ÄÄNEKOSKI

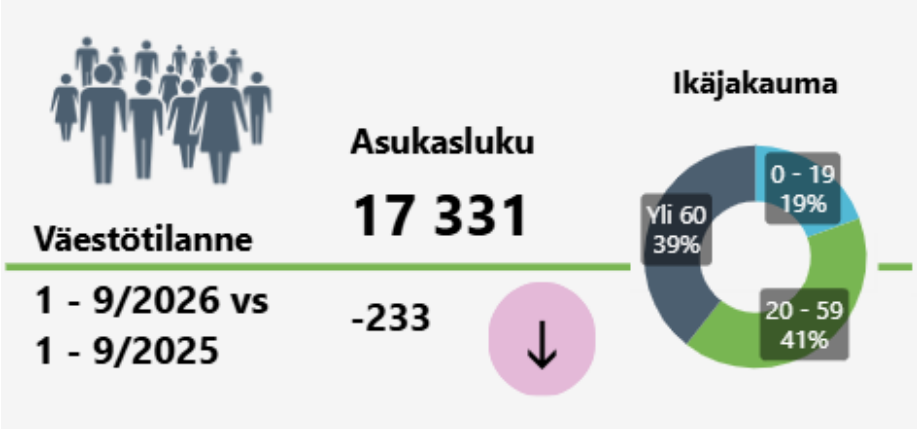
Osavuosikatsaus 3/2026

ajalta 1.1.-30.9.2026

Talousjohtaja
Tapani Hämäläinen

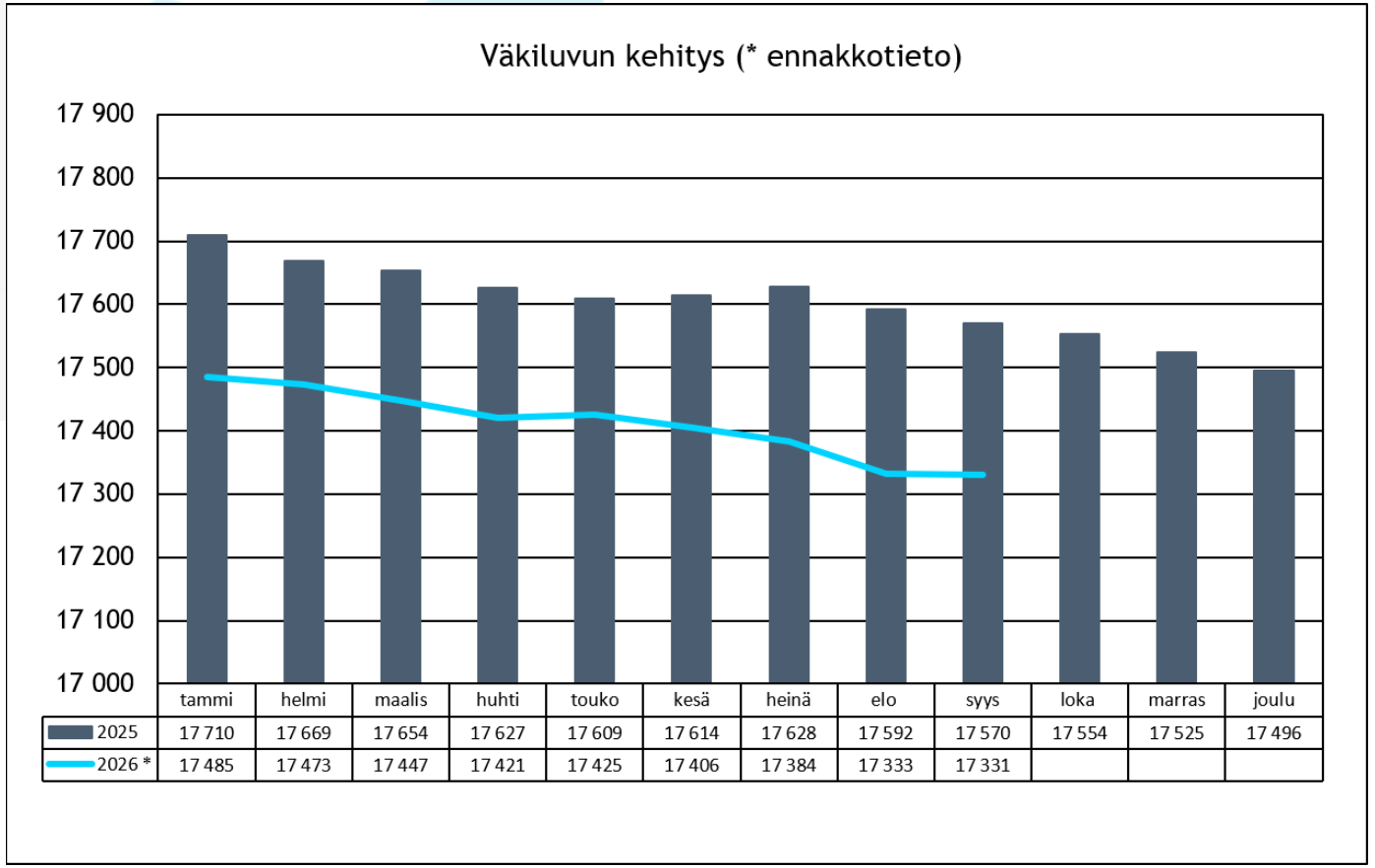


Väestökehitys, tilanne 30.9.



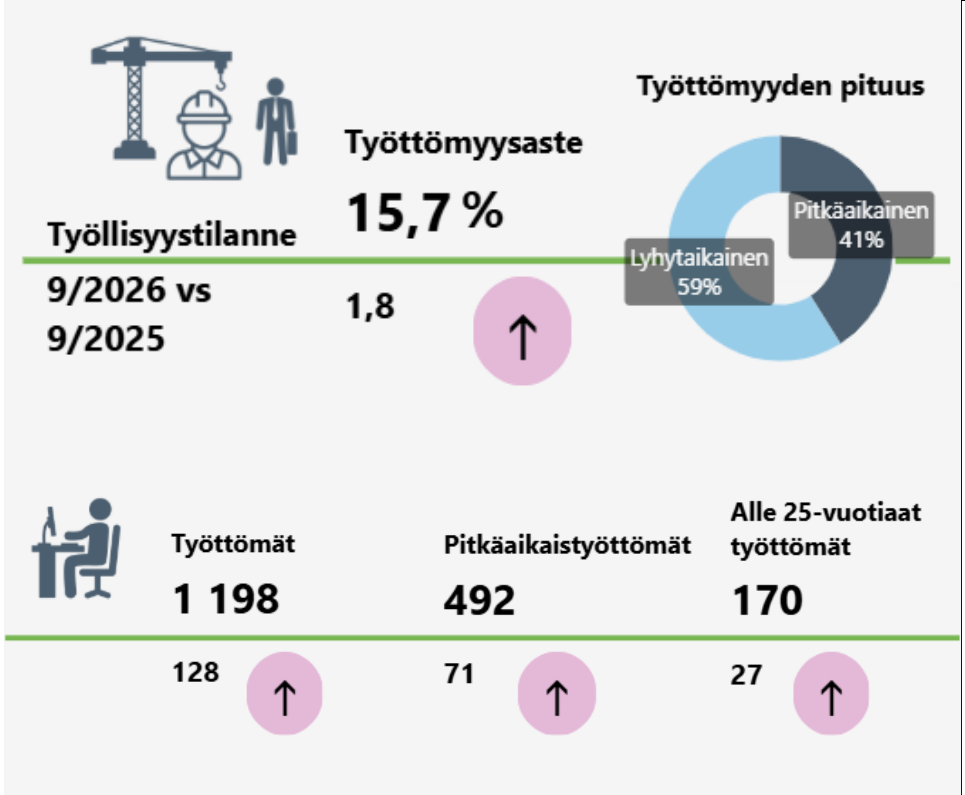
Väkiluvun muutos kuukausittain

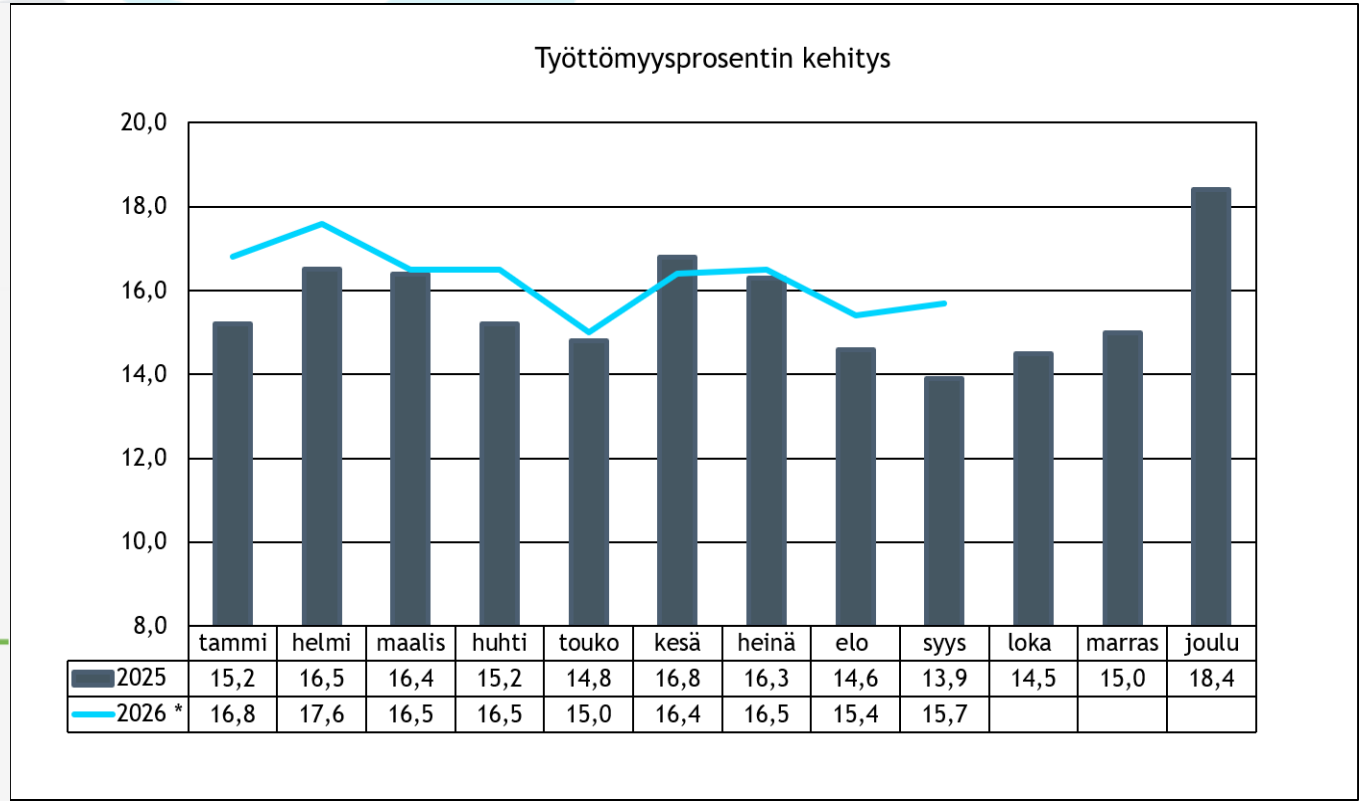
Kuukaudet	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Luonnollinen väestönlisäys	Kuntien välinen nettomuutto	Netto-maahan-muutto	Kokonais-muutos	Väkiluku
2026-01	13	18	-5	-6	2	-7	17 485
2026-02	5	26	-21	9	0	-12	17 473
2026-03	5	19	-14	-9	-3	-26	17 447
2026-04	8	27	-19	-4	-3	-26	17 421
2026-05	11	21	-10	15	-1	4	17 425
2026-06	9	21	-12	-11	4	-19	17 406
2026-07	10	18	-8	-14	0	-22	17 384
2026-08	16	16	0	-63	12	-51	17 333
2026-09	4	18	-14	10	2	-2	17 331
Yhteensä	81	184	-103	-73	13	-161	17 331



Lähde: Tilastokeskus

Työllisyystilanne 30.9.





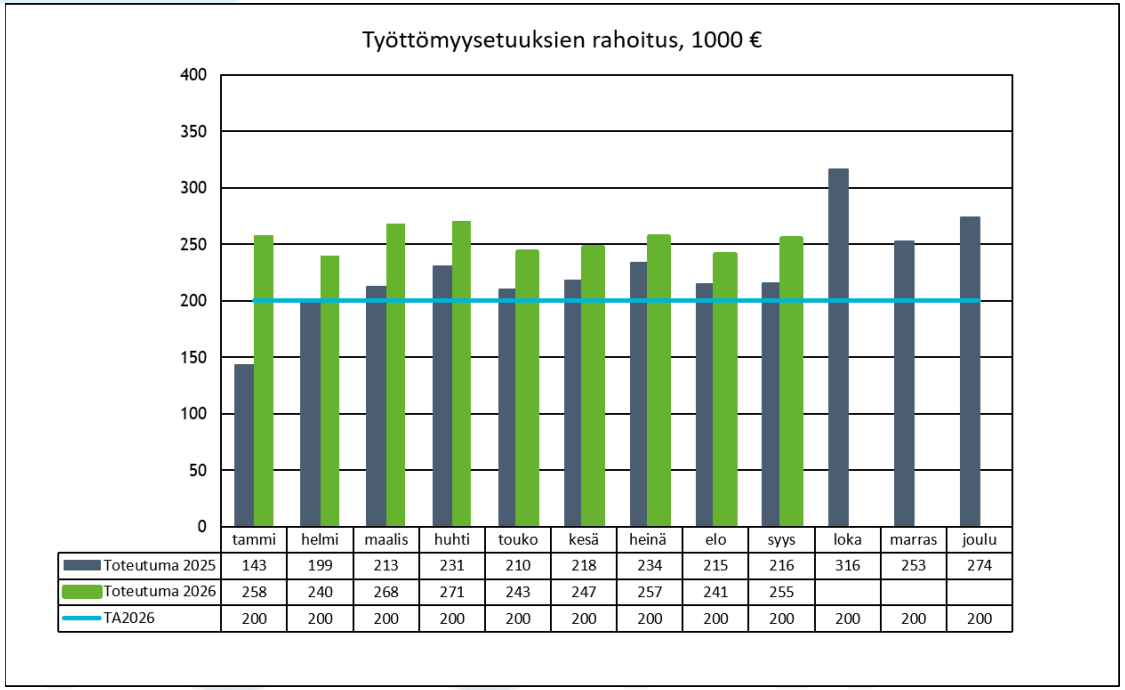
	tammi	helmi	maalis	huhti	touko	kesä	heinä	elo	syys	loka	marras	joulu
2025	15,2	16,5	16,4	15,2	14,8	16,8	16,3	14,6	13,9	14,5	15,0	18,4
2026 *	16,8	17,6	16,5	16,5	15,0	16,4	16,5	15,4	15,7			

Lähde: Elinvoimakeskus

Työttömyysetuuksien rahoitus

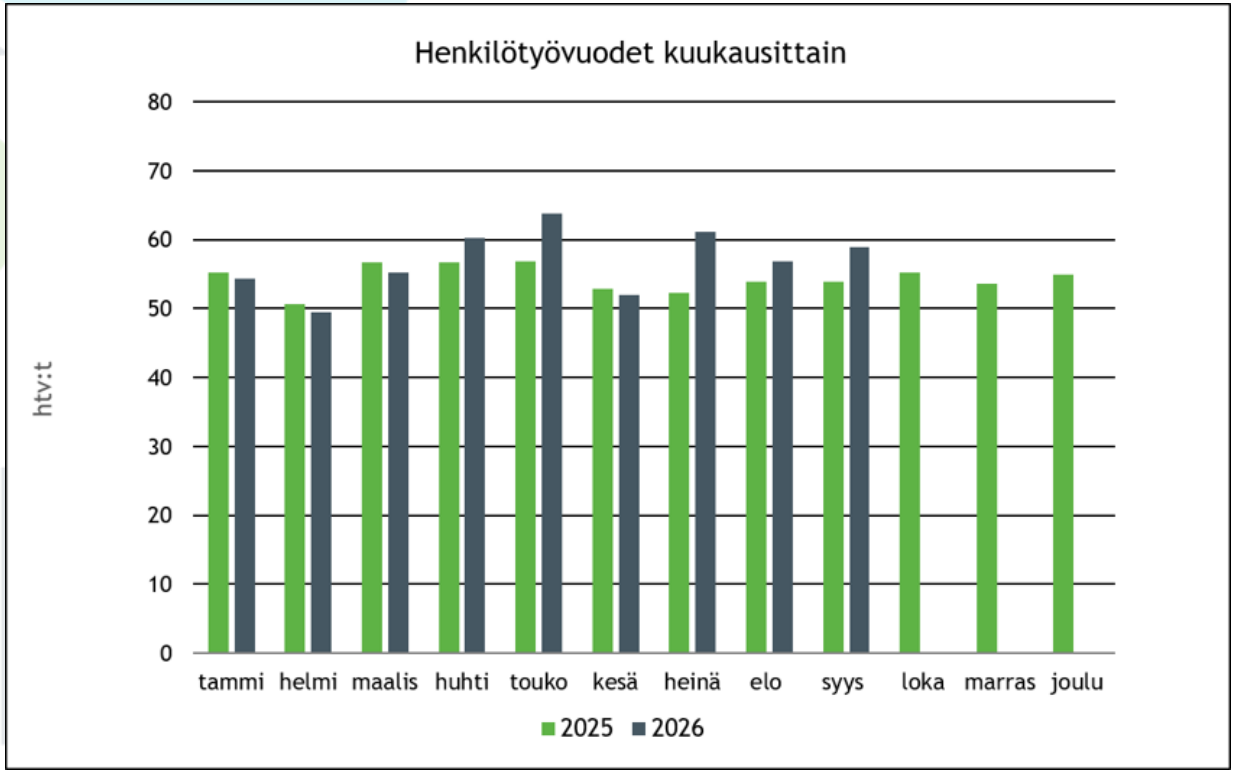
Yhteensä

Vuosi	2025				2026			
Kuukausi	Saajat	Kunnan osuus €	Muutos, %	Muutos, €	Saajat	Kunnan osuus €	Muutos, %	Muutos, €
1	665	143 430,16		143 430,16	938	257 996,18	79,9 %	114 566,02
2	839	342 753,56		342 753,56	928	497 771,90	45,2 %	155 018,34
3	883	555 493,27		555 493,27	961	765 863,77	37,9 %	210 370,50
4	863	786 101,77		786 101,77	956	1 036 375,93	31,8 %	250 274,16
5	833	996 216,25		996 216,25	889	1 279 656,71	28,5 %	283 440,46
6	825	1 214 355,89		1 214 355,89	858	1 526 775,14	25,7 %	312 419,25
7	837	1 448 391,44		1 448 391,44	838	1 783 627,90	23,1 %	335 236,46
8	802	1 663 359,14		1 663 359,14	836	2 024 675,62	21,7 %	361 316,48
9	793	1 878 984,24		1 878 984,24	860	2 279 873,41	21,3 %	400 889,17
10	842	2 195 345,48		2 195 345,48				
11	878	2 448 052,29		2 448 052,29				
12	931	2 719 617,37		2 719 617,37				



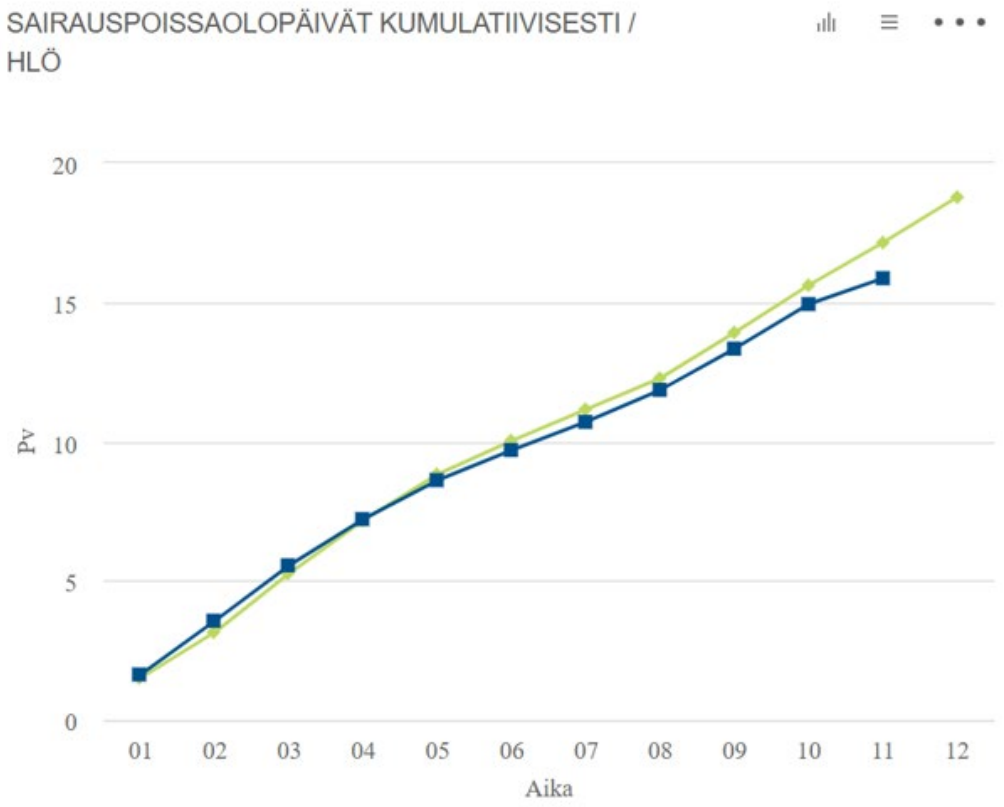
Henkilöstöpalvelut

- Toimintaamme ohjaa Äänekosken kaupungin keväällä 2026 päivitetty henkilöstöohjelma. Toteutamme osaltamme Äänekoski-ilmiötä keskittyen hyvään työelämään, kestävään työympäristöön sekä sujuvaan ja vaikuttavaan työhön.
- Henkilötyövuodet sisältävät vakinaisten, määräaikaisten ja sijaisten työpanoksen. Kesän 2026 aikana Äänekosken kaupungin palveluksessa toimi 136 peruskoulun päättävää kesätyöntekijää, mikä oli 25 enemmän kuin edellisvuonna. Peruskoulun päättäneitä (vanhempia) kesätyöntekijöitä oli yhteensä 15. Kesätyökampanjan aikana nuoria työllistyi lisäksi muihin tehtäviin kesäyrittäjyyssetelin ja kesätyösetelin kautta.



Henkilöstöpalvelut

- Tammi-syyskuussa 2026 sairauspoissaolojen määrä on ollut hieman vähäisempää edellisvuoteen verrattuna. Kumulatiivisesti tarkasteltuna sairauspoissaoloja on tällä hetkellä työterveyshuollon tilastojen mukaan noin 1,3 päivää vähemmän henkilöä kohden kuin vuotta aiemmin.
- Esihenkilön luvalla myönnettävän sairauspoissaolon kestoa on laajennettu alkuvuonna 2026. Tammi-syyskuun tilastojen mukaan esihenkilön luvalla myönnettyjen sairauspoissaolojen osuus on kasvanut edellisvuodesta 1,9 %-yksikköä. Tehdyllä muutoksella on voitu osittain vaikuttaa työterveyshuollon kustannuksiin, sillä tammi-syyskuun kokonaiskustannuksissa on tapahtunut laskua edellisvuoteen verrattuna. Esihenkilön luvalla myönnettyjen sairauspoissaolojen kesto on ollut tammi-syyskuuta 2026 koskevalla seurantajaksolla keskimäärin 2 kalenteripäivää poissaolokertaa kohden. Kyseiset poissaolot ovat mukana työterveyshuollon tilastoinnissa.



Talous / Tuloslaskelma (u+s)

9	TA + Ita	Toteutuma	Toteutuma	Toteutuma	Tulos-ennuste
75,0 %	2026	2026	2025	%	oma arvio
TOIMINTATULOT					
Myyntitulot	13 761	9 827	10 501	71,4 %	13 561
Maksutulot	1 781	824	1 388	46,3 %	1 601
Tuet ja avustukset	681	1 107	1 156	162,6 %	681
Muut toimintatulot	7 265	5 223	5 605	71,9 %	6 782
TOIMINTATULOT	**23 487**	**16 981**	**18 649**	**72,3 %**	**22 624**
TOIMINTAMENOT		0			
Henkilöstömenot	-35 891	-27 380	-26 804	76,3 %	-36 183
Palvelujen ostot	-25 187	-16 359	-16 590	64,9 %	-23 735
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 683	-4 485	-4 653	67,1 %	-6 018
Avustukset	-5 290	-4 272	-4 743	80,8 %	-5 722
Muut toimintamenot	-4 689	-4 292	-2 991	91,5 %	-5 062
TOIMINTAMENOT	**-77 740**	**-56 788**	**-55 781**	**73,0 %**	**-76 720**
TOIMINTAKATE	-54 254	-39 807	-37 132	73,4 %	-54 096
Verotulot	**47 141**	**35 360**	**34 518**	**75,0 %**	**46 615**
Valtionosuudet	**9 861**	**7 413**	**8 619**	**75,2 %**	**9 876**
Rahoitustulot ja -menot					
Korkotulot	650	229	313	35,2 %	395
Muut rahoitustulot	1 700	410	411	24,1 %	1 864
Korkomenot	-850	-745	-650	87,7 %	-1 078
Muut rahoitusmenot		-9	-4		
Rahoitustulot ja -menot	**1 500**	**-115**	**70**	**-7,7 %**	**1 182**
VUOSIKATE	4 248	2 852	6 076	67,1 %	3 577
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 290	-5 977	-6 125	72,1 %	-8 050
Kertaluonteiset poistot					-100
Poistot ja arvonalentumiset	**-8 290**	**-5 977**	**-6 125**	72,1 %	**-8 150**
TILIKAUDEN TULOS	-4 042	-3 125	-49	77,3 %	-4 573
Varausten ja rahastojen muutokset	**0**	**1**	0		
Poistoeron muutos	**0**	**9**	10		
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-4 042	-3 116	-39	77,1 %	-4 573

- Toteutuma 30.9.2026
- Talousjohtajan vuoden 2026 tulosennuste (-4,6 milj. €)

KOSKI

Tilinpäätösennusteessa huomioidut merkittävimmät muutokset

- Toimintatulot
  - Myyntituloja arvioidaan kertyvän kokonaisuutena 0,2 milj. budjetoitua vähemmän (mm. aterioiden myyntitulot ja muut myyntitulot)
  - Maksutuloja ennustetaan kertyvän 0,2 milj. euroa talousarviota vähemmän (mm. maankäyttösopimusmaksu)
  - Muiden toimintatuottojen kertymä on jäämässä 0,5 milj. euroa budjetoidusta (mm. kaavoitusvoitot, pysyvien vastaavien myyntivoitot ja vuokratulot)
- Henkilöstömenot
  - Henkilöstömenojen arvioidaan ylittyvän 0,3 milj. eurolla budjetoidun.
    - Opetus ja kasvatustoimen ylitysarvio on 0,5 milj. euroa
    - Kevan tasausmaksusta säästyy 0,1 milj. euroa
    - Muut henkilöstömenojen säästöt yhteensä 0,1 milj. euroa

AANEKOSKI

Tilinpäätösennusteessa huomioidut merkittävimmät muutokset

- Palvelujen ostojen arvioidaan alittavan 1,5 milj. eurolla budjetoidun.
  - Kaupunkirakennepalveluiden arvioitu säästö on 0,5 milj. euroa, opetus- ja kasvatustoimen säästö 0,5 milj. euroa ja muut arvioidut säästöt noin 0,5 milj. euroa.
- Aineet, tarvikkeet ja tavarat
  - Arvioitu säästö yhteensä 0,7 milj. euroa. Ennuste on laskettu toteutuman perusteella (mm. sähkö, lämpö yms.).
- Avustukset
  - Työttömyysturvavastuiden arvioidaan ylittävän budjetoidun 0,6 milj. eurolla. Muista avustuksista arvioidaan säästyvän 0,2 milj. euroa (mm. kuntalisät ja kotihoidon tuki).

ÄÄNEKOSKI

Tilinpäätösennusteessa huomioidut merkittävimmät muutokset

- Muut toimintamenot
  - Leasingvuokramenot ylittyvät arvion mukaan 0,2 milj. euroa
  - Leasingkohteiden kiinteistöverot ylittyvät arvion mukaan 0,2 milj. eurolla
  - Jäähallin varainsiirtovero 0,1 milj. euroa (ei talousarviossa)
  - Vuokramenoja arvioidaan toteutuvan 0,1 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa
- Rahoitustulot- ja menot
  - Rahoitustuottoja arvioidaan kertyvän 0,1 milj. euroa budjetoitua vähemmän (Ääneseudun Asunnot Oy:n lainajärjestelyt)
  - Korkomenojen arvioidaan ylittyvän 0,2 milj. euroa
- Verotulot
  - Verotulojen arvioidaan jäävän budjetoidusta 0,5 milj. euroa (ennuste 9/2026)

ÄÄNEKOSKI

Talous / yhteenveto

Toimintatulot (u+s)	Toimintamenot (u+s)	Verotulot
23,5 milj. € (TA2026)	-77,7 milj. € (TA+muutos2026)	47,1 milj. € (TA2026)
22,6 milj. € (ennuste 2026)	-76,7 milj. € (ennuste 2026)	46,6 milj. € (ennuste 9/2026)
-0,9 milj. € (ero)	1,0 milj. € (ero)	-0,5 milj. € (ero)

Vuosikate	Tilikauden yli-/alijäämä	Kertynyt yli-/alijäämä
4,2 milj. € (TA+muutos2026)	-4,0 milj. € (TA+muutos2026)	9,4 milj. € (TP2025)
3,6 milj. € (ennuste 2026)	-4,6 milj. € (ennuste 2026)	4,8 milj. € (ennuste 2026)
-0,7 milj. € (ero)	-0,5 milj. € (ero)	-4,6 milj. € (ero)

ÄÄNEKOSKI

Talous / verotulot

Kunnallisvero	Yhteisövero	Kiinteistövero	Yhteensä
35,4 milj. € (TA2026)	3,6 milj. € (TA2026)	8,1 milj. € (TA2026)	47,1 milj. € (TA2026)
34,8 milj. € (Ennuste 9/2026)	3,8 milj. € (Ennuste 9/2026)	8,0 milj. € (Ennuste 9/2026)	46,6 milj. € (Ennuste 9/2026)
-0,6 milj. € -1,8 % (muutos)	0,2 milj. € 5,8 % (muutos)	-0,1 milj. € -1,2 % (muutos)	-0,5 milj. € -1,1 % (muutos)

AANEKOSKI

Talousarviomuutokset

Pvm	§ / Talousarviomuutos	Käyttötalous	Investointiosa	TA-kohta
18.2.2026	KV § 6 Määrärahamuutos	-828 300		11105
23.3.2026	KV § 19 Lisämääräraha	-250 000		72699
4.5.2026	KV § 41 Lisämääräraha		-5 000 000	90201
21.9.2026	KV § 65 Määrärahamuutos	576 470		useat
21.9.2026	KV § 66 Määrärahamuutos	34 770		11105

Yhteensä (€):	-467 060	-5 000 000
Yhteensä (kpl):	**4**	**1**

AANEKOSKI

Talouden toteutuma 30.9. sitovuustasoittain ja toimialojen oma tilinpäätösennuste

1 000 €		TP2025	Tot (1-9) 2025	TA + lta 2026	Tot (1-9) 2026	Tot %	Muutos tot 1-9 2025/ 1-9 2026	Toimialan oma tilinpäätösennuste (30.9.2026 tilanteen perusteella)
Tarkastuslautakunta		**-65**	**-29**	**-61**	**-54**	**88,9 %**	**85,0 %**	**-73**
	Tarkastustoiminta	-65	-29	-62	-54	87,9 %	85,0 %	**-73**
Kaupunginhallitus		**-10 151**	**-7 587**	**-11 027**	**-8 375**	**75,9 %**	**10,4 %**	**-11 365**
Opetus- ja kasvatuslautakunta		**-27 764**	**-20 488**	**-28 649**	**-21 021**	**73,4 %**	**2,6 %**	**-28 475**
	Lasten, perheiden ja nuorten palvelut	-9 206	-6 766	-9 626	-6 951	72,2 %	2,7 %	-9 430
	Opetuspalvelut	-18 558	-13 722	-19 023	-14 070	74,0 %	2,5 %	-19 046
Kulttuuri- ja liikuntalautakunta		**-3 991**	**-3 130**	**-3 956**	**-2 996**	**75,7 %**	**-4,3 %**	**-3 956**
	Kulttuuri- ja liikuntapalvelut	-3 991	-3 130	-3 956	-2 996	75,7 %	-4,3 %	-3 956
Kaupunkirakennelautakunta		**-8 345**	**-6 340**	**-9 763**	**-8 146**	**83,4 %**	**28,5 %**	**-10 213**
	Kaupunkirakennepalvelut	-9 200	-6 857	-10 504	-8 624	82,1 %	25,8 %	-10 954
	Ruokapalvelut	856	517	740	478	64,6 %	-7,5 %	740
Ympäristölautakunta		**-676**	**-470**	**-798**	**-416**	**52,2 %**	**-11,4 %**	**-770**
	Ympäristövalvonta	-371	-281	-416	-253	60,9 %	-10,0 %	-400
	Ympäristöterveydenhuolto	-252	-158	-322	-132	40,9 %	0,0 %	-310
	Maaseutuasiat	-52	-30	-60	-31	51,6 %	0,0 %	-60
Toimintakate		**-50 991**	**-38 044**	**-54 254**	**-41 009**	**75,6 %**	**7,8 %**	**-54 853**

Investoinnit

Toteutuma 30.9.2026

1 000 €	TA2026	TA2026 muutos	TA2026 + muutos	Toteutuma 30.9.2026	Tot. %
Investointimenot	-11 049	-5 000	-16 049	-8 158	50,8
Investointitulot	279	0	279	106	38,1
Investoinnit netto	**-10 770**	**-5 000**	**-15 770**	**-8 051**	**51,1**

Talousarviomuutoksena on investointiosaan kirjattava 5,0 milj. euron pääomalainan muuttaminen sijoitukseksi. Kirjaus ei näy vielä toteutumassa.

ÄÄNEKOSKI

Merkittävimmät investoinnit

Katuvalaistuksen LED-saneeraus

Työn eteneminen

- Vaihdettavien valaisinten kokonaismäärä on tarkentunut noin 4 200 kappaleeseen. Aiempi arvio oli 4 136 valaisinta.
- Valaisinmäärän kasvu johtuu Keylight-järjestelmän lähtötietojen puutteista.
- Urakoitsijan mukaan valaisinmäärä on nyt lopullinen.
- Urakan valmistumistavoite on 31.12.2026.
- Valaistusmittaukset ja lopulliset himmennysprofiilit toteutetaan loppuvuoden aikana.
- Valkoisen maan mittaukset ja säädöt tehdään tammikuussa 2027.
- Urakan luovutus 30.1.2027.

AANEKOSKI

Merkittävimmät investoinnit

Katuvalaistuksen LED-saneeraus

Talous

- Investoinnin kokonaisennuste on noin 1 430 000 euroa (alv 0 %).
- Ennuste on noussut hieman valaisinmäärän lisääntymisen vuoksi.
- Lohkojen 1–4 rahoituskustannukset ovat yhteensä 216 107,35 euroa (alv 0 %). Kustannukset on saatettu laskutukseen urakoitsijalta TMK9:n mukaisesti.

Tilanne: Urakka etenee kohti vuoden loppuun asetettua valmistumistavoitetta. Investointiennuste on tarkentunut valaisinmäärän kasvun seurauksena.

Merkittävimmät investoinnit

Mt 642, liittymäjärjestelyt Henttala

Työn eteneminen

- Työt ovat edenneet suunniteltua aikataulua nopeammin.
- Työt keskeytetään sopimuksen mukaisesti viikolla 46.
- Työt jatkuvat keväällä 2027 lumien sulettua.
- Hanke valmistuu syksyllä 2027.

Talous

- Kustannukset ovat toteutuneet kustannusarvion ja taloussuunnitelmien mukaisesti.
- Tällä hetkellä ei ole tiedossa kustannusarvion ylitystarvetta.

Tilanne: Hanke on edennyt aikataulua nopeammin ja kustannukset ovat pysyneet suunnitellulla tasolla. Työt jatkuvat talvitauon jälkeen keväällä 2027.

ÄÄNEKOSKI

Merkittävimmät investoinnit

Koulunmäenkadun pysäköintialue

Urakoitsijat

- Maanrakennusurakoitsija: Maa- ja Viherrakennus Laitinen Oy
- Sähkötyöt: Huoltotyö Pentti Oy
- Työn eteneminen
- Maankaivutyöt ovat valmistuneet.
- Jakava kerros on rakennettu betonimurskeesta, joka on saatu Spotin purkutyömaalta.
- Kantavan kerroksen rakentaminen on alkamassa.
- Sähkösuunnitelmat ovat valmistuneet ja tarvikkeet tilattu.
- Luiskien muotoilu tehdään kantavan kerroksen rakentamisen jälkeen.
- Maanrakennusurakka on aikataulussa. Valmistumistavoite on 15.12.2026.
- Alueen päällystys ja laatoitus tehdään vuonna 2027.

Merkittävimmät investoinnit

Koulunmäenkadun pysäköintialue

Talous ja materiaalien hyödyntäminen

- Spotin purkutyömaalta saatua betonimursketta on hyödynnetty jakavan kerroksen rakentamisessa.
- Materiaalin uudelleenkäyttö vähentää uuden kiviaineksen tarvetta ja tukee kaupungin kiertotaloustavoitteita.

Tilanne: Maanrakennustyöt ovat edenneet aikataulussa. Urakka valmistuu joulukuussa 2026 ja alueen viimeistely jatkuu vuonna 2027.

JÄÄNEKOSKI

ÄÄNEKOSKI

Tuloskortit / toteutuma 30.9.2026



Koko kaupunki

Vuosi Tuloskortti	2026 Tavoitetaso	Toteutuma 30.9.2026	Selite poikkeamasta
Vaikuttavat elinkeinot			
Olemme Suomen tuottavin ja vaikuttavin kaupunki asukasmäärään suhteutettuna			
Maankäytön, tonttitarjonnan, infrarakentamisen ja toimintaedellytysten varmistaminen			
Asukastyytyväisyyskysely: Tyytyväisyys joukkoliikennepalveluihin (Lähtötaso 2,6)	**2,8**	**2,8**	
Kestävä ympäristö			
Olemme hiilineutraali kaupunki 2030			
Pienennämme aktiivisesti oman toimintamme aiheuttamaa kuormitusta ympäristölle			
Kaupungin kiinteistöjen energiataloudellisuus: Sähkön kulutus (kWh / m2)	**78,0**	**54,5**	
Kaupungin kiinteistöjen energiataloudellisuus: Kaukolämmön kulutus (kWh / m2)	**148,0**	**103,9**	
Kasvihuonekaasupäästöt (Lähtötaso 87,3 kt CO2e)	**78,0**	**77,9***	Toteuma vuonna 2024. Tieto päivittyy yli vuoden viiveellä ja ei ole saatavilla kvartaaleittain
Mahdollistamme tehokkaan kierrättämisen ja edistämme materiaalien uudelleenkäyttöä			
Asukastyytyväisyyskysely: Tyytyväisyys kaupungin kierrätysmahdollisuuksiin (Lähtötaso 3,8)	**3,9**	**3,9**	
Hyvä elämä			
Meillä asuu Suomen tyytyväisimmät ihmiset			
Vahvistamme monipuolista harrastus-, kulttuuri- ja tapahtumatoimintaa			
Asukastyytyväisyyskysely: Tyytyväisyys tapahtumatoimintaan (Lähtötaso 3,0)	**3,6**	**3,4**	
Asukastyytyväisyyskysely: Tyytyväisyys kulttuuritoiminnan monipuolisuuteen (Lähtötaso 3,3)	**3,6**	**3,7**	
Asukastyytyväisyyskysely: Tyytyväisyys harrastusmahdollisuuksiin (Lähtötaso 3,8)	**4,0**	**4,1**	
Mahdollistamme elinikäisen kehittymisen ja rakennamme osallisuutta, jotta jokainen on osa jotakin yhteisöä			
Osallistavien tilaisuuksien lukumäärä (kyläillat, kyläparlamentti, seurafoorumi, kaavoitusiltapäivä, asiakasraadit)	**15**	**9**	2. kvartaali: Sumiaisten kyläilta, Äänemessut, Äksön, kyläyhdistysten työpaja
Koulutusaste, toisen asteen suorittaneiden määrä % (Lähtötaso 72,2)	**73**	**-**	tietoa ei saatavilla
Avoimen korkeakouluopiskelun (korkeakoulustipendi) opintopisteiden lukumäärä	**110**	**102**	
Kehitämme terveellistä, turvallista ja viihtyisää elinympäristöä – elävää keskustaa ja aktiivisia kyliä			
Nettomuutto (Lähtötaso -70 kpl)	**-80**	**-68**	
Hyte-kerroin (Lähtötaso 0,56)	**0,58**	**-**	tieto ei ole saatavilla kvartaaleittain
Asukastyytyväisyyskysely: Tyytyväisyys kaupungin palveluihin (Lähtötaso 4,0)	**4,1**	**4,3**	
Asukastyytyväisyyskysely: Palvelujen saatavuus (Lähtötaso 3,3)	**3,6**	**3,6**	
Asukastyytyväisyyskysely: Asukkaiden viihtyvyys (Lähtötaso 3,4)	**3,7**	**3,8**	

Elinvoima

Vuosi Tuloskortti	2026 Tavoitetaso	Toteutuma 30.9.2026	Selite poikkeamasta
Vaikuttavat elinkeinot			
Olemme Suomen tuottavin ja vaikuttavin kaupunki asukasmäärään suhteutettuna			
Yritysten liiketoiminnan kehittämisen tukeminen			
Yritystyytyväisyyskysely, asteikko 4-10 (Lähtötaso 7,4)	**7,5**	**8,2**	
Työpaikkaomavaraisuusaste (Lähtötaso 108,0 %)	**108,0**	**108,0**	
Uusien yritysten houkutteleminen sekä yrittäjyyteen kasvattaminen ja tukeminen			
Yritysten lukumäärän nettokasvu (lkm)	**20**	**25**	
Yritysneuvonta (kontaktien lkm)	**350**	**216**	
Työttömyysprosentti (vuoden ka)	**14**	**16,3**	
Perustetut yritykset (lkm)	**85**	**79**	
Kesäyrittäjyysseteli (myönnettyjen setelien lkm)	**70**	**47**	

AANEKOSKI

Työllisyysalue

Vuosi Tuloskortti				2026 Tavoitetaso	Toteutuma 30.9.2026	Selite poikkeamasta
Vaikuttavat elinkeinot						
	Olemme mukana mahdollistamassa työvoiman saatavuutta ja elinkeinojen kasvua					
		Lisäämme työnantaja- ja oppilaitosyhteistyötä ja kehitämme rekrytoinnin tukea				
			Työttömyysaste (%) (työllisyysalueen vuoden ka.)	**13**	**14,1**	
			Työnantajakontaktointien määrä (eri yrityksiin)	**500**	**490**	
Kestävä ympäristö						
	Olemme vastuullinen ja kestävän työelämän edistäjä					
		Vähennämme rakenteellista työttömyyttä ja mahdollistamme resurssien tehokkaan käytön				
			Pitkäaikaistyöttömien määrä	**1500**	**1752**	
			Alle 25-vuotiaiden työttömien määrä	**500**	**527**	
Hyvä elämä						
	Alueemme asukkailla on mahdollisuus työhön, osallisuuteen ja hyvään arkeen					
		Kehitämme sujuvaa ja saavutettavaa palveluympäristöä sekä vahvistamme asukkaiden osallistamista				
			Asiakastyytyväisyys	**3,8**	**3,71**	
			Järjestettyjen asiakasraatien määrä	**4**	**3**	

Opetus ja kasvatus

Vuosi Tuloskortti	2026 Tavoitetaso	Toteutuma 30.9.2026	Selite poikkeamasta
Kestävä ympäristö			
Olemme hiilineutraali kaupunki 2030			
Pienennämme aktiivisesti oman toimintamme aiheuttamaa kuormitusta ympäristölle			
Ruokahävikin määrä toimialan yksiköissä yhteensä (Lähtötaso 6000 l/v)	**5300**	**5400**	
Kaikissa toimialan yksiköissä jätteiden lajittelupisteet (toteuma %)	**100**	**100**	

ÄÄNEKOSKI

Kulttuuri ja liikunta

Vuosi Tuloskortti	2026 Tavoitetaso	Toteutuma 30.9.2026	Selite poikkeamasta
Hyvä elämä			
Meillä asuu Suomen tyytyväisimmät ihmiset			
Vahvistamme monipuolista harrastus-, kulttuuri- ja tapahtumatoimintaa			
Uimahallien kävijämäärät	**75000**	**53903**	
Seniorikorttien määrä	**500**	**704**	
Musiikkiopiston oppilasmäärä	**350**	**412**	
Liikuntatilojen käyttövuorojen määrä (sisä- ja ulkotilat)	**5000**	**8389**	
Kulttuuritilojen käyttövuorojen määrä	**1000**	**684**	
Kulttuuritilojen ja tapahtumien kävijämäärät	**18000**	**16610**	
Kulttuuritapahtumien määrä	**100**	**120**	
Kirjastojen lainausten määrä	**225000**	**170418**	
Kirjastojen kävijämäärä	**120000**	**181026**	
Juniorikorttien määrä	**150**	**126**	
Erityisliikunnan ryhmien määrä	**50**	**57**	
Erityisliikunnan ryhmien käyntikertojen määrä	**6000**	**4462**	

Kaupunkirakenne ja ympäristö

Vuosi Tuloskortti	2026 Tavoitetaso	Toteutuma 30.9.2026	Selite poikkeamasta
Vaikuttavat elinkeinot			
Olemme Suomen tuottavin ja vaikuttavin kaupunki asukasmäärään suhteutettuna			
Maankäytön, tonttitarjonnan, infrarakentamisen ja toimintaedellytysten varmistaminen			
Erittäin huonokuntoiseksi luokitellut kadut (Lähtötaso 18,1 km)	**17,0**	**17,0**	Likolahdenkatu vielä vastaanottamatta
Kestävä ympäristö			
Olemme hiilineutraali kaupunki 2030			
Suosimme kestävää rakentamista ja ekologisia materiaaleja			
Ympäristövaikutusten huomiointi kilpailutetuissa hankinnoissa (% hankinnoista)	**65**	**46,7**	
Puurakentamisen osuus kaikesta rakentamisesta (%)	**25**	**100**	
A-luokiteltujen investointien toteuttaminen energiatehokkaasti (elinkaaritarkastelu tehty/ei tehty, % toteutetuista investoinneista)	**90**	**-**	Ei kohteita
Mahdollistamme tehokkaan kierrättämisen ja edistämme materiaalien uudelleenkäyttöä			
Kierrätysaste (Lähtötaso 46 %)	**50**	**47,5***	Tieto TP 2025. Ei ole saatavilla kvartaaleittain.
Hyvä elämä			
Meillä asuu Suomen tyytyväisimmät ihmiset			
Kehitämme terveellistä, turvallista ja viihtyisää elinympäristöä – elävää keskustaa ja aktiivisia kyliä			
Strateginen kumppanuus, käyttäjäkyselyn tulos (Lähtötaso 3,7)	**4,0**	**-**	
Asukastyytyväisyyskysely: Tyytyväisyys katujen kunnossapitoon (Lähtötaso 3,0)	**3,2**	**-**	

ÄÄNEKOSKI

Toimialojen tilannekatsaus Q3/2026



Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Toiminnan kokonaiskuva ja alkuvuoden tilannekuva

- Vuoden 2026 kolmannella kvartaalilla toimintaa suuntasi haastava työmarkkinatilanne, jossa erityisesti pitkäaikaistyöttömyyden kasvu korosti tarvetta vaikuttaville ja oikein kohdennetuille palveluille. Tammi–elokuun seurantatietojen perusteella palveluiden aloitukset olivat lisääntyneet edellisvuodesta, vaikka työttömien työnhakijoiden määrä oli edelleen kasvussa. Pitkäaikaistyöttömien ja osatyökykyisten palvelujen kehittämiseksi valmisteltiin ESR+-hanketta yhteistyössä Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa. Samalla vuoden 2027 toiminnan ja talouden suunnittelu eteni talousarvioesityksen valmisteluun ja kuntien lausuntokierroksen valmisteluun. Kehittämisen tavoitteena oli vahvistaa työllistymistä tukevia palvelupolkuja ja sovittaa palvelujen järjestäminen alueen muuttuviin tarpeisiin.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Työllisyystilanne ja ajankohtaiset ilmiöt

- Syyskuun 2026 lopussa Keski-Suomessa oli yhteensä 18712 työtöntä työnhakijaa, mikä on noin 9,3 % enemmän kuin vuotta aiemmin. Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalueella oli syyskuun 2026 lopussa yhteensä 4188 työtöntä työnhakijaa, mikä on noin 9 % enemmän kuin vuotta aikaisemmin. Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalueella työttömyysaste vaihtelee merkittävästi kunnittain. Korkeimmat luvut olivat syyskuun lopussa Äänekoskella (15,7 %) ja Saarijärvellä (15,6 %), kun taas esimerkiksi Hankasalmen (12 %), Karstulan (11,2 %), Pihtiputaan (12 %), Laukaan (11,7 %) ja Uuraisten (10,6 %) työttömyys on pysynyt reilusti maakunnan keskiarvoa (14,3 %) alempana. Positiivisia merkkejä on havaittavissa työttömyyden kehittymisessä, sillä työllisyysalueen kunnista Hankasalmella ja Pihtiputaalla työttömyysprosentti on laskenut vuoden takaisesta. Näiden lisäksi useammassa kunnassa työttömyysprosentti on kasvanut hyvin maltillisesti tai pysytellyt samassa.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Työllisyystilanne ja ajankohtaiset ilmiöt

- Pitkäaikaistyöttömyys ja nuorisotyöttömyys pysyvät edelleen keskeisinä haasteina. Nuorisotyöttömyyden vähentämiseksi kuntayhteistyötä on tiivistetty. Työllisyysalue on organisoinut työpajoja, joissa nuorten parissa työskentelevät henkilöt, sekä työllisyysalueelta että kunnista, ovat päässet jakamaan ajatuksia nuorten tilanteesta. Työpajoissa on sovittu yhteisistä toimista, joiden avulla nuorten palveluita työllistymisen tueksi pyritään kehittämään. Helmikuussa käyttöön otettua nuorten työllistymisseteliä myönnettiin syyskuun loppuun mennessä 31 kappaletta, ja jokaiselle virkapaikalle nimettiin nuorten työllistymisasiantuntija vahvistamaan palvelujen kohdentamista.
- Muutosturvatilanteita hoidetaan yksilöllisesti työllisyysalueen toimintamallin mukaisesti. Tämän vuoden aikana on kirjattu 48 uutta muutosturvatilannetta. Yhteistyö kuntien kanssa on ollut aktiivista ennakoinnissa ja työnantajien tilanteiden hoidossa.
- Työnantaja- ja yrityskäynnit ovat tuoneet esiin myös piilotyöpaikkoja, mikä korostaa aktiivisen työnantajayhteistyön merkitystä työllistymisen edistämisessä. Syyskuun 2026 loppuun mennessä on oltu yhteydessä yhteensä 490 eri työnantajaan.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Talous ja kustannusseuranta

Työllisyysalueen vuosibudjetti 7,83 miljoonaa euroa on kolmannen neljänneksen lopussa toteutunut ennakoidusti.

- Yhteisten yleisten kustannusten toteuma on 3,31 miljoonaa euroa (noin 71 % koko vuoden budjetista).
- Aiheuttamisperiaatteen mukaisten kustannusten toteuma on noin 1,47 miljoonaa euroa (noin 46,5 % koko vuoden budjetista).

Talous on kokonaisuutena pysynyt hallinnassa, vaikka kuntakohtaiset erot aiheuttavat edelleen seurantatarvetta. Suurin haaste liittyy siihen, että palveluiden käyttöä ei voida sitoa asiakkaan kotikuntaan, mikä vaatii tarkkaa kustannusten seurantaa ja ennakointia.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Keskeiset kehittämissuunnat ja tulokset

Vaikuttavat elinkeinot

- Työn ja tekijän kohtaannon parantaminen:
  - **Q3:** ETKO-hankkeen valmistelussa suunniteltiin työnantajien osaajatarpeiden ennakointia sekä koulutus-, rekrytointi- ja osaajapolkujen yhdistämistä. Työllisyysalueella tehtiin työn tekemiseen priorisointi/tavoite muutoksia enemmän työvälitystä tukevaksi mm. työnantajien kontaktointi määrän kasvattaminen ja työtarjousten tekeminen. Työmarkkinatorin työnhakuprofiilin täyttäminen muuttui pakolliseksi työnhakijoille.
- Työnantajayhteistyön ja muutosturvan vahvistaminen:
  - **Q3:** Muutosturvakoulutusten hankintaa tehtiin edelleen aktiivisesta irtisanomistilanteisiin liittyen. Nuorten työllistymisseteleiden käyttö aktivoitui heinäkuun alun jälkeen markkinoinnin ja lakimuutosten myötä, myönnetty 63 % rahoituksesta. EGR-hanke G035 Puuteollisuudesta tuotannollisista ja taloudellisista syistä irtisanottujen työllistymisen tukemiseksi aloitettiin työllisyysalueen omalla riskillä.
- Joustavien ja työelämälähtöisten koulutusratkaisujen kehittäminen:
  - **Q3:** Toteutettiin useampi suorahankintakoulutus loppuvuodelle mm. akateemiset valmiudet -koulutus, uravalmennusta, tekoäly työelämässä, ADR-täydennyskoulutus, järjestyksenvalvojan peruskoulutus.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Keskeiset kehittämissuunnat tulokset

Kestävä ympäristö

- Oikea-aikaisten ja vaikuttavien palvelujen varmistaminen:
  - **Q3:** Valmisteltiin pitkäaikaistyöttömien ja osatyökykyisten palvelujen kehittämistä ESR+-hankkeessa yhdessä Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa. Työmarkkinatorin työnhakuprofiileihin liittyvä ohjaus ja digitaalinen neuvonta lisääntyivät syyskuun muutosten myötä. Suunniteltiin tulosperusteista yrittäjyysvalmennuksen hankintaa.
- Tiedolla johtamisen vahvistaminen:
  - **Q3:** Työllisyysohjelman tuloskorttia ja määrällisiä tavoitteita tuotiin osaksi henkilöstön tavoitekeskustelujen valmistelua. Seurannan painopisteitä olivat suunnitelmien ajantasaisuus, yrityskontaktit, työtarjoukset ja asiakaspalaute sekä asiakaskirjausten laatu.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Keskeiset kehittämissuunnat tulokset

Hyvä elämä:

- Paikallisuuden ja lähipalveluiden vahvistaminen:
  - **Q3:** Nuorten palvelujen kehittämistä jatkettiin yhteistyössä sopimuskuntien kanssa. Kuntien nuorten parissa työskentelevien kanssa sovittiin kehittämistoimista, ja pidettiin syksylle suunniteltu yhteinen seurantapalaveri. Järjestettiin kuntien työntekijöille koulutus työnhakuprofiilin laadinnasta.
- Henkilöstön hyvinvoinnin ja osaamisen vahvistaminen:
  - **Q3:** Lennu-valmennus jatkui syksyllä ja sai hyvää palautetta. Valmennuksen vaikutusten havaittiin alkavan näkyä työyhteisön ilmapiirissä, yhteistyössä ja keskusteluissa. Henkilöstön tavoitekeskustelujen valmistelussa hyödynnettiin työllisyysalueen toimenpideohjelmaa ja tuloskorttia, jotka kytkivät oman työn kehittämisen yhteisiin tavoitteisiin ja asiakaskirjausten laadun vahvistamiseen.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Ilmiöteot ja vaikuttavuus:

Kolmannen kvartaalin aikana on tehty useita konkreettisia ilmiötekoja, joilla on vahvistettu työllisyysalueen vaikuttavuutta ja kehitetty palveluita vastaamaan alueen muuttuviin tarpeisiin:

- Nuorten työllistymisen tukeminen: Nuorten työllistymissetelin kysyntä lisääntyi heinäkuun lakimuutoksen ja tunnettavuuden lisääntymisen vuoksi. Syyskuun loppuun mennessä oli myönnetty 31 nuorten työllistymisseteliä, rahoituksesta käytetty 63 %.
- Hankkeiden valmistelu ja rahoitushaut: Työllisyysalueella valmisteltiin useampi hanke Q3 aikana mm. TyöuraStartti-hanke Suunniteltiin nuorten työelämävalmiuksia vahvistavaa kokonaisuutta, johon kuuluvat Verkkis-työelämäkirjasto, Työelämälähettiläiden verkosto ja Työelämäverkostopolku.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Ilmiöteot ja vaikuttavuus:

- **Työkyvyn ja osallisuuden tuen kehittäminen**: Valmisteltiin yhdessä Keski-Suomen hyvinvointialueen kanssa ESR+-hanketta pitkäaikaistyöttömien ja osatyökykyisten palvelujen vahvistamiseksi ja osallisuuden lisäämiseksi. **ETKO – Ennakoiva työmarkkina – Kohtaanto ja osaajaratkaisut Keski-Suomessa (ETKO)** -hankkeen tavoitteena on tunnistaa työnantajien osaajatarpeet aiemmin ja yhdistää ne koulutus-, rekrytointi- ja työllistymispolkuihin. Valmistellussa ryhmähankkeessa Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue toimii osatoteuttajana Jyväskylä–Muuramen työllisyysalueen johdolla. Keskeisiä kehittämiskohteita ovat ennakoiva tilannekuva ja REKO-kohtaantokanava, yhteiset yrityspalvelut sekä nuorten ja kansainvälisten osaajien kiinnittyminen alueen työmarkkinoille. Tavoiteltuna tuloksena on pysyvä verkostomainen toimintamalli, joka nopeuttaa palvelupolkuja ja vahvistaa alueen valmiutta vastata työvoimatarpeisiin.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Ilmiöteot ja vaikuttavuus:

- **Henkilöstön toimintakulttuurin kehittäminen:** Lennu-valmennus sai hyvää palautetta, ja sen vaikutusten havaittiin alkavan näkyä työyhteisön ilmapiirissä, yhteistyössä ja keskusteluissa.

Vaikuttavuuden kannalta keskeistä on, että työllisyysalueen toimet ovat alkaneet näkyä asiakastyön tuloksissa: päättyneitä työnhakuja on enemmän kuin alkaneita työnhakuja ja asiakkaiden palveluun pääsy on nopeutunut.

ÄÄNEKOSKI

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Henkilöstö ja työhyvinvointi:

- Työllisyysalueen henkilöstö on siirtynyt kuntien palveluksesta työllisyysalueen organisaatioon vuoden 2025 alussa. Henkilöstörakenne on kokonaisuutena vakiintunut, mutta toiminnan käynnistyminen ja yhteisten käytäntöjen luominen ovat vaatineet paljon sisäistä työtä ja vuoropuhelua, joka jatkuu edelleen.
- Työhyvinvointikysely toteutettiin alkuvuonna. Siinä esille nousi kehittämistarvetta tiedottamisessa ja yhteisten toimintatapojen kehittämisessä sekä esihenkilöiltä toivottiin enemmän aikaa työntekijöiden tukemiseen. Työhyvinvointikyselyssä työllisyysalueen NPS oli -7, joten jatkossa Äänekosken kaupungin työnantajankuvan parantaminen työllisyysalueella on tärkeää. Henkilöstön työhyvinvoinnintilan seurantaan jatketaan maaliskuussa avautuneen henkilöstön Pulssi-kyselyn avulla.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Henkilöstö ja työhyvinvointi:

Q3 kehittämistoimenpiteet Pulssi-kyselyn pohjalta:

- 30.6.-30.7.2026, kehittämistoimenpide liittyy viestintään: Tiedonvälityskanavien selkeyttäminen edelleen. Alustava suunnitelma esitellään laajassa johtotiimissä 01.09.2026, kuten muistakin viestinnällisistä kehittämistoimenpiteistä.
- 30.7.-30.8.2026, kehittämistoimenpide liittyy viestintään: Kehitetään edelleen viestintää, jo sovitut toimet jatkuvat syksyn.
- 30.8.-30.9.2026, kehittämistoimenpide liittyy asiakastyön tukeen. Kehitetään asiakastyön priorisointia/keventämistä sekä kohdennetaan tukea sinne, missä iso asiakaskuorma, tehdään yhteistyötä yli tiimirajojen ja tehtäväalueiden, tuetaan toisiamme työssä sekä kirkastetaan/avataan eri tehtävien/työnkuvien sisältöjä.

Pohjoisen Keski-Suomen työllisyysalue

Yhteenveto ja seuraavat askeleet:

Loppuvuonna tavoitteena on hillitä työttömyyden kasvua ja vähentää erityisesti pitkäaikais- ja nuorisotyöttömyyttä. Tiedolla johtamista hyödynnetään systemaattisemmin, palveluja kohdennetaan vaikuttavasti ja työnantajayhteistyötä vahvistetaan. Nuorten työllistymissetelin käyttöä lisätään ja muutosturvatilanteiden ennakointia kehitetään.

Loppuvuoden painopisteet ovat:

- Työnvälityksen nostaminen työn keskiöön
- Tiedolla johtamisen työkalujen laajentaminen ja raportoinnin käyttöönotto
- Prosessien kehittäminen ja kuvaaminen
- Palveluiden vaikuttavuuden mittareiden kehittäminen
- Työnantajayhteistyön vahvistaminen
- Henkilöstön osaamisen ja työhyvinvoinnin tukeminen sekä Pulssi-kyselyn hyödyntäminen ja kehittäminen
- Vuoden 2027 toiminnan ja talouden suunnittelu

Painopisteitä ovat tiedolla johtamisen vahvistaminen, prosessien vakiinnuttaminen, vaikuttavuuden mittarointi, työnantajayhteistyö sekä henkilöstön osaaminen ja työhyvinvointi. Tavoitteena on sujuva, vaikuttava ja asiakaslähtöinen työllisyydenhoidon malli.

Maankäyttö

Kaupunkirakenneohjelmassa esitettyjä toimenpiteitä on edistetty.

- Koukkuniemen työpaikka-alueen laajentamisen osalta asemakaavaluonnoksen valmistelua on jatkettu. Kaavaluonnoksen osalta kiertotalouteen liittyvän hankkeen tuloksia on työnalla. Hankkeessa toteutettavat erilaiset selvitykset tukevat kaavaluonnoksen valmistelua.
- Ilmastonmuutokseen sopeutuminen on huomioitu kaavoitushankkeissa.

ÄÄNEKOSKI

Maankäyttö

Toimintaympäristön muutokset ja tulevat haasteet:

- Metsureita ei vuodelle 2026 saatu palkattua, joten puunkaatoon jouduttiin käyttämään ostopalvelua. Esirakentamiseen osoitettu määräraha on käytetty ja edistetty yritystoiminnan sijoittumista Äänekoskelle.
- Vanhempainvapaan ajan työntekijän tehtävät on lisätty kaavasuunnittelijan tehtäviin, mikä viivästyttää asemakaavahankkeiden etenemistä. Toisen työntekijän samanaikainen vanhempainvapaa tulevana talvena haastaa maankäyttöpalveluiden työkuormaa. Tuottava työ kiinteistönmuodostuksessa tuo myös tuloja kaupungille.
- Maankäyttöpalveluiden työresurssia tulee uuden yhdyskuntakehittämislain myötä sitomaan mm. maapoliittisen ohjelman laatiminen. Maapoliittisen ohjelman laatiminen on tarkoituksenmukaista aloittaa jo syyskaudella 2026 ja tulevaisuuden maankäytölliset kehitystavoitteet olisi hyvä saada ohjelman avulla näkyviksi. Maankäytön osalta vireillä on suuria hankkeita, jotka sitovat resursseja ja rahaa. Maanhankinnan ja kaavoituksen painopistettä ohjataan vuoden 2026 aikana yritystoimintaa palvelevaan kaavoittamiseen.

Elinvoimayksikkö

Kuulumiset kvartaalin ajalta:

- Elinvoimayksikön toiminta on vuonna 2026 painottunut yritysten kasvu- ja sijoittumisedellytysten vahvistamiseen, strategisten yritysalueiden kehittämiseen sekä yrityspalveluiden uudistamiseen. Loukeenpohjan suurteollisuuspuiston ja Koukkuniemen kiertotalouspuiston kehittämistä on edistetty, rakennemuutoshankkeen toimenpiteitä toteutettu ja Business Äänekosken palvelumallia kehitetty entistä asiakaslähtöisemmäksi. Lisäksi on käynnistetty Suolahden keskustan elinvoiman kehittämistyö ja valmisteltu aloittavan yrittäjän palvelukonseptin pilotointia. Keskeiset strategiset tavoitteet ovat edenneet suunnitellusti ja toimintaympäristön haasteista huolimatta yritysten perustamisvauhti sekä yrityslukumäärän nettokasvu ovat pysyneet hyvällä tasolla.

Elinvoimayksikkö

Kuulumiset kvartaalin aikana:

- Raportointijakson aikana matkailussa painottuivat uusien reittikokonaisuuksien ja markkinointimateriaalien (kartat, esitteet jne.) julkaisu sekä kesäkauden monikanavainen markkinointi. Business Äänekoski edisti yrittäjyyden näkyvyyttä tapahtumien (mm. Yrittäjänpäivän juhla) ja uuden palvelukonseptin suunnittelun avulla. Kaupunkimarkkinoinnissa keskityttiin uuden asukkaan houkutteluun, Älykkäät kylät -hankkeen pilotointeihin sekä kaupungin vetovoimaa ja kulttuuriperintöä vahvistavaan markkinointiin. Klubinmäen museoalueen brändityö käynnistyi.

Elinvoimayksikkö

Kuulumiset kvartaalin aikana:

- Raportointijakson ilmiötekoina korostuivat paikallista yrittäjyyttä näkyväksi tehnyt Yrittäjänpäivän juhla, jossa ensimmäistä kertaa yhdistettiin yrittäjänpäivän juhlallisuudet, kuluvan vuoden aikana täysiä kymmeniä täyttävien yritysten muistaminen ja vuoden uusyrityksen valinta. Lisäksi Keskustaajamien Älykkäät kylät -hankkeen toimenpiteenä toteutettiin uudenlainen muuttokokeilu, joka herätti kiinnostusta ja sai myös valtakunnallista näkyvyyttä. Edellä mainituilla toimenpiteillä vahvistettiin Äänekosken yrittäjämyönteisyyttä, yhteisöllisyyttä ja vetovoimaa.

Opetus ja kasvatus

Talouden toteutuminen 1-9/2026:

- Talouden toteuma tarkastelujaksolla tammi-syyskuu on: kulut -23.104.330 euroa ja tuotot +2.083.366 euroa.
- Talouden tasapainotusohjelmassa tehtiin sopeutusta jo vuodelle 2026. Koko vuoden korjattu talousarvio on -30.783.540 euroa kuluja (alkuperäistä ta26:sta 210.060 euroa pienempi) ja +2.135.000 euroa tuloja.
- Laskennallisesti, tasaisen kulutuksen periaatteella, syyskuun lopussa kirjautuneiden menojen kertymä saisi olla 75 % talousarviosta (korjattu ta26) eli -23.087.655 euroa. Kustannusten ylitys on -16.675 euroa.
- Vastaavasti tulojen kertymä tulisi olla +1.601.250 euroa. Tulot ovat siis ylittyneet +482.116 euroa.
- Tammi-syyskuun nettotulos on näin ollen -21.020.964 euroa.
- Osavuosikatsauksessa 1-6/2026 menojen ylityksen ja tulojen ylityksen netto oli -196 485 euroa (tasaisen laskennan periaate). Tällä hetkellä netto on +465 441 e. Syksyn aikana menokehitys on tasaantunut ja tulokehitys vahvistunut.
- Toimialan ennuste koko vuoden talouden toteutumisesta on 174 000 euroa alle talousarvion.

AANEKOSKI

Opetus ja kasvatus

Hallinnossa ja hankkeissa toteutuneita

Hyvä elämä

- Äkkilähtö – Liikkuva koulu 2026–2027 -hanke on käynnistetty. Hankkeelle on myönnetty 37 000 euroa valtionavustusta. Tavoitteena on lisätä erityisesti vähän liikkuvien ja yläkouluikäisten lasten ja nuorten fyysistä aktiivisuutta, osallisuutta ja jaksamista.
- Hankkeeseen on palkattu liikuntakoordinaattori, joka tukee kouluja, kouluttaa henkilöstöä, koordinoi liikunnallista toimintaa ja vahvistaa yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.
- Break Pro –taukoliikuntasovellus on otettu käyttöön koulu- ja työpäivän aikaisen liikkumisen lisäämiseksi.
- Move!-tuloksiin perustuvaa liikunta- ja elämäntapaneuvonnan palvelupolkua kehittäminen aloitettu koulujen, opiskeluhuollon, liikuntapalvelujen ja perhekeskuksen yhteistyönä.
- Vertaisohjaajamallia kehitetään oppituntien ja välituntien aikaisen liikkumisen lisäämiseksi.
- Koulunuorisotyötä laajennetaan viherkouluille vuosien 2026–2027 kehittämishankkeessa. Tavoitteena on tarjota tukea aikaisemmassa vaiheessa ja helpottaa siirtymää alakoulusta yläkouluun.
- Harrastamisen Suomen mallin uusi hankekausi on käynnistynyt. Jokaisen koulun jokaiselle vuosiluokalle on tarjolla vähintään yksi ryhmä.

Opetus ja kasvatus

Hallinnossa ja hankkeissa toteutuneita

Hyvä elämä

- Hyvinvointitiedolla johtamista on vahvistettu tarkastelemalla TEAviisarin tuloksia ja tunnistamalla niiden perusteella keskeisiä vahvuuksia ja kehittämiskohteita.
- Mitä kuuluu? -kyselyn pohjalta kehitetään hyvinvointitiedolla johtamisen mallia, jotta lasten ja nuorten tarpeisiin voidaan kohdentaa toimenpiteitä nykyistä nopeammin ja tarkemmin.
- Suolahden joustavan esi- ja alkuopetuksen kehittäminen on käynnistetty yhdenvertaisen esiopetuksen vahvistamiseksi.
- Oman äidinkielen opetuksen järjestämisestä on päätetty ja toiminnan käynnistämistä valmisteltu.
- Kasvun kompassin jalkauttamista on vahvistettu myös henkilöstön palkkausjärjestelmän kautta suuntaamalla järjestelyvaraerää tuloksellisuutta edistäviin TVA-lisiin.

Opetus ja kasvatus

Hallinnossa ja hankkeissa toteutuneita

Älykäs sopeutuminen toimintaympäristön muutoksiin

- Yhteinen suunta -hanke on käynnistetty kuntien välisen yhteistyön vahvistamiseksi. Hankkeessa kehitetään yhtenäistä mallia perusopetuksen palveluverkon suunnitteluun ja vahvistetaan opetussuunnitelmayhteistyötä. Äänekoski toimii hankkeen isäntäkuntana.
- Tiedonkeruun ydinprosessien mallintamista on valmisteltu. Keskeisiä prosesseja ovat Mitä kuuluu? -kysely, Kouluterveyskysely, Move! ja TEAviisari.
- Talousarvion, toimeenpano-ohjelman ja toiminnan suunnittelun yhteyttä on vahvistettu, ja Kasvun kompassin tavoitteita on kytketty johtamiseen ja toiminnan suunnitteluun esim. lukuvuosisuunnitelmien ja henkilöstön tavoitekeskustelujen kautta.
- Erityisopetuksen oppilasmäärän kasvuun on reagoitu perustamalla uusi määräaikainen erityisopetuksen ryhmä Koulunmäen koululle
- Lukion sisäänottomäärä nostettiin 110:een (27.8.2026 § 50) ja jatkuva haku avattiin 28.8.2026 sen vuoksi, että kaikki halukkaat ja keskiarvorajan täyttäjät nuoret pääsevät sisään.

Opetus ja kasvatus

Perusopetuksessa toteutuneita

Hyvä elämä

- Yhteistyön kehittäminen Ala-Keiteleen musiikkiopiston ja koulun välillä: musiikkiopiston näkyminen koulun tapahtumissa, tempauksissa ja juhlissa
- Välitunnit nuorisotiloissa ja perjantain välituntikahvila
- Kaikkien kahvila viikoittain
- Kykinside-Instagram nuorten infokanavana aktiivisessa käytössä
- Koko koulun vanhempainilta 22.9.: hyvinvointiopetus, liikunnallinen elämäntapa sekä vanhempien rooli nuoren koulunkäynnin tukena
- Luokkien leirikoulut
- luokkien myyjäiset
- Unicef-kävely
- Monipuolinen välituntitoiminta 7.–9. luokille: koripalloturnaus, parkour-haasteet ja tanssivälitunnit

HANKASALMI AANEKOSKI

Opetus ja kasvatus

Perusopetuksessa toteutuneita
Hyvä elämä

- Kodin ja koulun viikko ja koko koulun vanhempainilta
- Rehtorin aamukahvit huoltajille ja avoimien ovien päivä
- luokkien juoksuvalmennus / KunneGroup-liikuntatunti
- Turvallisen tilan periaatteet -tuokiot kaikille koulun oppilaille
- Koulurauhan julistus ja koko koulun kunniakuja
- luokkien ryhmäytymispäivät Kovalassa
- Seurakunnan nuorisotyö ja Saapastoiminta
- Taidetestaajat-vierailut, Jyväskylä Sinfonia, 8. luokat
- Rap-artisti Nöyrän esiintyminen 7.–9. luokkien oppilaille

AANEKOSKI

Opetus ja kasvatus

Perusopetuksessa toteutuneita

Hyvä elämä

- Yhteisölliset aamunavaukset salissa
- Kummitunnit ala- ja yläluokkien välillä
- Päihdepeliviikko, viikko 45
- Hyvinvointiviikko, viikko 47

Kestävä ympäristö

- Hävikkiviikko
- luokkien Metsäpäivä
- Unicef-kävely voidaan nähdä myös kestävän elämäntavan ja globaalin vastuun edistämisenä
- Mopon korjauspajan jatkuminen tukee korjaamisen, uudelleenkäytön ja kestävän kuluttamisen ajattelua

VANEKOSKI

Opetus ja kasvatus

Perusopetuksessa toteutuneita

Vaikuttavat elinkeinot

- Tekoälykoulutus opettajille 3.10. veso-päivässä (kutsuttuna myös varhaiskasvatuksen ja nuorisotyön henkilökunta)
- Oppilaiden tutustuminen Metsä Groupin toimintaan
- Yrityskylä-vierailut
- Valtran iltakoulu 9. luokkien oppilaille
- FinnMETKO 2026 -messuvierailu
- Koulukohtainen Taitaja-kilpailumestaruus
- Mopon korjauspaja voidaan sijoittaa myös tähän teemaan, koska se vahvistaa käytännön työelämä- ja teknisiä taitoja

JÄÄNEKOSKI

Opetus ja kasvatus

Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa toteutuneita

Hyvä elämä

- Varhaiskasvatukseen osallistumisen määrän lisääntyessä määräaikainen ryhmä (14 paikkaa) perustettu Mikonpuiston päiväkotiin 5-vuotiaille. Näin saatiin järjestettyä paikkoja pienille alle 3-vuotiaille varhaiskasvatukseen tulijoille.
- Hakijoiden määrä yllättänyt, Koiviston päiväkoti nyt täynnä ja Koivistoon hakijoita sijoitettu Suolahteen sekä ostettu paikkoja yksityisiltä palveluntuottajilta.
- Vanhempainiltoja järjestetty teemalla Pienen lapsen hyvä arki (Karhunlähde, Konginkangas), huoltajien osallistuminen ollut kiitettävää, keskustelut, ajatusten jakaminen ja vertaistuen saaminen mahdollistunut. vanhempainillan sisällöt räätälöity kunkin toimipaikan lasten ja perheiden tarpeisiin. Vanhempainiltojen sisältöjen painotukset räätälöity kunkin toimipaikan lasten ja perheiden tarpeisiin.
- Lukuvuosisuunnitelmissa korostuu Hyvää varhaiskasvua -opetussuunnitelman arvot ja toteutuminen arjessa, liikunnallisen elämäntavan edistäminen, kohtaamisen ja läsnäolon merkitys, turvallisuus ja yhteisöllisyys. Myös luontoon liittyvät teemat näkyvät toimipaikkojen lukuvuosisuunnitelmissa vahvasti.
    - Hyvää varhaiskasvua -opetussuunnitelma otettu käyttöön kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen ryhmissä. Myös huoltajia osallistetaan säännöllisesti esim. sisältöihin liittyvien videoiden avulla sekä arjen kohtaamisissa käytettävien tervehtimistapojen jalkauttamisessa.

Opetus ja kasvatus

Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa toteutuneita

Hyvä elämä

- Hyvää varhaiskasvua -opetussuunnitelma otettu käyttöön kaikissa varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen ryhmissä. Myös huoltajia osallistetaan säännöllisesti esim. sisältöihin liittyvien videoiden avulla sekä arjen kohtaamisissa käytettävien tervehtimistapojen jalkauttamisessa.
- Liikunnallisen elämäntavan edistäminen varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa – työryhmän työskentely käynnistynyt ja tavoite kohdennettu perheiden yhteiseen liikkumisen lisääntymiseen.
    - Pyöräilyhaaste; Kelloseppän päiväkoti osallistui
    - Arkiliikuntaseikkailu – kaikki päiväkodit toteuttaneet; infoa, ideoita ja haasteita koteihin arkiliikuntaan
    - Äänekosken varhaiskasvatus ja esiopetus mukana Liikkuva varhaiskasvatus –toiminnassa
    - Liikennetaiturit Mikonpuiston perheillassa
- Kehittämisfoorumi järjestetty 11.9.2026. Päivän koostui toimeenpano-ohjelman tavoitteiden sisältöjen tarkastelusta sekä arvioinnista.
- Henkilöstön tueksi toteutettu mentorointiryhmien kokoontumisia (uudet ja ei- kelpoiset varhaiskasvatuksen opettajat, pienten opettajat)
- Varhaiskasvatuksen pedagoginen asiantuntija osallistunut toimipaikkojen jory-palavereihin.
- Henkilöstölle suunnattu tekoäly -koulutus toteutui 3.10.2026.
    - Toimipaikkojen digitutor – työryhmä järjestäytynyt, digitutorin tehtäviä tarkennettu ja heitä tullaan hyödyntämään uuden toiminnanohjausjärjestelmän jalkauttamisessa.

Opetus ja kasvatus

Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa toteutuneita

Hyvä elämä

- Lapset puheeksi -toiminnassa yksi koulutusryhmä toteutunut ja lisäksi aluekohtaisia buustauksia järjestetty esim. opepalavereiden yhteydessä.
- Monialainen yhteistyö
  - Yhteistyö seurakunnan kanssa saanut rakenteet ja toimipaikkojen vastuuhenkilöt aktiivisesti mukana yhteistyössä. Ensimmäinen kokoontuminen toteutui 22.9.2026, seuraava 16.11.2026. Tällöin suunnitellaan korvaavaa toimintaa lasten joulukirkkoon osallistumattomille.
  - Hyvinvointialueen varhaisen tuen palvelujen kanssa yhteistyön rakenteet luotu ja vastuuhenkilö sieltä osallistunut erityisopettajien palaveriin 8.10.2026.
  - Perheneuvolasta psykologi osallistunut erityisopettajien palaveriin 8.10.2026.
  - eNeuvola-, psykologi- ja terapiapalvelujen kanssa yhteistyörakenteet toimivat hyvin ja tapaaminen kiertävien erityisopettajien kanssa pidetty 7.10.2026.
  - Yhteistyötä perhekeskuksen varhaisen tuen ohjaajan kanssa tiivistetty (esim. Karhunlähteen päiväkodin vanhempainilta, päiväkotivierailut)
- Varahenkilöiden liikkuminen kentällä yli oman alueen sujunut hienosti.

Opetus ja kasvatus

Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa toteutuneita

Kestävä ympäristö

- Luontoteemat näkyvät toimipaikkojen lukuvuosisuunnitelmissa vahvasti.
- Muovin lajittelu on mahdollistettu myös Kellosepän päiväkodissa (mutta päiväkodin henkilökunta joutuu ne viemään roskakatokseen)
- Tiitelään saatu Piilolasta hyviä huonekaluja. Alustavaa suunnitelmaa tehty myös Katvelan tavaroiden sijoittumisesta, jos Katvelan päiväkodin toiminta lakkaa 1.8.2026. Uusien tavaroiden hankkimista mietitään tarkasti.

Vaikuttavat elinkeinot

- Opetuksen ja kasvatuksen yrittäjyyskasvatus -työryhmässä myös esiopetuksen edustus.
- Yrittäjyyskasvatuksen opetussuunnitelmaa toteutetaan esiopetuksessa vahvuustyöskentelyn menetelmin. Myös Hyvää varhaiskasvua -opetussuunnitelma tukee tätä tavoitetta.
- Lasten leikkejä suunniteltaessa yrittäjyyskasvatuksen näkökulma toteutuu esim. kauppaleikeissä.

Opetus ja kasvatus / Kasvun kompassi 2026-2028

Kokonaisarvio toimeenpano-ohjelman etenemisestä vuonna 2026

- Kokonaisuutena toimeenpano on ensimmäisenä toimintavuonna edennyt hyvin ja laaja-alaisesti.
- Toimeenpano-ohjelman kaikki kolme kärkitavoitetta (turvallisuus ja tulevaisuususko, paluu perusasioihin ja älykäs sopeutuminen) ovat edenneet ja näkyvät jo toimialan käytännön työssä.
- Erityisen vahvasti ovat edenneet lasten ja nuorten hyvinvointia, liikunnallista elämäntapaa, turvallisuutta, yhteisöllisyyttä sekä perheiden osallisuutta vahvistavat toimenpiteet.
- Monialaisen yhteistyön rakenteita on vahvistettu hyvinvointialueen, perhekeskuksen, nuorisotyön, seurakunnan ja muiden yhteistyökumppaneiden kanssa.
- Ohjelmaa on viety yksittäisten tapahtumien lisäksi johtamiseen, henkilöstön osaamiseen, hanketoimintaan, palvelujen kehittämiseen ja resurssien kohdentamiseen.
- Lasten ja nuorten turvallisuutta ja tulevaisuususkoa on vahvistettu ryhmäyttämisellä, turvallisen tilan periaatteilla, koulunuorisotyöllä sekä hyvinvointi- ja päihdekasvatuksella.
- Kodin ja kasvatusyhteisöjen yhteistyötä on vahvistettu vanhempainilloilla, avoimilla tapahtumilla, huoltajien osallistamisella ja varhaisen tuen toimintamalleilla.
- Liikunnallista elämäntapaa on edistetty välitunti- ja arkiliikunnalla, Liikkuva varhaiskasvatus- ja Liikkuva koulu -toiminnalla, harrastusryhmillä sekä lasten, nuorten ja perheiden yhteisillä liikuntatoimilla.

Opetus ja kasvatus / Kasvun kompassi 2026-2028

Kokonaisarvio toimeenpano-ohjelman etenemisestä vuonna 2026

- Äkkilähtö – Liikkuva koulu 2026–2027 -hanke ja liikuntakoordinaattorin palkkaaminen vahvistavat liikunnan edistämisen suunnitelmallisuutta, koordinointia ja pysyvien toimintamallien rakentamista.
- Palvelujen saavutettavuutta ja yhdenvertaisuutta on tuettu reagoimalla varhaiskasvatuksen kasvaneeseen kysyntään, erityisopetuksen oppilasmäärän kasvuun sekä eri oppilasryhmien opetustarpeisiin.
- Muuttuviin palvelutarpeisiin on reagoitu joustavasti järjestelemällä varhaiskasvatuspaikkoja ja perustamalla erityisopetuksen oppilasmäärän kasvun vuoksi uusi määräaikainen erityisopetuksen ryhmä.
- Yhteinen suunta -hankkeessa kehitetään kuntien yhteistä palveluverkon suunnittelua ja opetussuunnitelmayhteistyötä.
- Hyvinvointitiedolla johtamista on vahvistettu hyödyntämällä Move!-mittauksia, Kouluterveyskyselyä, TEAviisaria ja Mitä kuuluu? -kyselyä.
- Henkilöstön osaamista on vahvistettu mentoroinnilla, pedagogisella tuella, koulutuksilla (esim. tekoäly) ja digitutor-toiminnalla.
- Yrittäjyys-, työelämä- ja tulevaisuustaitoja on edistetty vahvuustyöskentelyllä, Yrityskylä-toiminnalla, yritysyhteistyöllä, työelämävierailuilla ja Taitaja-toiminnalla.
- Uudet kehittämishankkeet ja jatkorahoitukset vahvistavat ohjelman toteuttamista ja mahdollistavat uusien toimintamallien kokeilemisen ja vakiinnuttamisen.

Opetus ja kasvatus / Kasvun kompassi 2026-2028

Kokonaisarvio ja seuraavat painopisteet

Lasten ja nuorten turvallisuuden ja tulevaisuudenuskon lisääminen	Edennyt hyvin
Lapsen ja perheen perusasioiden ja elämäntaitojen vahvistaminen	Edennyt erittäin hyvin
Älykäs sopeutuminen toimintaympäristön muutoksiin	Edennyt hyvin

Seuraavat painopisteet

- Hankkeissa kehitettyjen toimintamallien juurruttaminen pysyväksi toiminnaksi.
- Hyvinvointitiedon järjestelmällinen hyödyntäminen johtamisessa ja resurssien kohdentamisessa.
- Ohjelman tavoitteiden, talousarvion ja yksiköiden toiminnan entistä tiiviimpi yhdistäminen.
- Toteutettujen toimenpiteiden seurannan rinnalle selkeämpi vaikutusten arviointi.
- Tulosten seuranta Move!-mittausten, Kouluterveyskyselyn, TEAviisarin, Mitä kuuluu? -kyselyn sekä varhaisen tuen ja osallisuuden mittareiden avulla.

Opetus ja kasvatus / Hyvinvoinnin edistämisen ohjelman seuranta

Käynnistettiin hyvinvoinnin edistämisen ohjelman (2023–2028) päivittäminen laajan hyvinvointikertomuksen 2021-2025 perusteella muodostuneen hyvinvoinnin tilannekuvan pohjalta.

Päättyneen valtuustokauden aikana tehdyillä toimenpiteillä on rakennettu vahvasti "hyvän elämän alustaa" parantamalla infraa ja tilaratkaisuja. Samoin laadukkaisiin kaupungin tuottamiin arjen hyvinvointipalveluihin ollaan yleisesti entistä tyytyväisempiä. Hyvinvointitieto ja valtuustokauden välitilinpäätös kuitenkin kertoo: kaikki asukkaat ja väestöryhmät eivät ole samalla viivalla mahdollisuuksien hyödyntämisessä. Tiukassa taloudellisessa tilanteessa on muistettava, että varhainen tuki ja ennaltaehkäisy ratkaisevat tulevaisuuden kustannukset.

Tästä syystä tulevina vuosina eri toimialoilla voimavaroja tulee kohdentaa vaikuttavasti painottaen 1. Lasten ja nuorten mielen hyvinvointiin ja tulevaisuudenuskon vahvistamiseen, 2. Liikunnallisiin, terveellisiin elämäntapoihin ja toimintakykyyn kaikissa ikäryhmissä, 3. Väestön ikärakenteen muutokseen varautumiseen, arjen turvallisuuteen ja yksinäisyyden vähentämiseen.

Opetus ja kasvatus / Hyvinvoinnin edistämisen ohjelman seuranta

Erityisesti hyvinvoinnin edistämisen ohjelman kolmas painopiste **Yhteisöllisyyden vahvistaminen** vaatii lähivuosina poikkihallinnollisen yhteistyön vahvistamista ja erityishuomiota, sekä vahvaa yhdyspintatyötä ja samansuuntaisuutta Keski-Suomen alueellisen hyvinvointisuunnitelman painopisteiden kanssa. Tämä merkitsee esimerkiksi yleishyödyllisten yhdistysten sekä asukasaktiivisuuteen ja vapaaehtoistoimintaan pohjautuvien ryhmien toimintamahdollisuuksien tukemista haastavasta taloudellisesta tilanteesta huolimatta. Oikein kohdennetuilla toimilla ja yhdessä tekemistä vahvistamalla voidaan ehkäistä Äänekosken kaupungin eri asuinalueiden kurjistumista, vahvistaa kaupungin pitovoimaa, asuinalueiden viihtyisyyttä ja turvallisuutta, sekä yleistä asukkaiden paikkakuntaan kiinnittymistä ja ennaltaehkäistä ylisukupolvisen syrjäytymisen kierteitä.

Opetus ja kasvatus / Ilmiöteot 7-9 / hyte-työ, yhteisöllinen vahvistaminen

- Yhteiset 80-vuotissyntämäpäivät järjestettiin kaupungintalolla 25.9.2026. Äänekosken kaupungin, Äänekosken seurakunnan, Keski-Suomen hyvinvointialueen ja Koskela opiston yhdessä järjestämään arvokkaaseen ja lämminhenkiseen juhlaan osallistui noin 160 kutsuvierasta. Kutsu lähetettiin lähes 240 vuonna 1946 syntyneelle äänekoskelaiselle.

ÄÄNEKOSKI

Kulttuuri ja liikunta

Toimialan tavoitteita ohjaavat vuoteen 2028 asti kulttuuri- ja liikuntaohjelman neljä kärkitavoitetta, jotka ovat:

1. Kulttuuri- ja liikuntatoimi terveellisten, turvallisten ja viihtyisän elinympäristön, elävän keskustan ja aktiivisten kylien kehittäjänä,
2. Kulttuuri ja liikuntatoimi monipuolisten harrastus- kulttuuri- ja tapahtumatoiminnan vahvistajana,
3. Kulttuuri- ja liikuntatoimi elinikäisen kehittymisen, osallisuuden ja yhteisöllisyyden rakentajana sekä
4. Kulttuuri- ja liikuntatoimi kulttuuri- ja liikuntatilojen ja alueiden kehittäjänä. Vuosittain toimiala edistää talousarvionsa puitteissa kulttuuri- ja liikuntaohjelman kärkitavoitteiden toimenpiteitä niiltä osin, kuin ne ovat kesken tai jatkuvaa toimintaa. Kulttuuri- ja liikuntatoimella on talousarvioon määritelty lisäksi toimialakohtaisia tavoitteita, jotka täydentävät kulttuuri- ja liikuntaohjelman tavoitteita. Tavoitteet on johdettu Tea-viisari kyselyn pohjalta.

Kulttuuri ja liikunta

Kulttuuri- ja liikuntatoimen toiminta on toteutunut suunnitellusti kolmannen kvartaalin aikana, eikä merkittäviä riskitekijöitä ole ollut. Normaalin toiminnan lisäksi tulosalueita työllistivät merkittävästi investoinnit. Tarkastelujaksolla jatkettiin toimialan vuoden 2026 investointeja:

- Suolahden uimahalli avattiin yleisökäyttöön 12.8.
- Äänemäen juoksuportaiden toteutus eteni
- Koiviston koulun piha-alueen muutokset on saatettu loppuun liikuntapaikkojen osalta
- Rantapuiston ulkokuntosali otettiin käyttöön 25.9.
- Pääkirjaston omatoimijärjestelmän asennusta ja käyttöönottoa valmisteltiin suunnitelman mukaisesti
- Kulttuurihistoriallisen museon näyttelyn rakentamiseen liittyviä investointeja jatkettiin
- Uimahallin kassa- ja kulunvalvontajärjestelmä saatiin käyttöön
- Lisäksi kilpailutettiin Pankkarin led-kenttäreunanäyttö ja liikuntatalon led-näyttö
- Uudet ottelukellot hankittiin Pankkarille

JÄNESKOSKI

Kulttuuri ja liikunta

Toimialalla toteutettiin kolmannen kvartaalin aikana vakinaisen henkilökunnan rekrytointeja henkilöstösuunnitelman mukaisesti: uinninopettaja-uimavalvoja, sekä museoamanuenssi ja museoassistentti. Kirjastotoimenjohtaja aloitti virassaan 3.8.2026 alkaen.

Kulttuuritoimi ja museopalvelut

- Lasten ja nuorten kulttuuritoiminnassa toteutetaan tavoitteellista, tasolta toiselle etenevää, ikätason huomioivaa kulttuurikasvatusta päiväkodeissa, esiopetuksessa sekä perusopetuksessa. Kolmannen kvartaalin aikana toteutettiin päiväkodeissa kulttuurikasvatustoimintaa, kun Loiskis trio kiersi syyskuussa kaikki alueen päiväkodit ja esikoulut. Perusopetuksen puolella toteutettiin elokuussa kuutosluokkalaisten kuvataidepolku, jonka näyttely on nähtävillä Hoikkassalissa lokakuun ajan. Kuvataidepolkuun osallistuivat kaikki alueen kuutosluokkalaiset.

Kulttuuri ja liikunta

- Kulttuuritoimi tukee kulttuurilähetteellä esimerkiksi terveydellisten, sosiaalisten ja taloudellisten syiden vuoksi heikommassa asemassa olevia lapsia, nuoria ja perheitä kulttuurin harrastustoiminnassa. Kulttuurilähetteitä myönnettiin toisen kvartaalin aikana yhteensä 16 kpl.
- Nuorten kulttuuritoiminnassa ei tehty erillisiä toimenpiteitä tarkastelujakson aikana.
- Työikäisille suunnatun kulttuuritoiminnan tavoitteena on järjestää työikäisille laadukasta, monipuolista ja saavutettavaa esittävän taiteen tarjontaa sekä kevät- että syyskaudelle (kausiohjelma). Kausiohjelman konsertteja järjestettiin Kulttuurikeskus Painotalolla kolmannen kvartaalin aikana kvartaalin aikana 2 kpl ja konsertteihin osallistui yhteensä 49 henkilöä.

Kulttuuri ja liikunta

- Kulttuuritoimi pyrkii lisäämään ikääntyneiden kulttuuritoimintaa muun muassa kohdentamalla kulttuuripalveluja (kulttuuritoimen kausiohjelman sisällöt) liikuntapalveluiden seniorikortin ostaneille, huomioimalla palveluasumisen yksiköissä asuvat ikäihmiset esimerkiksi viemällä yksiköihin taidesisältöjä (mm. konsertteja) sekä järjestämällä matalan kynnyksen kulttuurihyvinvointipalveluja. Seniorikorttia käytettiin kulttuuritoimen kausiohjelman konsertteihin yhteensä kertaa 17 kertaa.
- Hyvinvointia ja terveyttä edistävän kulttuuritoiminnan osalta kulttuuritoimi tuottaa osallisuutta edistäviä sisältöjä, kuten ilmiökahvit ja kulttuurifoorumit. Kolmannen kvartaalin aikana ei tuotettu sisältöjä tähän liittyen.
- Taidemuseossa jatkui kolmannen kvartaalin aikana keraamikko Maisa Jokipii – retrospektiivi 1.9. saakka ja 28.9. avautui Emmi Minkkisen Rauhan tyttäret näyttely. Kolmannen kvartaalin aikana museossa vieraili 640 kävijää.

Kulttuuri ja liikunta

- Näyttelytoiminnan lisäksi järjestettiin kulttuurikävelyt (Äänekoski, Suolahti), näyttelyopastuksia, avajaiset, avoimet ovet sekä taiteen lukupiiri. Osallistujia näissä oli yhteensä 146.
- Kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisesti keskustan 6-luokkalaisten kuvataidepolkuun liittyvät museovierailut, yhteensä 80 osallistujaa. Viheralueiden ja taajamien kouluille taideteosten (7) valinta ohjaajalle mukana vietäväksi. Taidekokoelmien sijoitusinventointia jatkettiin Wisiitissä ja Sumiaisissa Kuntalan valtuustosalin tyhjennystä tehtiin taideteosten osalta.
- Hoikkassalissa järjestettiin kolmannen kvartaalin aikana kolme näyttelyä, jossa vieraili yhteensä 615 kävijää.

Kulttuuri ja liikunta

Liikuntapalvelut

- Heinäkuu oli vilkas erityisesti liikuntapuiston kentillä. Kolmannen kvartaalin yksi isoimmista asioista oli Suolahden uimahallin avaaminen yleisökäyttöön 12.8. Palaute on ollut pääsäntäisesti hyvää, poikkeuksena jumppatelevisio, jonka paikkaa on hiottu syksyn aikana. Syyskuun loppuun mennessä hallissa oli käynyt noin 4500 kävijää. Erityisryhmien liikuntaryhmät käynnistyivät normaalisti 10.8. alkaen.
- Seurojen kanssa käytiin kolmannen kvartaalin aikana vilkasta vuoropuhelua erityisesti koripalloasioihin liittyen. Liikuntatalon ja Pankkarin led-näyttöjen hankinta suoritettiin kolmannen kvartaalin aikana ja asennukset ovat loka-marraskuussa. Lisäksi hankittiin Pankkarille uudet pelikellot. Käyttövuorot käynnistyivät normaalisti sisäliikuntatiloissa elokuun alkupuolella.
- Kulunvalvonta- ja kassajärjestelmä uusittiin uimahallien ja kuntosalien osalta ja järjestelmän tekninen säätäminen työllisti kolmannen kvartaalin aikana paljon.

Kulttuuri ja liikunta

Ala-Keiteleen Musiikkiopisto

- Musiikkiopiston oppilasmäärä kaikissa opetusmuodoissa oli kolmannessa kvartaalissa 413 oppilasta.
- Tapahtumia / esiintymisiä tuolla ajalla oli 7, jotka tavoittivat noin 200 henkeä.
- Elokuun aikana pianonvirittäjä Kari Perälä teki AKMO:n flyygeleihin perushuollot ja soittimet saatiin taas hyvään kuntoon. Opettajien työt alkoivat 6.8. yhteisellä palaverilla ja valtaosa opetuksesta käynnistyi 13.8. Äänekosken ystävyyskuntien Pohjola Nordenin jäsenet tutustuivat musiikkiopiston tiloihin 14.8.; AKMO:n oppilaat Tímea Albert, viulu ja Aatos Mustonen, piano esiintyvät heille. Elo/syyskuussa musamajatoimintaa esiteltiin demotunnin merkeissä Kerkän avoimessa päiväkodissa sekä vauvojen aamusoitossa. Varttuneemman väen Konkarien musakerho kokoontui kolme kertaa ja Wind-jengi esiintyi Äänekosken VPK:n 130-vuotisjuhlassa.

Kulttuuri ja liikunta

Kirjastotoimi

- Lukuloikka-kampanja (1.6. – 31.8.) keräsi yhteensä 33 osallistujaa Äänekoskella ja Suolahdessa.
- Luokkien ja esikoululaisten vierailut kirjastoon ovat alkaneet elokuussa, samoin satutunnit. Kirjapaketteja on tehty paljon kouluille ja päiväkodeille tänä syksynä. SYKillä käytiin pitämässä pop up-kirjasto 17.9. Yhteistyötä on tiivistetty varhaiskasvatuksen kanssa ja sen myötä on saatu kirjalistat vakan hyvinvointi-opsiin. Liikkuva lainaamo ehti syyskuussa käydä Alkulan päiväkodissa ja Pop up- kirjastoa pidettiin Suolahden yhtenäiskoululla.
- Pop up -kirjastoa on pidetty myös Äänekosken nuokkarilla 1.9.
- Pakopeliä pelattiin kirjastolla heinäkuussa ja novellikoukut, sekä lukupiirit käynnistyivät syyskuussa.

Kulttuuri ja liikunta

Kulttuuri- ja liikuntaohjelma

- Kulttuuri- ja liikuntaohjelman toteutus on edennyt hyvin tarkastelujakson aikana. Ohjelman kautta tuetaan kaikenikäisten kuntalaisten hyvinvointia ja aktiivista harrastustoimintaa, ennaltaehkäistään syrjäytymistä ja mielenterveyteen liittyviä haasteita sekä edistetään yhteisöllisyyttä, osallisuutta ja tasa-arvoa kuntalaisten välillä. Monipuolista yhteistyötä toteutetaan kulttuuri- ja liikunta-alalla toimivien yhdistysten, yhteisöjen ja yksityisten kanssa.

AANEKOSKI

Kaupunkirakenne

Kuulumiset kvartaalin ajalta:

- Kaupunkirakennepalvelujen toiminta on tammi–syyskuussa edennyt pääosin talousarvion ja asetettujen tavoitteiden mukaisesti. Toiminnassa ovat painottuneet investointien toteuttaminen, talouden vakauttamistoimenpiteet sekä kaupungin rakennusten ja infrastruktuurin kunnossapito.
- Talouden vakauttamista on jatkettu hyväksytyn suunnitelman mukaisesti. Keväällä kilpailutettu sähkösopimus Äänekosken Energia Oy kanssa tuli voimaan 1.7.2026. Lisäksi palvelujen järjestämistä, henkilöstöresurssien käyttöä ja kiinteistöjen ylläpitokustannuksia on tarkasteltu osana talouden vakauttamista.
- Yhteistyötä Äänekosken Kiinteistöhoito Oy kanssa on jatkettu kumppanuussopimuksen mukaisesti. Yhteistyössä on keskitytty kiinteistöjen ylläpitoon, kustannusten hallintaan sekä toiminnan tavoitteiden ja mittareiden kehittämiseen. Kiinteistöohjelma sekä puistojen ja viheralueiden kunnossapito-ohjelmat ovat valmistuneet. Ohjelmia hyödynnetään kunnossapidon ja tulevien investointien suunnittelussa.

Kaupunkirakenne

Kuulumiset kvartaalin ajalta:

- Investoinnit ovat edenneet pääosin suunnitellusti ja kustannusarvioiden mukaisesti. Äänekosken kaupungin museon rakennustyöt valmistuivat ja kohde vastaanotettiin kesäkuussa. Suolahden uimahallin peruskorjaus valmistui ja uimahalli otettiin käyttöön elokuussa. Henttalanmäen liittymäjärjestelyjen rakennustyöt käynnistyivät elokuussa ja ovat edenneet suunnitellusti. Likolahdenkadun rakennustyöt ovat myös valmistuneet.
- Katuvalaistuksen LED-saneeraus on edennyt suunnitellusti. Syyskuun lopussa valaisimista oli vaihdettu noin 83 prosenttia. Hankkeen tavoitteena on vähentää katuvalaistuksen energiankulutusta ja kunnossapitokustannuksia sekä parantaa valaistuksen laatua.
- Katujen, puistojen, liikuntapaikkojen ja muiden yleisten alueiden kunnossapitoa on toteutettu käytettävissä olevien määrärahojen puitteissa. Kunnossapitotoimenpiteitä on kohdennettu kohteiden kunnon, turvallisuuden ja kiireellisyyden perusteella. Kiertotalousmateriaalien hyödyntämistä infrarakentamisessa on jatkettu. Kävelyn ja pyöräilyn kehittämissuunnitelman mukaisia toimenpiteitä on huomioitu käynnissä olevissa hankkeissa ja suunnittelussa.

Kaupunkirakenne

Äänekoski-ilmiön toteutuminen:

- Käyttötalouden nettototeuma oli syyskuun lopussa 82,1 prosenttia. Toteumaan vaikuttaa osaltaan tulojen ajoittuminen loppuvuoteen. Hulevesimaksujen tuloja on vielä kirjautumatta noin 516 000 euroa.
- Toteutuneiden kustannusten ja loppuvuoden ennusteen perusteella kiinteistöveroihin varattu määräraha ylittyy noin 300 000 eurolla. Lisäksi talousarvioon sisältyvä pysyvien vastaavien myyntituotto 150 000 euroa jää toteutumatta. Näiden osalta esitetään talousarviomuutoksia, joiden yhteisvaikutus vastuualueen nettomenoihin on 450 000 euroa.
- Muut vastuualueen kustannuspaikkojen määrärahaylitykset, muun muassa leasing-maksujen osalta, katetaan saman vastuualueen muiden kustannuspaikkojen määrärahojen alituksilla. Näihin ylityksiin ei haeta lisämäärärahaa.
- Loppuvuoden talouden toteutumiseen vaikuttavat erityisesti lämmön ja sähkön kustannukset. Energiankulutukseen vaikuttavat merkittävästi loppuvuoden sääolosuhteet ja lämmitystarve. Käyttötalouden toteutumista seurataan ja tarvittaessa määrärahojen käyttöä sopeutetaan loppuvuoden aikana.
- Käyttötalouden nettototeuma oli syyskuun lopussa 82,1 prosenttia. Toteumaan vaikuttaa osaltaan tulojen ajoittuminen loppuvuoteen. Hulevesimaksujen tuloja on vielä kirjautumatta noin 516 000 euroa.

Kaupunkirakenne

Äänekoski-ilmiön toteutuminen:

- Toteutuneiden kustannusten ja loppuvuoden ennusteen perusteella kiinteistöveroihin varattu määräraha ylittyy noin 300 000 eurolla. Lisäksi talousarvioon sisältyvä pysyvien vastaavien myyntituotto 150 000 euroa jää toteutumatta. Näiden osalta esitetään talousarviomuutoksia, joiden yhteisvaikutus vastuualueen nettomenoihin on 450 000 euroa.
- Muut vastuualueen kustannuspaikkojen määrärahaylitykset, muun muassa leasing-maksujen osalta, katetaan saman vastuualueen muiden kustannuspaikkojen määrärahojen alituksilla. Näihin ylityksiin ei haeta lisämäärärahaa.
- Loppuvuoden talouden toteutumiseen vaikuttavat erityisesti lämmön ja sähkön kustannukset. Energiankulutukseen vaikuttavat merkittävästi loppuvuoden sääolosuhteet ja lämmitystarve. Käyttötalouden toteutumista seurataan ja tarvittaessa määrärahojen käyttöä sopeutetaan loppuvuoden aikana.
- Loppuvuoden aikana jatketaan käynnissä olevien investointien toteuttamista, talouden vakauttamistoimenpiteitä sekä vuoden 2027 talousarvion ja tulevien vuosien investointien valmistelua.
- Keskeisinä riskeinä ovat energiakustannusten kehitys, käyttötalouden tulojen toteutuminen sekä kiinteistöjen ja infrastruktuurin korjaus- ja investointitarpeiden yhteensovittaminen käytettävissä oleviin määrärahoihin.

Ympäristö

Kuulumiset kvartaalin ajalta:

- Kolmannen kvartaalin aikana ympäristötoimi on edistänyt kaupunkistrategian päätavoitteiden hyvä elämä, kestävä ympäristö ja vaikuttavat elinkeinot toteutumista. Rakennus- ja ympäristönsuojeluviranomaisen lakisääteiset tehtävät edistävät osaltaan kaupunkistrategian toimeenpanoa. Viranomaistehtävissä valvotaan lain noudattamista sekä lakisääteisten velvoitteiden toteutumista, millä varmistetaan, ettei toiminnoista aiheudu ympäristön pilaantumisen vaaraa tai turvallisuuden heikkenemistä. Valvonta kattaa luvanvaraiset ja ei-luvanvaraiset toiminnot sekä neuvonnan ja ohjauksen. Lainmukaisesti vireillä olevien asioiden kuuluttaminen kaupungin verkkosivuilla turvaa asukkaille vaikuttamismahdollisuudet.

Ympäristö

Kuulumiset kvartaalin ajalta:

- Kolmannen kvartaalin aikana ympäristötoimi on jatkanut asukkaille suunnattua viestintää ajankohtaisista ympäristöasioista sekä viranomaisasioiden valmistelusta. Rakennusvalvonnan keskeisenä kehittämistoimenpiteenä rakennusjärjestyksen uudistamistyö eteni siten, että ympäristölautakunta päätti syyskuun kokouksessa asettaa rakennusjärjestysehdotuksen julkisesti nähtäville ajalle 25.9.-1.11.2026. Rakennusjärjestyksellä ohjataan rakentamista kestäväksi, viihtyisäksi ja kaupunkistrategian tavoitteita tukevaksi.
- Ympäristö- ja rakennusvalvontaviranomaiset ovat tukeneet elinkeinoelämää sujuvalla, oikeudenmukaisella ja ennakoivalla lupakäsittelyllä. Lupamäärissä ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia aiempaan verrattuna, ja käsittelyajat ovat pysyneet suunnitellulla tasolla. Lupamenettelyjen lisäksi toimijoiden oikeusturvaa edistetään valvonnallisilla toimilla, mikä luo edellytyksiä vastuulliselle ja kestävälle elinkeinotoiminnalle.

Ympäristö

Kuulumiset kvartaalin ajalta:

- Konkreettisina osallistavina ilmiötekoina kolmannen kvartaalin aikana toteutettiin koululaisten pyöräilykampanja, johon osallistui lähes sata koululaista. Kampanjalla kannustettiin kestävään liikkumiseen ja terveellisiin elämäntapoihin. Lisäksi kaupungin osallistuminen valtakunnalliseen Kilometrikisaan jatkui koko kolmannen kvartaalin ajan päättyen 30.9.2026. Kaupunki huomioi paikallissarjan menestyneitä osallistujia Äänekoski-tuotteilla.

ÄÄNEKOSKI

Ympäristö

Kuulumiset kvartaalin ajalta:

- Toiminta on kokonaisuutena edennyt suunnitellusti ilman merkittäviä poikkeamia. Lakisääteiset lupa-, valvonta- ja ohjaustehtävät ovat säilyneet määrällisesti ja sisällöllisesti vaativina, mutta niihin on pystytty vastaamaan suunnitellulla tavalla. Hallintopakkoasioita on edelleen vireillä useita ja niiden käsittely sitoo viranomaisresursseja merkittävästi. Keskeiset riskitekijät liittyvät henkilöstöresurssien riittävyyteen suhteessa lakisääteisten tehtävien määrään, hallintopakkoasioiden sitovuuteen sekä samanaikaisesti eteneviin kehittämistehtäviin. Mikäli ennakoimattomien lupa- ja valvonta-asioiden tai ympäristöhäiriöihin liittyvien tapausten määrä kasvaa, on riskinä, että suunnitelmallinen kehittämistyö viivästyy. Toiminnan jatkuvuus ja strategisten tavoitteiden pitkäjänteinen edistäminen edellyttävät, että resurssit pysyvät jatkossa oikeassa suhteessa tehtävien vaativuuteen nähden sekä että resurssien riittävyyttä seurataan jatkuvasti.

Ympäristö

Toimeenpano-ohjelma

- Äänekosken kaupungin ympäristö- ja ilmasto-ohjelma 2022–2028, joka toimii koko kaupunkiorganisaatiota ohjaavana poikkihallinnollisena toimeenpano-ohjelmana, on päivitetty ja hyväksytty valtuustossa 4.5.2026. Päivityksessä ohjelman sisältöjä konkretisoitiin ja mittareita tarkennettiin vastaamaan paremmin toimenpiteiden toteutumisen seurantaa. Päivitystyö on toteutettu osallistavasti ja valmisteluun on sisällytetty myös nuorten näkökulma. Kärkitavoitteet pysyivät samoina päivityksessä.

ÄÄNEKOSKI

Ympäristö

Toimeenpano-ohjelma

Ohjelman kärkitavoitteiden mukaisesti raportointijaksolla on edistetty erityisesti seuraavia kokonaisuuksia:

- Monimuotoinen ja terveellinen luonto: Luonnonsuojeluohjelman valmistelua on jatkettu 3. kvartaalin aikana osana ympäristö- ja ilmasto-ohjelman toimeenpanoa. Ohjelmaa varten perustettu työryhmä on nimetty ja valmistelutyötä on käynnistetty syyskauden aikana. Luonnonsuojeluohjelman tavoitteena on tunnistaa Äänekosken luonnon monimuotoisuuden kannalta merkittävät kohteet sekä arvioida niiden suojelutarpeita ja jatkotoimenpiteitä. Lisäksi ympäristölautakunta on lausunnoillaan ja viranomaisvalvonnallaan edistänyt luonnon monimuotoisuuden, vesiensuojelun ja kestävän maankäytön tavoitteita. Lisäksi aiemmin perustettujen niittyalueiden hoitoa on jatkettu. Pohjavesialueiden suojeluun liittyviä toimenpiteitä on jatkettu aiemmin laaditun suojelusuunnitelman mukaisesti.

Ympäristö

Toimeenpano-ohjelma

- Hiilineutraalius ja yhteinen ympäristövastuu: Ympäristö- ja ilmasto-ohjelman päivityksen yhteydessä on tarkennettu päästövähennyksiin ja hiilinieluihin liittyviä toimenpiteitä sekä niiden mittareita. Toimeenpanotyötä tukee Hinkutyöryhmän toiminta ja poikkihallinnollinen yhteistyö. Hinku-työryhmä kokoontui 1.9.2026 käsittelemään kaupungin ilmasto- ja ympäristötyön ajankohtaisia asioita sekä ympäristö- ja ilmasto-ohjelman toimeenpanoa. 3. kvartaalin aikana on jatkettu asukkaiden ja yritysten kannustamista öljylämmityksestä luopumiseen neuvonnan ja ohjauksen keinoin. Ympäristötoimeen on tullut useita yhteydenottoja öljylämmityksestä luopumiseen liittyen. Lisäksi kaupungin viimeisen öljylämmitteisen kiinteistön lämmitysmuodon muuttamista on valmisteltu ohjelman mukaisesti. Myös energiatehokkuutta edistävien toimenpiteiden valmistelua on jatkettu muun muassa katuvalaistuksen LED-uudistusten sekä rakennusten energiatehokkuustoimenpiteiden osalta.

Ympäristö

Toimeenpano-ohjelma

- Kestävää liikkumista on edistetty järjestämällä koululaisten pyöräilykampanja, johon osallistui lähes sata koululaista. Lisäksi valtakunnallinen Kilometrikisa päättyi syyskuun lopussa, ja kaupunki huomioi paikallissarjassa menestyneitä osallistujia Äänekoski-tuotteilla. Toimenpiteet tukevat ympäristö- ja ilmasto-ohjelman tavoitteita kestävien liikkumismuotojen lisäämisestä sekä asukkaiden osallistamisesta ympäristötyöhön.
- Toimiva ja reilu kiertotalous: Ohjelman päivitetyt linjaukset tukevat kiertotalouspuistohanketta ja purkumateriaalien, maa-ainesten sekä muiden resurssien hyödyntämistä osana kaupungin toimintaa. Koukkuniemen kiertotalouspuistohankkeen valmistelu on edennyt suunnitellusti. Hanke tukee ympäristö- ja ilmasto-ohjelman tavoitetta lisätä materiaalien hyödyntämistä ja edistää uusia kiertotalouden liiketoimintamahdollisuuksia alueella. Kiertotalousosaamisen vahvistamista on jatkettu edelleen osallistumalla kiertotalouskoulutukseen. Lisäksi kaupungissa on valmisteltu kiertotalouteen liittyvän Green Deal-sitoumuksen laatimista ja asian viemistä päätöksentekoon. 3. kvartaalin aikana on valmisteltu kaupungin varastojen inventointiin ja tavaroiden kierrättämiseen liittyviä kehittämistoimenpiteitä materiaalien tehokkaamman hyödyntämisen edistämiseksi. Samalla on jatkettu selvityksiä maa-ainesten, purkumateriaalien ja muiden materiaalivirtojen hyödyntämisestä sekä yhteistyömahdollisuuksista alueellisten toimijoiden kanssa.

Ympäristö

Toimeenpano-ohjelma

- Ympäristö- ja ilmasto-ohjelman toimeenpanossa ei ole havaittu merkittäviä poikkeamia kolmannen kvartaalin aikana. Toimenpiteet ovat edenneet pääosin suunnitellusti ja toimia on esitelty edellä. Keskeiset toimeenpanoon vaikuttavat riskit liittyvät edelleen resurssien riittävyyteen sekä poikkihallinnollisen yhteistyön ja sitoutumisen jatkuvuuteen. Ohjelman tavoitteiden saavuttaminen edellyttää useiden toimialojen pitkäjänteistä sitoutumista sekä riittäviä resursseja toimenpiteiden toteuttamiseen.

ÄÄNEKOSKI