

Talouden tasapainottamistyöryhmän ja ohjausryhmän perustaminen

KH 01.12.2025
701/02.02.03/2025

Äänekosken kaupungin talouden tämänhetkisen tilannekuvan perusteella kuluva vuosi 2025 näyttää muodostuvan 2,3 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Kaupungin talous on kuluvana ja tulevina vuosina voimakkaasti alijäämäinen nykyisten kehitysnäkymien valossa. Kaupungin heikentynyt taloustilanne edellyttää proaktiivisia toimenpiteitä talouden tasapainottamiseksi, vaikka kaupungin taseessa vuoden 2024 lopussa on edellisiltä vuosilta kertyneitä ylijäämiä 10,3 miljoonaa euroa.

Vuoden 2026 talousarviovalmistelusta on pidetty kaksi talousarvioseminaaria valtuustolle (11.9.2025 ja 27.10.2025) ja yksi kaupunginhallitukselle 29.9.2025. Kaupunginjohtajan talousarvioesitys 3,5 miljoonaa euroa alijäämäisenä hyväksyttiin kaupunginhallituksessa 17.11.2025 ja kaupunginhallitus esittää edelleen valtuustolle sen hyväksymistä valtuuston kokouksessa 8.12.2025.

Heikentyneiden ennusteiden toteutuessa kaupungin edellisten vuosien kertyneet ylijäämät on lähes kokonaan syöty vuoden 2028 loppuun mennessä. Talouden heikentymiseen vaikuttavat erityisesti heikentynyt verotulojen kehitys ja laskeneet valtionosuudet. Näiden lähtötietojen pohjalta perustetaan talouden tasapainottamistyöryhmä, jonka tehtävänä on laatia tasapainottamissuunnitelma vuoden 2027 talousarvion valmistelua varten. Tavoitteena on saavuttaa vähintään 1,5 miljoonan euron pysyvä säästö kustannusrakenteeseen kaupungin talouden kestävyys turvaamiseksi pitkälle aikavälille.

Säästöt eivät ole kertaluonteisia, vaan ne ovat pysyviä toimintakatetta alentavia tulojen lisäyksiä tai menojen vähennyksiä, rakenteellisia muutoksia palveluverkossa, palveluiden tuottamisessa, henkilöstössä ja omaisuudessa sekä konsernirakenteessa. Lisäksi kiinnitetään muuttuneessa tilanteessa erityistä huomioita kaupungin talouden kantokykyyn vuosittaisia investointitasoja määriteltäessä.

Tasapainottamissuunnitelmassa huomioidaan kaikki kaupungin toimialat ja vastualueet. Tasapainottamistyön tavoitteena ei ole vain säästää, vaan varmistaa, että pystymme jatkossakin tarjoamaan laadukkaita palveluja kuntalaisille kestävällä ja ennakoitavalla tavalla.

Talouden tasapainottamistyöryhmä

Työryhmän tehtävänä on analysoida kaupungin taloustilannetta, laatia talouden tasapainottamistoimenpiteitä ja rakenteellisia muutoksia sekä valmistella suunnitelma vuoden 2027 talousarvion pohjaksi. Työryhmä huomioi, että rakenteelliset muutokset voivat edellyttää yhteistoimintamenettelyä henkilöstön kanssa, jotka

toteutetaan lainsäädännön ja voimassa olevien työehtosopimusten mukaisesti. Työryhmän viranhaltijat ja työryhmän puheenjohtaja nimetään kaupunginjohtajan toimesta. Työryhmään nimetään myös tarvittavat henkilöstön edustajat, jotta henkilöstön näkökulmat tulevat huomioiduiksi valmistelussa. Tasapainottamissuunnitelman tulee olla valmis vuoden 2026 maaliskuun loppuun mennessä.

Ohjausryhmä

Ohjausryhmän tehtävänä on ohjata työryhmän toimintaa, priorisoida toimenpiteitä, arvioida niiden vaikutuksia ja tehdä suosituksia kaupunginhallitukselle. Ohjausryhmän kokoonpano on: kaupunginjohtaja, talousjohtaja, henkilöstöpäällikkö, hallintopäällikkö, kaupunginhallituksen puheenjohtaja ja valtuuston puheenjohtaja. Ohjausryhmä raportoi kaupunginhallitukselle kokousten yhteydessä etenemisestä.

Toiminta ja raportointi

Työryhmä ja ohjausryhmä aloittavat toimintansa heti tämän päätöksen jälkeen. Työryhmä laatii kuukausittain väliraportin ohjausryhmälle, jossa raportoidaan myös mahdolliset yhteistoimintamenettelyt ja niiden eteneminen.

Valmistelija

Talousjohtaja Tapani Hämäläinen puh. 0400 115 256

Esittelijä

Kaupunginjohtaja Matti Tuononen

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus:

- 1) perustaa talouden tasapainottamistyöryhmän, jonka tavoitteena on laatia suunnitelma 1,5 miljoonan euron pysyvästä säästöstä kustannusrakenteeseen;
- 2) valtuuttaa kaupunginjohtajan nimeämään talouden tasapainottamistyöryhmän jäsenet sekä työryhmän puheenjohtajan;
- 3) asettaa talouden tasapainottamistyöryhmälle ohjausryhmän ja nimeää ohjausryhmän puheenjohtajaksi kaupunginjohtajan ja ohjausryhmän jäseniksi: talousjohtajan, henkilöstöpäällikön, hallintopäällikön, kaupunginhallituksen puheenjohtajan ja valtuuston puheenjohtajan; ja
- 4) päättää, että talouden tasapainottamistyöryhmän suunnitelman on oltava valmis maaliskuun 2026 loppuun mennessä.

Päätös