkkoa lähdetään kehittämään?*
- **Saavutettavuuden tarkastelu** – *Miten vaihtoehdot 1 ja 2 vaikuttavat saavutettavuuteen?*
- **Kustannusvaikutusten tarkastelu** – *Millaisia kustannusvaikutuksia vaihtoehdoilla 1 ja 2 on?*

Sote-asetat – Koonti nykytilasta, vaihtoehtoista sekä perusteluista muutokselle

TARVE PALVELUIDEN KEHITTÄMISELLE JA TAUSTAA VAIHTOEHDOLLE

- **Avosairaanhoidon osalta palvelutarpeen ennustetaan kasvavan**, kun tarkastellaan koko Keski-Suomea. Kasvu tulee kuitenkin vain kuuden kunnan osalta ja **suurimmassa osassa kuntia palvelutarve laskee**, kun huomioidaan nykyinen palveluiden käyttö sekä väestöennuste ikäryhmittäin.
- Useassa kunnassa on paljon pieniä toimipisteitä, joissa lääkärimäärä on kaksi tai alle. Tällaisissa **pienissä toimipisteissä toimintavarmuus on heikompaa** esimerkiksi henkilöstön sairastapausten yhteydessä. Tällaisissa toimipisteissä ei ole myöskään mahdollista toteuttaa palvelua moniammatillisesti, mikä lisää palvelun vaikuttavuutta.
- Nykyisten toimipisteiden osalta myös **kuntoluokat vaihtelevat ja joukossa on useita tekniseltä kunnoltaan vanhentuneita tai toiminnallisesti heikkoja tiloja**.
- Vaihtoehtoissa luovutaan pienistä, toimintavarmuudeltaan heikoista ja huonokuntoisista tiloista. **Palvelutuotannon jatkuvuuden turvaaminen paranee kun toimitoja ja henkilöstöä sijoitetaan alueellisesti tarkoituksen mukaisesti**.
- **Molemmissa vaihtoehtoissa liikkuvia palveluita lisätään** ja varmistetaan palveluiden saatavuus ja saavutettavuus kaikille Keski-Suomen asukkaille.
- **Molemmissa vaihtoehtoissa myös sähköisiä palveluita kehitetään sekä lisätään** ja siten parannetaan palveluiden saatavuutta ja saavutettavuutta.
- Sote-asettien sijaintia tarkastellaan avosairaanhoidon palveluiden kautta, mutta sote-asetilla tarjotaan myös mm. kuntoutusta, mielenterveys- ja päihdepalveluita sekä aikuisten sosiaalipalveluita. Lisäksi toiminnassa huomioidaan tukipalveluiden järjestäminen optimaalisesti.

PALVELUKANAVAT	NYKYTILA	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
Kivijalka 	<ul style="list-style-type: none"> • Toimipisteiden lukumäärä: 35 • Toimipisteet, joissa vähäinen lääkäreiden määrä (2 tai alle): 17 	<ul style="list-style-type: none"> • Toimipisteiden lukumäärä: 21 • Toimipisteet, joissa vähäinen lääkäreiden määrä: 5 	<ul style="list-style-type: none"> • Toimipisteiden lukumäärä: 16 • Toimipisteet, joissa vähäinen lääkäreiden määrä: 1 (Kinnulassa on voimassa ostopalvelusopimus vuoteen 2027)
Liikkuvat, jalkautuvat ja kotiin vietävät palvelut 	<ul style="list-style-type: none"> • Ei tarvita, kun kivijalan kattavuus on erittäin hyvä 	<ul style="list-style-type: none"> • Liikkuvat palvelut: 1-2 liikkuvaa palveluautoa • Jalkautuvat palvelut: Monikäyttöiset asiointipisteet kunnissa • Kotiin vietävät palvelut: Kotijakelun lisääminen, mm. hoitotarvikkeet 	
Sähköiset palvelut 	<ul style="list-style-type: none"> • OmaOlo-oirearviot, Sähköiset yhteydenottopyynnöt (Hyvis) • Chat • Hoitaja-avusteinen etävastaanotot 	<ul style="list-style-type: none"> • OmaOlo-oirearviot, Sähköiset yhteydenottopyynnöt (Hyvis) • Kotiin vietävät vastaanottopalvelut (videovastaanotot) • Hoitaja-avusteiset etävastaanotot • Chat • 24/7 sähköiset palvelut 	

Sote-asetat – Toimipisteet nykytilassa sekä vaihtoehtoissa 1 ja 2

NYKYTILA

Kunta	Osoite	Avosairaanhoidon toimipisteet
Hankasalmi	Keskustie 53	Hankasalmen terveysasema
Joutsa	Myllytie 12	Sote-Keskus
Jyväskylä	Hoitajantie 3	Sairaala Nova
Jyväskylä	Keskussairaalan tie 20	Kyllön terveysasema
Jyväskylä	Ritopohjantie 25	Palokan terveysasema
Jyväskylä	Kirkkokatu 3	Tikkakosken terveysasema
Jyväskylä	Virastokuja 2	Korpilahden terveysasema
Jyväskylä	Vesmannintie 7	Sampoharjun terveysasema
Jyväskylä	Nevakatu 1	Huhtasuon terveysasema
Jyväskylä	Parviaisentie 1	Säynäsalon terveysasema
Jämsä	Sairaalan tie 11	Jokilaakson sairaala
Jämsä	Puistotie 5	Kuoreveden terveysasema
Jämsä	Keuruuntie 5	Koskenpään terveysasema
Jämsä	Aallontie 4	Länkipohjan terveysasema
Jämä	Kenraalintie 12	Jämsänkosken hoitajavastaanotto
Kannonkoski	Järvitie 7	Kannonkosken terveysasema
Karstula	Koulutie 9	Karstulan terveyskeskus
Keuruu	Kantolantie 7	Keuruun terveyskeskus
Haapamäki	Haapamäentilat/Keuruu	Sivuvastaanotto (Keuruu)
Kinnula	Keskustie 44	Kinnulan terveyskeskus
Kivijärvi	Keskustie 21	Kivijärven terveyskeskus
Konnevesi	Majjankuja 2	Konneveden terveysasema
Kyyjärvi	Honkalehdontie 9	Kyyjärven terveysasema
Laukaa	Kantolantie 12	Laukaan terveysasema
Laukaa	Liepeentie 45	Lievestuoreen terveysasema
Luhanka	Hakulintie 3	Luhangan terveysasema
Multia	Nehentie 2	Multian terveysasema
Muurame	Virastotie 10	Muuramen terveyskeskus
Petäjävesi	Teollisuustie 1	Petäjäveden terveysasema
Pihtipudas	Asematie 12	Pihtiputaan terveysasema
Saarijärvi	Sairaalan tie 2	Saarijärven terveysasema
Toivakka	Iltauskontie 8	Toivakan terveysasema
Uurainen	Kuukantie 16	Uuraisten terveysasema
Viitasaari	Sairaalan tie 4-6	Viitasaaren terveyskeskus
Äänekoski	Terveyskatu 8	Äänekosken terveyskeskus

VAIHTOEHTO 1

Kunta	Osoite	Avosairaanhoidon toimipisteet
Hankasalmi	Keskustie 53	Hankasalmen terveysasema
Joutsa	Myllytie 12	Sote-Keskus
Jyväskylä	Hoitajantie 3	Sairaala Nova
Jyväskylä	Keskussairaalan tie 20	Kyllön terveysasema
Jyväskylä	Ritopohjantie 25	Palokan terveysasema
Jyväskylä	Kirkkokatu 3	Tikkakosken terveysasema
Jyväskylä	Korpilahden tie 2	Korpilahden terveysasema
Jyväskylä	Vesmannintie 7	Sampoharjun terveysasema
Jyväskylä	Nevakatu 1	Huhtasuon terveysasema
Jämsä	Sairaalan tie 11	Jokilaakson sairaala
Karstula	Koulutie 9	Karstulan terveyskeskus
Keuruu	Kantolantie 7	Keuruun terveyskeskus
Kinnula	Keskustie 44	Kinnulan terveyskeskus
Laukaa	Kantolantie 12	Laukaan terveysasema
Muurame	Virastotie 10	Muuramen terveyskeskus
Petäjävesi	Teollisuustie 1	Petäjäveden terveysasema
Pihtipudas	Asematie 12	Pihtiputaan terveysasema
Saarijärvi	Sairaalan tie 2	Saarijärven terveysasema
Uurainen	Kuukantie 16	Uuraisten terveysasema
Viitasaari	Sairaalan tie 4-6	Viitasaaren terveyskeskus
Äänekoski	Terveyskatu 8	Äänekosken terveyskeskus




VAIHTOEHTO 2

Kunta	Osoite	Avosairaanhoidon toimipisteet
Hankasalmi	Keskustie 53	Hankasalmen terveysasema
Joutsa	Myllytie 12	Sote-Keskus
Jyväskylä	Hoitajantie 3	Sairaala Nova
Jyväskylä	Keskussairaalan tie 20	Kyllön terveysasema
Jyväskylä	Ritopohjantie 25	Palokan terveysasema
Jyväskylä	Vesmannintie 7	Sampoharjun terveysasema
Jyväskylä	Nevakatu 1	Huhtasuon terveysasema
Jämsä	Sairaalan tie 11	Jokilaakson sairaala
Karstula	Koulutie 9	Karstulan terveyskeskus
Keuruu	Kantolantie 7	Keuruun terveyskeskus
Kinnula	Keskustie 44	Kinnulan terveyskeskus
Laukaa	Kantolantie 12	Laukaan terveysasema
Muurame	Virastotie 10	Muuramen terveyskeskus
Saarijärvi	Sairaalan tie 2	Saarijärven terveysasema
Viitasaari	Sairaalan tie 4-6	Viitasaaren terveyskeskus
Äänekoski	Terveyskatu 8	Äänekosken terveyskeskus

Alueellinen osastotoiminta – Koonti nykytilasta, vaihtoehtoista sekä perusteluista muutokselle

TARVE PALVELUIDEN KEHITTÄMISELLE JA TAUSTAA VAIHTOEHDOLLE

- Ikäihmisten määrä kasvaa kaikissa kunnissa ja siten myös alueellisen osastotoiminnan palvelutarve kasvaa, jos toimintamallit pysyisivät nykyisellään
- Tarkoituksena on kuitenkin **kehittää lyhytaikaista kuntoutus- ja arviointiosastotoimintaa**, joka vähentää alueellisen osastotoiminnan tarvetta.
- Osastotoimintaa kehittämällä **tavoitellaan toimintavarmuuden parantamista** ettei esimerkiksi äkillisissä sairastapauksissa tarvitsisi sulkea sairaansijoja. Palveluiden turvaamiseksi myös mm. **kotisairaalan toimintaa lisätään**.
- Potilaat **sijoitetaan osastoille keskitetysti hoidontarpeen arvion perusteella**. Potilaat sijoitetaan lähelle asuinpaikkaansa, jos se hoidontarpeen arvion ja vapaana olevien paikkojen perusteella on mahdollista. **Osa osastoista profiloituu**, jotta ammattitaitoa voidaan keskittää vaativampien tapausten osalta. Profilointiin vaikuttaa mm. lääkäripalveluiden, diagnostiikan ja vartijapalveluiden saatavuus
- **Henkilöstön saatavuudella on iso merkitys** osastotoiminnan suunnittelussa ja siten nykyisen henkilöstöpulan vuoksi paikkamäärää ei ole mahdollista kasvattaa.
- Tälläkään hetkellä kaikki sairaansijat eivät ole käytössä henkilöstöpulan vuoksi (käytössä 428/494). Vaihtoehdossa vähennetään nykyistä sairaansijakapasiteettia, mutta **todellisuudessa käytettävät sairaansijamäärät eivät muutu**. Näin säästetään tilakustannuksissa ilman toiminnan muuttumista.

PALVELUKANAVAT	NYKYTILA	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>Kivijalka</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Alueellista osastotoimintaa 12 toimipisteessä. Kaksi osastoa on sulussa henkilöstövajeen vuoksi (Viitasaarella ja Jyväskylässä) ja yksittäisiä paikkoja muilta osastoilta • Käytössä 428/494 sairaansijaa, joka on n. 87% kokonaismäärästä 	<ul style="list-style-type: none"> • Osastojen lukumäärä 10 kpl, 440 sairaansijaa 	<ul style="list-style-type: none"> • Osastojen lukumäärä 9 kpl, 440 sairaansijaa
<p>Liikkuvat, jalkautuvat ja kotiin vietävät palvelut</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Kotisairaala ja kotisairaalan satelliitit • KoHTA-toiminta (kotisairaalan hoidon tarpeen arviointi) 	<ul style="list-style-type: none"> • Kotisairaalan toimintaa kehitetään 	
<p>Sähköiset palvelut</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Perustason akuuttia osastohoitoa ei voi tuottaa sähköisesti • Kotisairaalan potilailla voidaan hyödyntää digilaitteita viestinnässä ja korvaamaan fyysisen käynnin 	<ul style="list-style-type: none"> • Mahdollista vain kotisairaalan potilailla, jos potilas itse näin toivoo • Tulevaisuudessa todennäköisesti nykyistä enemmän kysyntää 	

Alueellinen osastotoiminta – Toimipisteet nykytilassa sekä vaihtoehdoissa 1 ja 2

NYKYTILA

Kunta	Osoite	Toimipisteen nimi
Jyväskylä	Hoitajantie 3	Sairaala Nova
Jyväskylä	Keskussairaalantie 20	Kyllön terveysasema
Jämsä	Sairaalantie 11	Jokilaakson sairaala
Keuruu	Kantolantie 7	Keuruun terveyskeskus
Laukaa	Kantolantie 12	Laukaan terveysasema
Muurame	Virastotie 10	Muuramen terveyskeskus
Viitasaari	Sairaalantie 4-6	Viitasaaren terveyskeskus-sairaala
Äänekoski	Terveyskatu 8	Äänekosken terveyskeskus
Karstula	Koulutie 9	Karstulan terveyskeskus
Saarijärvi	Sairaalatie 2	Saarijärven terveysasema
Joutsa	Myllytie 12	Joutsan sote-keskus
Pihtipudas	Asematie 12	Pihtiputaan terveysasema

VAIHTOEHTO 1


Kunta	Osoite	Toimipisteen nimi
Jyväskylä	Hoitajantie 3	Sairaala Nova
Jyväskylä	Keskussairaalantie 20	Kyllön terveysasema
Jämsä	Sairaalantie 11	Jokilaakson sairaala
Keuruu	Kantolantie 7	Keuruun terveyskeskus
Laukaa	Kantolantie 12	Laukaan terveysasema
Muurame	Virastotie 10	Muuramen terveyskeskus
Viitasaari	Sairaalantie 4-6	Viitasaaren terveyskeskus-sairaala
Äänekoski	Terveyskatu 8	Äänekosken terveyskeskus
Karstula	Koulutie 9	Karstulan terveyskeskus
Saarijärvi	Sairaalatie 2	Saarijärven terveysasema

VAIHTOEHTO 2

Kunta	Osoite	Toimipisteen nimi
Jyväskylä	Hoitajantie 3	Sairaala Nova
Jyväskylä	Keskussairaalantie 20	Kyllön terveysasema
Jämsä	Sairaalantie 11	Jokilaakson sairaala
Keuruu	Kantolantie 7	Keuruun terveyskeskus
Laukaa	Kantolantie 12	Laukaan terveysasema
Muurame	Virastotie 10	Muuramen terveyskeskus
Viitasaari	Sairaalantie 4-6	Viitasaaren terveyskeskus-sairaala
Äänekoski	Terveyskatu 8	Äänekosken terveyskeskus
Jyväskylä		Uusi toimipiste

Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen – Koonti nykytilasta, vaihtoehtoista sekä perusteluista muutokselle

TARVE PALVELUIDEN KEHITTÄMISELLE JA TAUSTAA VAIHTOEHDOLLE
<ul style="list-style-type: none"> Ikäihmisten ympärivuorokautisen asumisen palveluiden järjestämistä ohjaa välittömän hoitotyön mitoitus (henkilöstön ja asiakkaiden välinen laskennallinen suhdeluku 0,65). Todellisuudessa suhdeluvun on oltava suurempi, jotta palvelutuotannossa pystytään huomioimaan mm. henkilöstön sairastapaukset ja lomat. Lisäksi välilliseen työhön tarvitaan noin 0,1-0,2 muu mitoitus. Nykyinen henkilöstöpula haastaa merkittävästi palveluiden järjestämistä ja nykyään ympärivuorokautisen asumisen paikkoja on tyhjiillään, koska ei ole riittävästi henkilökuntaa. Nykyisessä henkilöstöpulassa paikkoja ei siten ole mahdollista kasvattaa määrällisesti. Ikääntyneiden ympärivuorokautisen asumisen yksiköistä osa on teknisesti tai toiminnallisesti huonossa kunnossa. Lisäksi on pieniä yksiköitä, joiden yksikkökohtaiset kustannukset ovat suuret ja esimerkiksi yöhoito ja ateriapalveluiden järjestäminen tulee kalliiksi. Ikääntyneiden ympärivuorokautisessa asumisessa peittävyys vaihtelee nykyään kunnittain. Tavoitteena on pystyä tarjoamaan palveluita asukkaalle yhdenvertaisesti, jolloin vaihtelut peittävyudessa pienenevät. Ikäihmisten palveluita kehitetään kokonaisuutena, jolloin tavoitteena on vahvistaa kevyempiä palveluita ja vähentää raskaiden palveluiden käyttöä. Nykyisin ostopalveluiden osuus on lähes 50%. Palvelutuotannon kehittämiseen vaikuttaa myös se, millaista poliittista ohjausta annetaan oman tuotannon ja ostopalveluiden välisestä suhteesta. Ikääntyneiden palveluita kehitetään kokonaisuutena ja painopistettä siirretään kohti kevyempiä palveluita. Ikäihmisten palveluissa kehitetään ja vahvistetaan mm. yhteistöllistä asumista, lyhytaikaishoitoa, kotihoitoa, perhehoitoa ja ennaltaehkäisevää toimintaa.

PALVELUKANAVAT	NYKYTILA	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
Kivijalka 	<ul style="list-style-type: none"> Nykyään 44 oman tuotannon toimipistettä ja 42 ostopalvelun toimipistettä (ostetaan tarpeen mukaan) Kokonaispaikkamäärä noin 2800 ja peittävyys Keski-Suomessa 9% 	<ul style="list-style-type: none"> Käytettävissä oleva paikkamäärä ei olennaisesti muutu, mutta toimipisteiden määrä vähenee (8 oman tuotannon yksikköä pois, lisäksi 2 tekniseltä kunnoltaan heikkoa yksikköä korvataan ja 3-4 uutta ostopalveluyksikköä). Peittävyys Keski-Suomessa keskimäärin 7%. 	<ul style="list-style-type: none"> käytettävissä oleva paikkamäärä ei olennaisesti muutu, mutta vaihtoehtoon 1 nähden lisäksi vielä kaksi oman tuotannon yksikköä pois, jonka jälkeen kahdessa kunnassa ei ole ikääntyneiden ympärivuorokautisen palveluasumisen yksikköä. Peittävyys Keski-Suomessa keskimäärin 7%
Liikkuvat, jalkautuvat ja kotiin vietävät palvelut  	<ul style="list-style-type: none"> Liikkuvat palvelut: Kotisairaala, kohta - yksikkö antaa konsultaatiotukea 	<ul style="list-style-type: none"> Nykyisiä toimintamalleja kehitetään 	
Sähköiset palvelut 	<ul style="list-style-type: none"> Teknologiaa ratkaisuja otettu käyttöön vahvistamaan yhteydenpitoa asiakkaan ja omaisten välillä Turva- ja hoitajakutsujärjestelmät 	<ul style="list-style-type: none"> Nykyisiä toimintamalleja kehitetään 	

Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen – Yksiköt nykytilassa sekä vaihtoehtoissa 1 ja 2

NYKYTILA

Kunta	Oma tuotanto	Ostopalvelu palvelutuotanto
Hankasalmi	2	1
Joutsa	2	2
Jyväskylä	11	15
Jämsä	0	8
Kannonkoski	1	0
Karstula	2	0
Keuruu	1	1
Kinnula	1	1
Kivijärvi	2	0
Konnevesi	2	1
Kyyjärvi	1	0
Laukaa	4	3
Luhanka	1	0
Multia	1	0
Muurame	1	2
Petäjävesi	1	0
Pihtipudas	1	1
Saarijärvi	2	3
Toivakka	0	1
Urainen	1	0
Viitasaari	2	2
Äänekoski	5	1
Yhteensä	44	42

VAIHTOEHTO 1

Oma tuotanto	Ostopalvelu palvelutuotanto
1	1
2	2
10	17
5	3
1	0
2	0
1	1
0	1
1	0
0	1
1	0
4	3
1	0
1	0
1	3
1	0
1	1
1	3
0	1
1	0
1	2
3	2
39	41

VAIHTOEHTO 2



Oma tuotanto	Ostopalvelu palvelutuotanto
1	1
2	2
10	17
5	3
1	0
2	0
1	1
0	1
0	0
0	1
1	0
4	3
0	0
1	0
1	3
1	0
1	1
1	3
0	1
1	0
1	2
3	2
37	41

Määrä kasvaa

Määrä vähenee

Perhekeskukset – Koonti nykytilasta, vaihtoehtoista sekä perusteluista muutokselle

TARVE PALVELUIDEN KEHITTÄMISELLE JA TAUSTAA VAIHTOEHDOLLE
<ul style="list-style-type: none"> • Perhekeskuksissa on lähtökohtaisesti laaja palveluvalikoima, esimerkiksi neuvolatoimintaa, varhaisen tuen palveluita, perhetyötä, lastensuojelua tai perheneuvolatoimintaa. • Perhekeskuksien lisäksi on lukuisia kohtaamispaikkoja, joissa tarjotaan matalan kynnyksen tukea lapsille, nuorille ja perheille. • Lasten ja nuorten määrä vähenee kaikissa kunnissa Keski-Suomessa. Perhekeskustoiminnalla on kuitenkin merkittävä ennaltaehkäisevän työn rooli, jolla voidaan pidemmällä tähtäimellä vähentää raskaampien ja kalliimpien palveluiden käyttöä (mm. lastensuojelu). • Perhekeskustoiminnassa kunta- ja järjestöyhteistyöllä on iso merkitys hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä. • Tavoitteena on muiden lasten, nuorten ja perheiden palveluiden kytkeminen perhekeskustoimintaan. Työtä tehdään verkostotyönä moniammatillisesti. • Tavoitteena on lisätä perhekeskusten määrää sekä tarjota laajasti kevyempiä kohtaamispaikkoja. Uusien perhekeskusten perustamisessa huomioidaan lasten, nuorten ja perheiden määrä eri kunnissa. • Lisäksi sähköistä perhekeskusta kehitetään sekä monipuolistetaan (mm. etävastaanottoja sekä yhteydenottokanavia laajennetaan)

PALVELUKANAVAT	NYKYTILA	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
<p>Kivijalka</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Perhekeskuksia on 12 kappaletta, joiden lisäksi on paljon muita kohtaamispaikkoja 	<ul style="list-style-type: none"> • Perhekeskuksia 17 kpl • Lisäksi laajasti ns. kevyempiä kohtaamispaikkoja 	<ul style="list-style-type: none"> • Perhekeskuksia 21 kpl • Neuvolatoiminta ja varhainen tuki integroitu perhekeskukseen osassa kuntia • Lisäksi laajasti ns. kevyempiä kohtaamispaikkoja
<p>Liikkuvat, jalkautuvat ja kotiin vietävät palvelut</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Perhekeskuskoordinaattorit ylläpitävät, kehittävät tai jalkautuvat tapahtumiin, muiden toimijoiden kohtaamispaikkatoimintaan ja verkostoihin, 3.sektori-si-sote-yhteistyö • Leikkipuistotreffit 	<ul style="list-style-type: none"> • Perhekeskuskoordinaattorit kokoavat ja koordinoivat tai jalkautuvat alueen tapahtumiin, kohtaamispaikkoihin ja verkostoihin 	
<p>Sähköiset palvelut</p> 	<ul style="list-style-type: none"> • Sähköinen perhekeskus, tietoa, tukea ja palvelua verkossa • Etäryhmät, etävastaanottoa, videovastaanottoa, chat • Pyydä apua –nappi • Sähköisten omapalvelujen tarjonta yhteistyössä palveluntarjoajien kanssa • Hyvaks.fi/perhekeskus 	<ul style="list-style-type: none"> • Sähköinen perhekeskus kehittyy • Etäpalvelutarjonta- ja yhteydenottokanavat laajenevat • Muiden nykyisten sähköisten palveluiden käyttö ja kehittäminen 	

Perhekeskukset – Toimipisteet nykytilassa sekä vaihtoehtoissa 1 ja 2

NYKYTILA

KUNTA	TOIMIPISTEIDEN LKM
Hankasalmi	1
Joutsa	1
Jyväskylä	2
Jämsä	1
Karstula	-
Keuruu	1
Konnevesi	-
Laukaa	1
Muurame	1
Petäjävesi	1
Pihtipudas	-
Saarijärvi	-
Toivakka	-
Uurainen	1
Viitasaari	1
Äänekoski	1
Yhteensä	12

VAIHTOEHTO 1

KUNTA	TOIMIPISTEIDEN LKM
Hankasalmi	1
Joutsa	1
Jyväskylä	5
Jämsä	1
Karstula	1
Keuruu	1
Konnevesi	-
Laukaa	1
Muurame	1
Petäjävesi	1
Pihtipudas	-
Saarijärvi	1
Toivakka	-
Uurainen	1
Viitasaari	1
Äänekoski	1
Yhteensä	17

VAIHTOEHTO 2

KUNTA	TOIMIPISTEIDEN LKM
Hankasalmi	1
Joutsa	1
Jyväskylä	6
Jämsä	1
Karstula	1
Keuruu	1
Konnevesi	1
Laukaa	1
Muurame	1
Petäjävesi	1
Pihtipudas	1
Saarijärvi	1
Toivakka	1
Uurainen	1
Viitasaari	1
Äänekoski	1
Yhteensä	21





Määrä kasvaa

Jämsään tulossa uusi korvaava toimipiste vuonna 2025 molemmissa vaihtoehtoissa

Ikääntyneiden päivätoiminta – Koonti nykytilasta, vaihtoehtoista sekä perusteluista muutokselle

TARVE PALVELUIDEN KEHITTÄMISELLE JA TAUSTAA VAIHTOEHDOLLE

- **Ikääntyvien päivätoiminta voidaan jakaa kuntouttavaan päivätoimintaan sekä kevyempään seniorikeskus-toimintaan.** Noin 3% yli 75-vuotiaista käyttää kuntouttavan päivätoiminnan palveluita. Seniorikeskus-toimintaa tehdään tiiviissä yhteistyössä mm. kuntien, järjestöjen ja seurakuntien kanssa.
- Kuntouttavalla päivätoiminnalla on enemmän **tilavaatimuksia** kuin seniorikeskus-toiminnalla. Kuntouttavan päivätoiminnan tilat ovat nykyään varustelultaan erilaiset ja yhdenvertaisuuden varmistamiseksi useampi tila vaatii varustetason lisäämistä. Useampi tila on myös alhaisella käyttöasteella vähäisen ryhmämäärän vuoksi. Kuntouttavan päivätoiminnan osalta on myös huomioitava **asiakkaiden kuljetusmatkat** toimipisteeseen.
- Ikääntyvien päivätoiminnalla on merkittävä rooli **ikäihmisten toimintakyvyn ylläpitämisessä** ja sillä voidaan ennaltaehkäistä tai viivästyttää ajautumista raskaampien palveluiden piiriin.
- Ikäihmisten määrä ja siten **ikäntyvien päivätoiminnan tarve kasvaa kaikissa kunnissa 16-52%**.
- Tavoitteena on tarjota **yhdenvertaiset palvelut** kuntouttavan päivätoiminnan osalta. Vaihtoehdossa huomioidaan ikäihmisten määrän kasvu ja tavoitellaan tilojen tehokasta käyttöä.

PALVELUKANAVAT	NYKYTILA	VAIHTOEHTO 1	VAIHTOEHTO 2
Kivijalka 	<ul style="list-style-type: none"> • Päivätoimintaa on 25 toimipisteessä • Tuotettavat palvelut: Kuntouttava päivätoiminta, omaishoidon päivätoiminta, hygieniapalvelut, omaehtoinen kuntosaliharjoittelu 	<ul style="list-style-type: none"> • Kaikki nykyiset toimipisteet säilyvät • Kuntouttavaa päivätoimintaa 18 toimipisteessä, jotka varustellaan hyvin. • Lisäksi Seniorikeskus-toimintaa kaikissa kunnissa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kaikki nykyiset toimipisteet säilyvät • Kuntouttavaa päivätoimintaa 20 toimipisteessä, jotka varustellaan hyvin. • Lisäksi Seniorikeskus-toimintaa kaikissa kunnissa sekä ohjattua kuntosalitoimintaa
Liikkuvat, jalkautuvat ja kotiin vietävät palvelut  	<ul style="list-style-type: none"> • Liikkuvat ja jalkautuvat palvelut: Seniorin hyvinvointineuvola • Kotiin vietävät palvelut: Omaishoidon lomitus 	<ul style="list-style-type: none"> • Kehitetään nykyisiä toimintamalleja mm. seniorikeskus-toiminnan vahvistamisen kautta 	
Sähköiset palvelut 	<ul style="list-style-type: none"> • Etäpäivätoiminta 	<ul style="list-style-type: none"> • Etäpäivätoiminnan tavoitteellinen kehittäminen jatkuu 	

Ikääntyneiden päivätoiminta – Toimipisteet nykytilassa sekä vaihtoehtoissa 1 ja 2

NYKYTILA

TOIMIPISTE

Joutsa
Jyväskylä (Keltinmäki)
Jyväskylä (Kortepohja)
Jyväskylä (Palokka)
Jämsä
Keuruu
Petäjävesi
Pihtipudas
Saarijärvi
Äänekoski
Jyväskylä (Korpilahti)
Jyväskylä (Vaajakoski)
Luhanka
Viitasaari
Hankasalmi
Karstula
Kinnula (Terveystalo)
Kannonkoski
Multia
Uurainen
Äänekoski (Suolahti)
Kyyjärvi
Laukaa
Kivijärvi
Konnevesi

VAIHTOEHTO 1

TOIMIPISTE

Joutsa
Jyväskylä (Keltinmäki)
Jyväskylä (Kortepohja)
Jyväskylä (Palokka)
Jämsä
Keuruu
Petäjävesi
Pihtipudas
Saarijärvi
Äänekoski
Jyväskylä (Korpilahti)
Jyväskylä (Vaajakoski)
Luhanka
Viitasaari
Hankasalmi
Karstula
Kinnula (Terveystalo)

Kaikki nykyiset toimipisteet säilyvät, mutta listan mukaiset varustellaan hyvin kuntouttavaan päivätoimintaan sopivaksi ja muut toimipisteet keskittyvät kevyempään seniorikeskus-toimintaan

Laukaa

VAIHTOEHTO 2

TOIMIPISTE

Joutsa
Jyväskylä (Keltinmäki)
Jyväskylä (Kortepohja)
Jyväskylä (Palokka)
Jämsä
Keuruu
Petäjävesi
Pihtipudas
Saarijärvi
Äänekoski
Jyväskylä (Korpilahti)
Jyväskylä (Vaajakoski)
Luhanka
Viitasaari
Hankasalmi
Karstula
Kinnula (Terveystalo)

Kaikki nykyiset toimipisteet säilyvät, mutta listan mukaiset varustellaan hyvin kuntouttavaan päivätoimintaan sopivaksi ja muut toimipisteet keskittyvät kevyempään seniorikeskus-toimintaan

Laukaa

Jyväskylä

Keski-Suomi, tarkempi sijainti myöhemmin

Vaajakoskelle on jo tulossa uusi toimipiste

Muiden palveluiden osalta määritellään palveluiden kehittämisen ja toimipisteiden sijoittumisen periaatteet

Järjestämisen linjauksen kategoriat

1.

2.

3.

4.

5.

6.

- **Palvelukuvaus ja nykyinen toimintamalli** – *Mitä palvelu pitää sisällään?*
- **Palveluiden kehittämisen tavoitetila** – *Mitkä ovat tavoitteet uudistamiselle?*
- **Perustelut muutosehdotuksille** – *Miksi toimintaa ja palveluverkkoa tulee kehittää?*

Palveluiden kehittämisen ja toimipisteiden sijoittumisen periaatteet

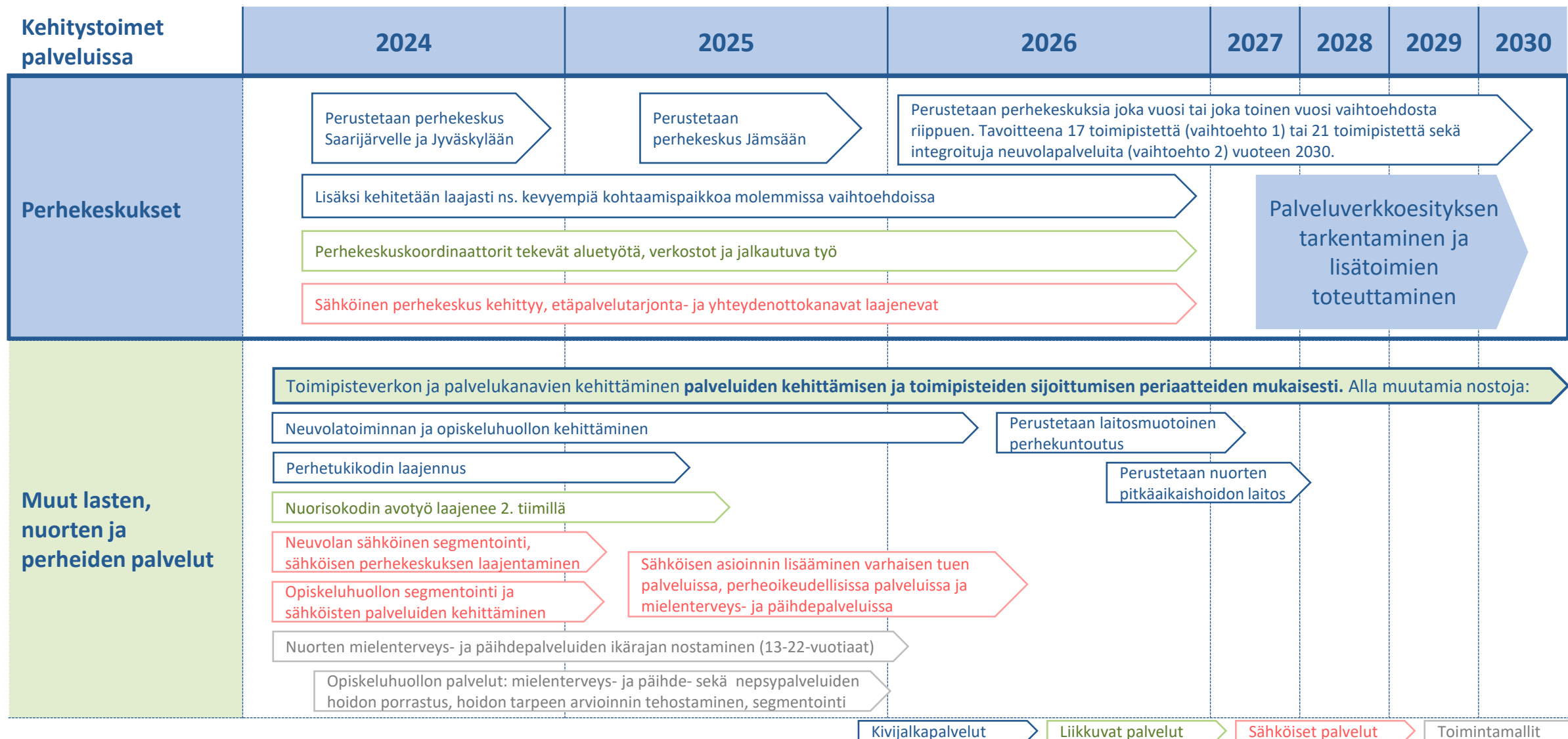
Järjestämisen linjaukset ohjaavat nykyisen toimipisteverkoston tarkastelua sekä palveluiden kehittämisen suunnittelua

Jokaisen palvelun osalta on laadittu palvelukuvaus, nykytila sekä kehittämistarpeet ja perustelut muutosehdotuksille

Jokaisen palvelun osalta laaditaan tarkemmat suunnitelmat palveluiden kehittämiseksi sekä toimipisteiden sijoittumisen periaatteet. Yhteinen palveluverkko kehittyy näiden periaatteiden mukaan, mutta esimerkiksi investointien kautta myös näitä palveluita tullaan käsittelemään poliittisessa päätöksenteossa.

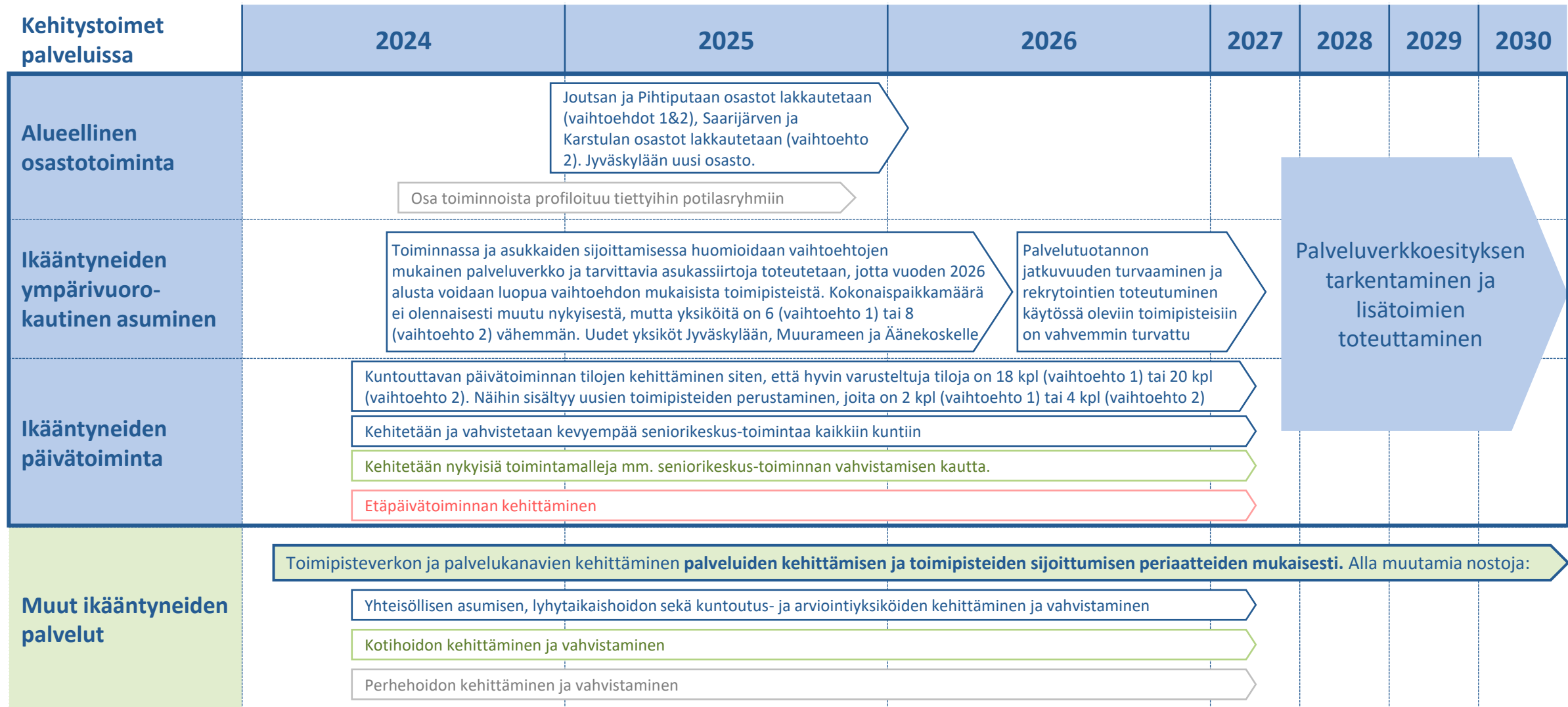
Lapset, nuoret ja perheet – Tarkennettu aikataulu merkittävimpien kehitystoimien osalta

Palvelukohtaisissa suunnitelmissa kehitystoimien tarkempia yksityiskohtia



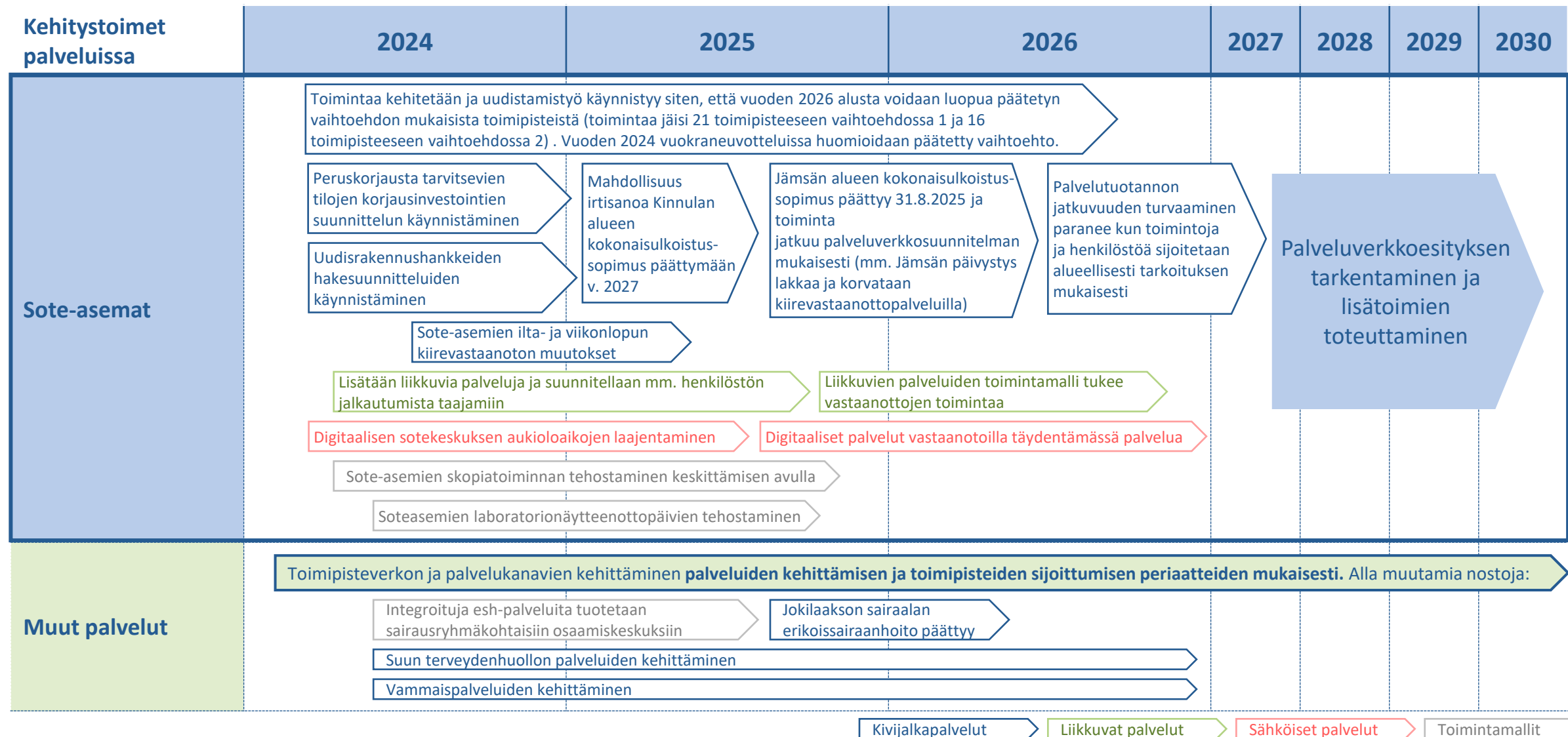
Ikääntyneet – Tarkennettu aikataulu merkittävimpien kehitystoimien osalta

Palvelukohtaisissa suunnitelmissa kehitystoimien tarkempia yksityiskohtia



Työikäiset (sis. kaikkia koskevat palvelut) – Tarkennettu aikataulu merkittävimpien kehitystoimien osalta

Palvelukohtaisissa suunnitelmissa kehitystoimien tarkempia yksityiskohtia



Palveluverkkotyöllä on suoria vaikutuksia tila- ja henkilöstökustannuksiin, mutta merkittävin hyöty saadaan toiminnallisella kehittämisellä

Palveluverkkoselvityksen pohjalta päästään aloittamaan kehitystoimia, joiden kautta pidemmällä aikavälillä voidaan saavuttaa uudistumis- ja tuottavuusohjelmassa esitettyjä hyötyjä. Tämä vaatii kuitenkin mm. uusien toimintamallien pitkäjänteistä vakiinnuttamista ja siten tässä kohtaa palveluverkkoselvityksestä voidaan esittää vain suoraan tila- ja henkilöstökustannusten kautta ennustettavat vaikutukset.

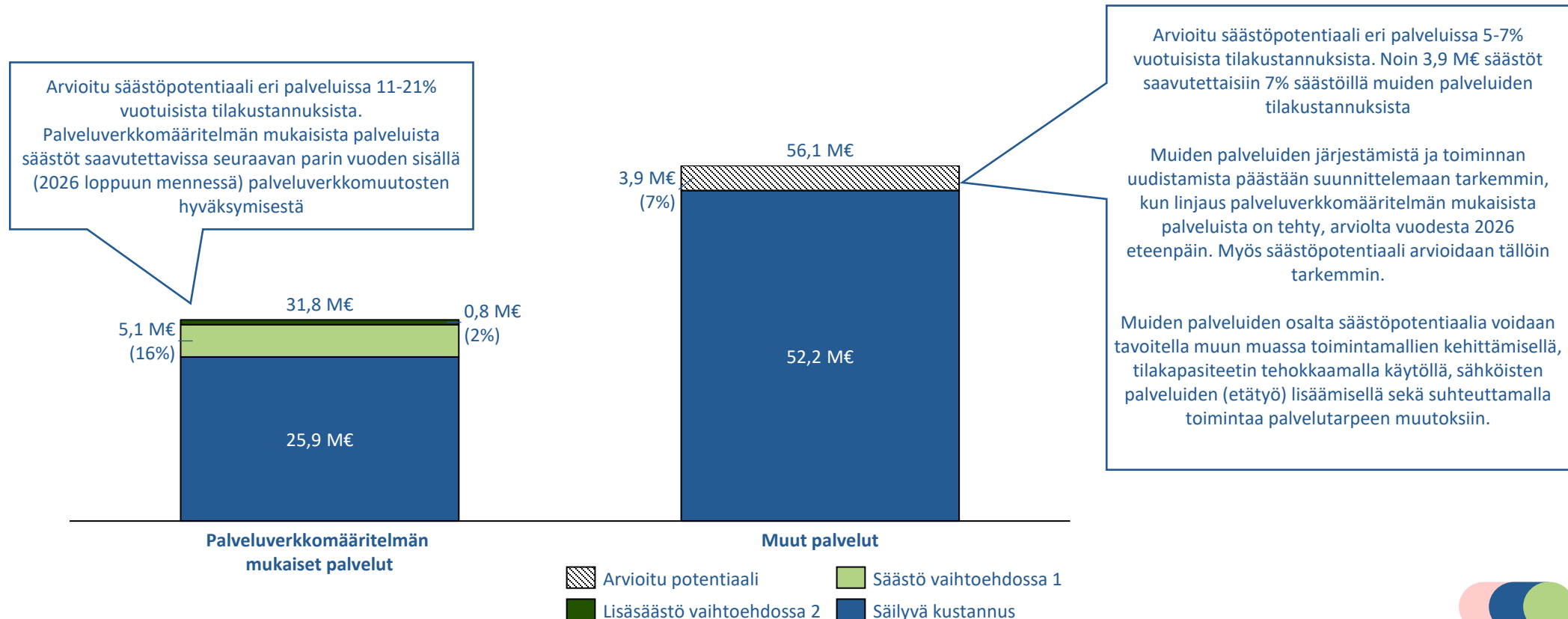
PALVELUVERKKOSELVITYKSEN SUORAT TILA- JA HENKILÖSTÖKUSTANNUKSET

Kustannukset palveluittain	Nykytila	Vaihtoehto 1	Vaihtoehto 2
Sote-asetat	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: 7,7 M€ (8,3 M€) Henkilöstö: Nykyiset kustannukset 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: -1,2 M€ (-1,8 M€) Henkilöstö: Ostopalveluhenkilöstön vähentäminen Liikkuva palvelu: + 150 t€ (1 yksikkö) 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: -1,7 M€ (-2,3 M€) Henkilöstö: Ostopalveluhenkilöstön vähentäminen Liikkuva palvelu: + 300 t€ (2 yksikköä)
Alueellinen osastotoiminta	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: 8,1 M€ (9,9 M€) Henkilöstö: Nykyiset kustannukset 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: -1,3 M€ (-3,1 M€) Henkilöstö: Ostopalveluhenkilöstön vähentäminen 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: -1,5 M€ (-3,3 M€) Henkilöstö: Ostopalveluhenkilöstön vähentäminen
Ikääntyneiden ympärivuorokautinen asuminen	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: 12,0 M€ (12,9 M€) Henkilöstö: Nykyiset kustannukset 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: -3,0 M€ (-3,9 M€) Henkilöstö: Ostopalveluhenkilöstön vähentäminen 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: -3,3 M€ (-4,3 M€) Henkilöstö: Ostopalveluhenkilöstön vähentäminen
Perhekeskukset	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: 0,1 M€ Henkilöstö: Nykyiset kustannukset 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: +0,3 M€ Henkilöstö: +0,35 M€ (+7htv) 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: +0,4 M€ Henkilöstö: +0,45 M€ (+9 htv)
Ikääntyneiden päivätoiminta	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: 0,9 M€ Henkilöstö: Nykyiset kustannukset 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: +0,1 M€ Henkilöstö: +1,11 M€ (+ 29 htv) 	<ul style="list-style-type: none"> Tilat: +0,2 M€ Henkilöstö: + 1,41 M€ (+ 37 htv)
Muut palvelut ja kaikkien palveluiden toiminnalliset muutokset	Myös muiden palveluiden kehitystoimien kautta voidaan pidemmällä aikavälillä saavuttaa kustannushyötyjä. Lisäksi kaikkiin palveluihin liittyy vielä toiminnallisten muutosten kustannusvaikutukset (mm. sähköisten ja liikkuvien palveluiden lisääminen), jotka tarkentuvat palveluverkkotyön toimeenpanon edetessä.		

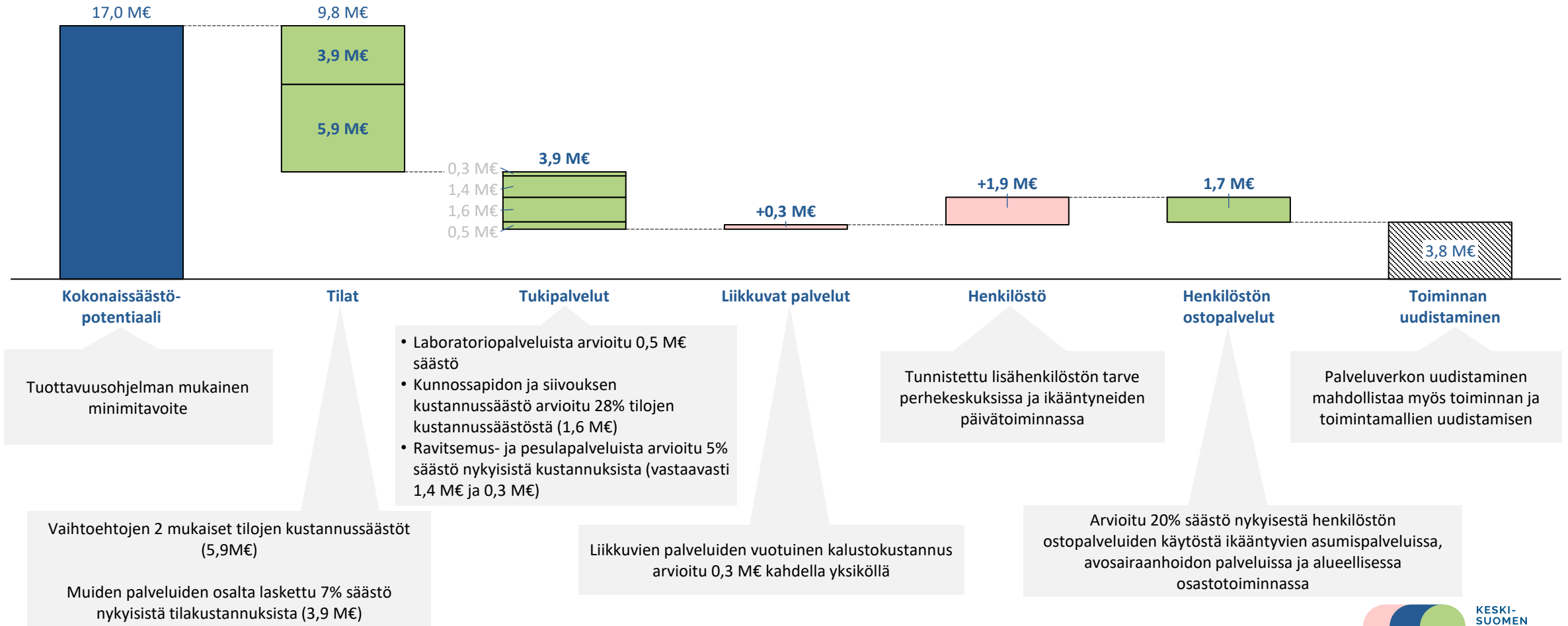
Oranssilla tekstillä arvioitu nykytilannetta huomioiden nykyisten tilojen tulevat korjaustarpeet. Vaihtoehtojen osalta oranssilla tekstillä arvioidut kustannussäästöt verrattuna korjaustarpeet huomioonottavaan nykytilanteeseen

5,1 M€ - 5,9 M€ kustannussäästö palveluverkkomääritelmän mukaisten palveluiden tiloista, arviolta 3,9 M€ säästöpotentiaali myös muissa palveluissa

NYKYISET TILAKUSTANNUKSET, ARVIOIDUT SÄÄSTÖT TILAKUSTANNUKSISSA ERI VAIHTOEHDOISSA SEKÄ MUIDEN PALVELUIDEN ARVIOITU SÄÄSTÖPOTENTIAALI TILAKUSTANNUKSISSA



Kustannussäästöä tullaan saamaan erityisesti tiloista ja toiminnan uudistamisesta pidemmällä aikavälillä



Kiitos

www.hyvaks.fi
#hyvaks #hyväarkikaikille